

PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA

FUNTAC

Conectando o presente e o futuro

FUNTAC

FUNDAÇÃO DE TECNOLOGIA DO ESTADO DO ACRE



GOVERNO DO
ACRE

Trabalho para cuidar das pessoas

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA FUNDAÇÃO DE TECNOLOGIA DO ESTADO DO ACRE

(2024-2027)

Conectando o presente e o futuro

Governador
Gladson de Lima Cameli

Vice-Governadora
Mailza Assis da Silva

Presidente da Fundação de Tecnologia do Estado do Acre
João Paulo Bittar

Presidente da Fundação de Tecnologia do Estado do Acre
(à época da elaboração do Plano)
Iuçara Andrade da Costa Souza

Diretora Técnica
Suelem Marina de Araújo Pontes Farias

Diretor Operacional
Edson Martins de Siqueira Junior

Diretor Operacional
(à época da elaboração do Plano)
Astério Nogueira Vieira

Diretor de Planejamento
Robson Diego Vidal Barros

Diretora de Planejamento
(à época da elaboração do Plano)
Mirla Moraes Miranda Mariano





SUMÁRIO

Introdução	05
Mapa Estratégico	07
Matriz de Indicadores	10
Projetos Estratégicos	14

INTRODUÇÃO

A Fundação de Tecnologia do Estado do Acre (FUNTAC), fundada em 1987, desempenha um papel fundamental no desenvolvimento científico e tecnológico do estado, com ênfase na sustentabilidade e na valorização dos recursos naturais locais.

Ao longo de sua trajetória, a FUNTAC tem se destacado em diversas áreas, como pesquisa e desenvolvimento, inovação tecnológica, apoio às comunidades locais e análises laboratoriais. A infraestrutura da instituição inclui nove laboratórios especializados: Produtos Naturais, Tecnologia da Madeira, Sementes, Biodiesel, Concreto/Argamassa, Cerâmica, Pavimentação, o Núcleo Industrial Florestal Integrado e o Centro Vocacional Tecnológico do Bambu.

Com o objetivo de fortalecer as Cadeias da Sociobiodiversidade, a FUNTAC desenvolve estratégias para agregar valor aos produtos locais e consolidar mercados sustentáveis, promovendo o desenvolvimento econômico, a preservação ambiental, a inclusão social e produtiva, além do respeito e reconhecimento das culturas e tradições das comunidades.

Além de sua infraestrutura robusta, a FUNTAC se destaca na difusão e transferência de conhecimentos e inovações. Por meio de palestras, cursos e oficinas, a instituição contribui ativamente para o avanço da bioeconomia e da infraestrutura civil, ampliando a oferta de produtos e serviços em diversos setores.

Dada a diversidade de suas ações, o planejamento estratégico da FUNTAC é fundamental para otimizar seus processos e garantir a excelência na execução de suas atividades. As estratégias definidas proporcionam uma base sólida para o desenvolvimento de ações alinhadas com a nova visão da instituição, focada em bioeconomia, biotecnologia e serviços tecnológicos.

O planejamento foi elaborado de forma participativa, a partir de um diagnóstico situacional e da definição da identidade organizacional. A partir dessa base, foram estabelecidos os objetivos estratégicos e os componentes do Mapa Estratégico da FUNTAC. Em seguida, foram definidos os principais indicadores de esforço e resultados, além das metas para os próximos quatro anos. Por fim, os principais projetos a serem desenvolvidos foram delineados, compondo o Portfólio de Projetos da Fundação.

A elaboração do Planejamento Estratégico Setorial ocorreu por meio do I Curso de Elaboração de Planejamentos Estratégicos Setoriais, coordenado pelo Departamento de Planejamento Governamental (DEPPG) da Secretaria de Estado de Planejamento (SEPLAN), em parceria com o Departamento de Capacitação do Servidor (DECAP) da Secretaria de Estado de Administração (SEAD).

CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



MAPA ESTRATÉGICO



O Mapa Estratégico é resultado do trabalho dedicado e colaborativo de gestores e servidores da FUNTAC, desenvolvido durante o I Curso de Elaboração de Planejamentos Estratégicos Setoriais. Esse curso proporcionou um ambiente de aprendizado intenso, no qual exploramos conceitos e ferramentas essenciais para a construção de um planejamento estratégico robusto e eficaz.

Durante o curso, realizamos exercícios práticos que nos guiaram na definição dos componentes chave do nosso mapa estratégico. Desde a formulação da Missão e Visão da FUNTAC, passando pela delimitação clara de nossas áreas de atuação, até a definição dos objetivos estratégicos que almejamos atingir. Cada etapa foi cuidadosamente planejada para refletir as necessidades e aspirações da nossa secretaria e da sociedade acreana.

Um dos principais pilares metodológicos que sustentam este mapa estratégico é a análise FOFA (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças). Por meio dessa ferramenta, identificamos os fatores internos e externos que impactam a atuação da Fundação, permitindo-nos direcionar esforços para potencializar nossos pontos fortes, mitigar fraquezas, aproveitar as oportunidades e nos proteger contra ameaças. Os objetivos estratégicos e os projetos apresentados a seguir foram diretamente inspirados ou extraídos dos resultados dessa análise, assegurando uma abordagem estratégica alinhada à realidade do órgão.

É importante destacar a importância dos métodos utilizados neste processo. O trabalho em grupo fomentou a troca de ideias, a construção coletiva do conhecimento e a integração da equipe. A validação na setorial garantiu que o mapa estratégico estivesse alinhado com as diretrizes e prioridades da FUNTAC. A aplicação da metodologia FOFA nos proporcionou uma visão abrangente e estratégica do nosso contexto. E, crucialmente, para garantir a sinergia com o planejamento de longo prazo do nosso estado, pactuamos utilizar como resultados esperado para a sociedade um resumo dos valores norteadores da Agenda Acre 10 Anos, que direciona todas as ações do Governo do Estado.

Acreditamos que este mapa estratégico representa um importante instrumento de gestão, que orientará as ações da FUNTAC nos próximos anos, com o objetivo de promover o desenvolvimento científico e tecnológico do Acre de forma eficiente e sustentável, impulsionando a bioeconomia e a biotecnologia no estado.



MISSÃO

Produzir inovações tecnológicas para os setores agroflorestal e da construção civil, priorizando o uso sustentável dos recursos locais, contribuindo para o fortalecimento da bioeconomia e a melhoria da qualidade de vida da população.



VISÃO

Ser reconhecida como centro de referência regional em desenvolvimento de inovações tecnológicas e científicas como ferramenta de transformação, promovendo o desenvolvimento socioeconômico sustentável.



RESULTADOS PARA A SOCIEDADE: Contribuir para o desenvolvimento da bioeconomia do Acre

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Ciência, Tecnologia e Inovação

Ampliar a execução de pesquisas científicas voltadas para os setores agroflorestal e da construção civil para o desenvolvimento regional

Certificar processos e produtos tecnológicos desenvolvidos pela FUNTAC para garantir a qualidade dos serviços

Desenvolver, adaptar e transferir tecnologias de interesse regional, nas diversas áreas de conhecimento dos setores agroflorestal e da construção civil

PROCESSOS - PESSOAS - FINANÇAS - TECNOLOGIA

Aprimorar a gestão de projetos e processos

Desenvolver e valorizar as habilidades e competências dos servidores

Aumentar a captação de recursos próprios e de convênios

Ampliação e modernização da infraestrutura laboratorial e de equipamentos

VALORES

Excelência na Gestão – Qualidade dos resultados – Aplicabilidade dos resultados – Sustentabilidade socioeconômico e ambiental.

MATRIZ DE INDICADORES



A Matriz de Indicadores do Planejamento Estratégico é uma ferramenta fundamental para o acompanhamento e avaliação da execução das ações e metas estabelecidas para o fortalecimento da bioeconomia, desenvolvimento das inovações tecnológicas e científicas como ferramenta de transformação, promovendo o desenvolvimento socioeconômico sustentável. Desenvolvida com base na necessidade de mensurar de maneira eficaz os resultados das nossas iniciativas, essa matriz adota um conceito estruturado para vincular objetivos estratégicos, resultados esperados e indicadores de desempenho, alinhando-os com as metas estabelecidas.

A construção dessa matriz envolveu gestores e servidores, que contribuíram com seus conhecimentos e experiências para definir os indicadores mais relevantes e adequados à realidade da FUNTAC.

Reconhecemos a dificuldade de definir indicadores de impacto, que mensuram as transformações reais geradas pelas ações da FUNTAC na sociedade e na economia. Isso é diferente dos indicadores de esforço, que quantificam os recursos e atividades empregados. A distinção entre esses dois tipos de indicadores é um desafio constante, pois exige uma análise aprofundada dos efeitos a longo prazo das políticas públicas.

Entre os principais benefícios desta ferramenta, destacam-se: (i) maior clareza e alinhamento em relação ao caminho a ser percorrido; (ii) possibilidade de acompanhamento da performance em tempo real; (iii) subsídio qualificado e tempestivo para a tomada de decisões; e, principalmente, (iv) aumento da transparência e prestação de contas à sociedade.

Acreditamos que a Matriz de Indicadores representa um avanço significativo na gestão estratégica da FUNTAC, possibilitando um monitoramento constante e uma avaliação sistemática dos resultados, o que contribui para o aprimoramento contínuo das políticas públicas voltadas à ciência, tecnologia e inovação em nosso estado.

Os indicadores selecionados pela FUNTAC buscam mensurar o progresso em direção ao alcance dos objetivos estratégicos de ampliar a pesquisa científica, garantir a qualidade dos processos e produtos por meio de certificações e promover a transferência de tecnologia. Citamos como exemplo a ênfase na transferência de tecnologia, que visa a aplicação prática das inovações geradas pela FUNTAC, com indicadores que acompanham desde o desenvolvimento até a disseminação das tecnologias.

ÁREA DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	POLARIDADE	META				
				V0 (2023)	2024	2025	2026	2027
Ciência Tecnologia e Inovação	Fortalecer e ampliar a pesquisa voltada para os setores agroflorestal, construção civil e energia renovável visando o desenvolvimento regional	Número de pesquisas realizadas	Maior melhor	0	1	1	1	1
		Número de participação em eventos	Maior melhor	10	12	13	14	15
		Número de propostas de projetos técnico científicos elaborados	Maior melhor	2	3	3	3	3
		Número trabalhos técnicos-científicos submetidos	Maior melhor	2	2	2	2	2
		Total aplicado em pesquisa, aumento do orçamento para atividade de CT&I	Maior melhor	50.000,00	1%	2%	3%	5%
	Reestruturar, modernizar e ampliar a infraestrutura da FUNTAC: áreas laboratoriais, espaços de transferência de conhecimentos e energia limpa	Número de obras e reformas executadas	Maior melhor	0	1	2	1	1
		Números de participantes capacitados através da difusão e transferência de conhecimento	Maior melhor	400	896	1000	1200	1500
		Números de visitas técnicas/aulas práticas (realizadas nas instalações da FUNTAC)	Maior melhor	9	10	10	10	10
		Número de submissões de registros de patentes	Maior melhor	0	0	1	2	2
		Números de servidores capacitados	Maior melhor	6	50%	20%	20%	20%
		Números de eventos realizados/apoiados (oficinas, palestras, cursos, seminários etc.)	Maior melhor	20	50%	60%	70%	80%

ÁREA DE ATUAÇÃO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	POLARIDADE	META				
				V0 (2023)	2024	2025	2026	2027
Ciência Tecnologia e Inovação	Certificar processos e produtos tecnológicos desenvolvidos pela FUNTAC para garantir a qualidade dos serviços prestados	Número de análises/ensaios realizados	Maior melhor	91	25%	30%	40%	50%
		Número de prestação de serviço tecnológico	Maior melhor	30	25%	50%	60%	70%
		Receita média gerada pela prestação de serviços (% do orçamento)	Maior melhor	400.000,00	25%	30%	40%	50%
		Número de laboratórios acreditados	Maior melhor	0	0	0	0	1

PROJETOS ESTRATÉGICOS



A elaboração deste portfólio de projetos faz parte do processo de planejamento estratégico, com o objetivo de transformar as necessidades e desejos da população, bem como as prioridades do estado, em resultados concretos.

A definição de projetos estratégicos é essencial para o sucesso da implementação de qualquer estratégia. Esses projetos concretizam as prioridades em ações estruturadas, capazes de gerar produtos, serviços, resultados e impactos que estão alinhados à matriz de indicadores da ANAC. Projetos bem definidos, com escopo, objetivos e entregas claras, orientam recursos e esforços de maneira eficaz, otimizando o uso de recursos, que, como sabemos, são sempre limitados diante de demandas crescentes.

A importância de um portfólio de projetos bem estruturado está em sua capacidade de:

- Alinhar as ações à estratégia: Garantindo que todos os esforços estejam convergindo para os objetivos principais da Agência e do estado;
- Priorizar e focar os responsáveis: Definindo claramente os responsáveis de cada etapa, o que aumenta a eficiência e a responsabilização;

- Gerenciar riscos de forma eficaz: Ao delimitar o escopo de cada ação, é mais fácil identificar e gerenciar os riscos associados, tornando a implementação da estratégia mais segura;
- Aumentar a previsibilidade e a gestão da mudança: O monitoramento e controle focados em resultados possibilitam a coleta de informações relevantes, tanto internas quanto externas, o que permite identificar oportunidades e ameaças e ajustar as ações de maneira tempestiva.

Para garantir a transparência e o detalhamento necessários à sua execução, o portfólio completo – que inclui premissas, restrições, riscos, responsáveis e plano de comunicação de cada projeto – será anexado a este documento. Assim, fornecemos um instrumento completo e robusto para a gestão e o acompanhamento das ações da FUNTAC.

A seguir, apresentamos a tabela com os projetos estratégicos alinhados às áreas de atuação e objetivos estratégicos.

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Objetivo Estratégico: Fortalecer e ampliar a pesquisa voltada para os setores agroflorestal, construção civil e energia renovável visando o desenvolvimento regional

INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de pesquisas realizadas Número de obras e reformas executadas Número trabalhos técnicos-científicos submetidos	Fortalecimento da Cadeia Produtiva do Cacau	Realizar atividades de fomento, transferência de conhecimento e pesquisa, englobando a construção de agroindústria, aquisição e doação de equipamentos e insumos para as comunidades, realização de cursos e oficinas, mapeamento produtivo e execução de estudos voltados para manejo e fitossanidade da cultura. A proposta busca aliar redução das emissões de gases do efeito estufa oriundos do desmatamento e degradação florestal. Assim, a cultura do cacau tem potencial tanto pela exploração de áreas nativas (extrativismo), como também o cultivo em sistemas conservacionistas como SAFs. A FUNTAC vem trabalhando com três comunidades na regional do Juruá (Sociedade Agrícola ACENOM, Associação dos Pequenos Produtores Rurais do Lago do Tapiri - APPRO Tapiri e Cooperativa de Produtos da Agricultura Familiar e Economia Solidária de Nova Cintra - Coopercintra).	Fortalecer a cadeia produtiva do cacau, conciliando geração de renda e conservação ambiental, no Vale do Juruá	Agroindústria de chocolates artesanais implantada; Cursos e pesquisas realizadas; e Famílias inseridas na cadeia produtiva de cacau.

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO				
Objetivos Estratégicos: Fortalecer e ampliar a pesquisa voltada para os setores agroflorestal, construção civil e energia renovável visando o desenvolvimento regional				
INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de pesquisas realizadas Número de obras e reformas executadas Número trabalhos técnicos-científicos submetidos	Fortalecimento da Cadeia Produtiva do Óleos Vegetais	Fortalecer a cadeia produtiva de óleos vegetais em comunidades tradicionais, extrativistas e agricultores familiares que fazem parte do Subprograma Territórios de Produção Familiar Sustentável, implementando processos eficientes de coleta e pré-beneficiamento, garantindo o controle de qualidade das matérias-primas visando atender aos mercados de fitocosméticos e fitoterápicos com um forte enfoque na sustentabilidade, qualidade e valorização das comunidades envolvidas O projeto prevê a capacitação do público-alvo por meio de oficinas, cursos e dias de campo, aliadas a ações de fomento para estruturar unidades de beneficiamento, desde a aquisição de insumos e equipamentos até o ajuste de fluxogramas de produção, habilitando as comunidades para receber pagamentos monetários pelos serviços ambientais na redução das emissões, manutenção ou aumento do estoque de carbono florestal.	Fortalecer a cadeia produtiva dos óleos vegetais, conciliando a geração de renda e a conservação ambiental, principalmente nas áreas que sofrem maior pressão para desmatamento ilegal.	Usina de beneficiamento de óleos vegetais estruturada Capacitações realizadas Kits de coleta e beneficiamento de óleos doados

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO				
Objetivo Estratégico: Fortalecer e ampliar a pesquisa voltada para os setores agroflorestal, construção civil e energia renovável visando o desenvolvimento regional				
INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de pesquisas realizadas Total aplicado em pesquisa, aumento do orçamento para atividade de CT&I Número trabalhos técnicos-científicos submetidos	Produção de biocombustíveis: aproveitamento de biomassas e resíduos urbanos	Realizar em parceria com a Universidade Federal do Acre - UFAC e o Instituto Militar de Engenharia - IME, atividades de pesquisa para o desenvolvimento e produção de biocombustíveis e subprodutos. Neste sentido, será estabelecido plano de aproveitamento de oleaginosas nativas e biomassa, bem como de materiais residuais sólidos ou líquidos, inclusive de uso urbano, como fonte para o processo de pirólise; Desenvolvimento de novas rotas de aproveitamento do resíduo da cadeia produtiva das oleaginosas, que possua valor agregado, e que possa retornar para as comunidades como melhoria da qualidade de vida; Realizar a caracterização química e físico-química dos materiais; Produzir e avaliar, por métodos químicos e físico-químicos, o biocombustível e subprodutos, visando a aplicação em maior escala .O projeto visa ainda formar recursos humanos qualificados e gerar alternativas energéticas que melhorem a qualidade de vida, respeitando o contexto socioambiental e cultural da região, além de fomentar proposta futuras que estejam relacionados a energias renováveis para captações de recursos.	Realizar pesquisa para a produção de biocombustíveis e subprodutos.	Estudos concluídos Diesel vegetal ou Ecodiesel obtido Caracterização dos produtos Capacitações realizadas Manual de boas práticas para coleta e destinação correta dos materiais residuais elaborado

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO				
Objetivo Estratégico: Fortalecer e ampliar a pesquisa voltada para os setores agroflorestal, construção civil e energia renovável visando o desenvolvimento regional				
INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de pesquisas realizadas Número de obras e reformas executadas Total aplicado em pesquisa, aumento do orçamento para atividade de CT&I Número trabalhos técnicos-científicos submetidos	Fortalecimento da Rede de Sementes do Acre	Contribuir com a estruturação da cadeia produtiva de sementes florestais nativas afim de fomentar a restauração florestal e comercialização desta matéria prima. A FUNTAC, com financiamento do ASL (Projeto Paisagens Sustentáveis da Amazônia) atua para garantir a salvaguarda de espécies nativas vulneráveis de extinção em parceria com instituições governamentais, ICTs, ONGs e OSCs. Para tanto, serão desenvolvidas atividades de articulação entre os atores envolvidos, ofertas de palestras e minicursos para alavancar comunidades que atuam com sementes, contribuindo com recuperação de áreas alteradas e conservação ambiental.	Fomentar a cadeia de sementes no Acre e proteger espécies nativas vulneráveis, buscando apoiar o desenvolvimento das atividades e garantir o sucesso das ações na cadeia de sementes da região.	Área de Coleta de Sementes - ACS, implantada na Floresta Estadual do Antimary Estudo de Mercado de Sementes Florestais elaborado Manual de Manejo de Sementes Florestais da ACS elaborado; Manual de Boas Práticas de Coleta e Beneficiamento de Sementes Florestais) elaborado Plano de Ação para direcionar a atuação nesta cadeia produtiva elaborado II encontro da Rede de Sementes do Acre realizado

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Objetivo Estratégico: Reestruturar, modernizar e ampliar a infraestrutura da FUNTAC: áreas laboratoriais e espaços de transferência de conhecimentos

INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de análises/ensaios realizados Número trabalhos técnicos-científicos submetidos	Implantação do laboratório de solos da Funtac - Agrolab	Atender a demanda de análises químicas e físicas do solo a fim de auxiliar profissionais e produtores rurais a terem uma percepção dos principais problemas edáficos relacionados ao manejo químico de áreas agrícola e florestais, refletindo diretamente na produtividade da agricultura familiar, importante para a economia do estado. Atualmente existe uma demanda anual estimada para realização de análises de rotina de solos entre 3.000 à 5.000 solicitações para a química do solo (macro e micronutrientes) e física do solo (granulometria). Para a execução do projeto será necessário a adequação do espaço físico e aquisição de equipamentos.	Implantar o Laboratório de Análises de Solo – AGROLAB, voltado para atender a demanda de análises químicas e físicas do solo a fim de auxiliar profissionais e produtores rurais a identificarem os principais problemas edáficos relacionados ao manejo químico de áreas agrícola e florestais, refletindo diretamente na produtividade da agricultura familiar, importante para a economia do estado.	Laboratório implantado

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO				
Objetivo Estratégico: Reestruturar, modernizar e ampliar a infraestrutura da FUNTAC: áreas laboratoriais e espaços de transferência de conhecimentos				
INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de pesquisas realizadas Número de obras e reformas executadas Números de visitas técnicas/aulas práticas (realizadas nas instalações da FUNTAC)	Implantação do Centro Multiusuários da FUNTAC	Implantar um Centro Multiusuário, utilizando toda a estrutura já existente da FUNTAC, almejando a melhoria contínua de atendimento aos pesquisadores internos e externos, que desenvolvem atividades de pesquisas nas diversas instituições de Ciência e Tecnologia do Estado, por meio da reestruturação da infraestrutura laboratorial da FUNTAC. A implantação e estruturação do Centro Multiusuários representa um investimento estratégico no futuro da instituição e da sociedade. Essa iniciativa inovadora e transformadora trará resultados abrangentes e duradouros, impulsionando o desenvolvimento científico e tecnológico, contribuindo para o aumento da produção científica no estado, com a formação de profissionais qualificados, além de ofertar serviços e tecnologias modernas e eficientes.	Impulsionar o desenvolvimento científico e tecnológico, contribuindo para o aumento da produção científica no estado, com a formação de profissionais qualificados, além de ofertar serviços e tecnologias modernas e eficientes.	Centro de multiusuários implantado Capacitações realizadas Pesquisas realizadas

Objetivo Estratégico: Reestruturar, modernizar e ampliar a infraestrutura da FUNTAC: áreas laboratoriais e espaços de transferência de conhecimentos

INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de pesquisas realizadas Número de obras e reformas executadas Números de servidores capacitados Número de participação em eventos Número de prestação de serviço tecnológico Receita média gerada pela prestação de serviços (% do orçamento) Número trabalhos técnicos-científicos submetidos; Total aplicado em pesquisa, aumento do orçamento para atividade de CT&I Números de participantes capacitados através da difusão e transferência de conhecimento	FUNTAC 5.0: Modernização e sustentabilidade	Modernizar a FUNTAC transformando-a em uma instituição modelo de sustentabilidade e inovação. O projeto inclui adotar alternativas que contribuam para aumentar a eficiência da instituição, investindo tanto na ampliação e capacitação do quadro de funcionários, aquisição de frota de carros elétricos, de sistema de aproveitamento de água pluvial, de energia solar e otimização da rede lógica, tanto infraestrutura de fibra ótica como cabeamento estruturado. A fim de garantir a qualidade dos serviços ofertados, este projeto também prever a revisão e adequação dos procedimentos operacionais padrão (POPs) dos serviços tecnológicos e laboratoriais. A combinação desses elementos desponta como uma solução promissora e inovadora, que proporcionará ganhos, promovendo eficiência, economia e baixo impacto ambiental, além de gerar benefícios para a população.	Promover a modernização e a sustentabilidade por meio da adoção de tecnologias e investimentos no quadro de pessoal a fim de garantir maior eficiência e qualidade com baixo impacto ambiental.	Quadro técnico capacitado e ampliado Frota de carros elétricos adquiridas Sistema de energia solar para a abastecimento dos veículos implantado Infraestrutura de recarga para os carros elétricos instalada Rede interna de fibra ótica de alta capacidade instalada Equipamentos de rede modernos e de alta performance adquiridos Documentação completa e padronizada dos novos POPs Relatórios de desempenho e impacto ambiental e econômico elaborado

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO				
Objetivo Estratégico: Reestruturar, modernizar e ampliar a infraestrutura da FUNTAC: áreas laboratoriais e espaços de transferência de conhecimentos				
INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de submissões de registros de patentes Número de participação em eventos Números de participantes capacitados através da difusão e transferência de conhecimento	Estruturação do Núcleo Inovação Tecnológica da FUNTAC	Estruturar o espaço físico do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) da FUNTAC, para assim intensificar e ampliar as ações para aproximar o setor produtivo do conhecimento produzido pelo estado, estimulando a produção de tecnologias e inovações para fortalecer a bioeconomia e sustentabilidade. Por meio da proteção de ideias por processos de patente e registro de marcas, o NIT garante a proteção de ideias e a sua transferência ao setor produtivo/empresarial. A fim de incentivar a cultura da inovação, a proximidade com comunidades e startups é ponto chave para as ações do NIT, sendo necessário um espaço físico adequado para o atendimento e incubação destas em um ambiente voltado para o empreendedorismo inovador.	Proteger e incentivar ideias inovadoras criando um ambiente propício ao desenvolvimento tecnológico, visando integrar a comunidade com o setor produtivo e contribuir com o desenvolvimento do estado por meio da geração de novas tecnologias e negócios.	Espaço para o NIT operando

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO				
Objetivo Estratégico: Reestruturar, modernizar e ampliar a infraestrutura da FUNTAC: áreas laboratoriais e espaços de transferência de conhecimentos				
INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de análises/ensaios realizados	Labmóvel	Implantar unidade móvel laboratorial que possa se deslocar tempestivamente ao longo das obras em execução para realização de ensaios de controle geotécnico das obras. Sendo uma alternativa mais apropriada para longas distâncias, facilitando assim a realização dos ensaios, emitindo os relatórios técnicos e agilizando o processo de correção e/ou liberação de trechos. Assim, buscando a elevação da qualidade do controle tecnológico nas obras de solos e pavimentação viárias, o laboratório móvel realizará ensaios de solos e misturas betuminosas de pavimentação rodoviária. A unidade é montada na carroceria de um caminhão, tipo baú, para subsidiar o corpo técnico de engenharia nos trabalhos de inspeções "in loco", equipada com bancadas, armários, banquetas, ar-condicionado, extintor de incêndio, gerador, reservatório de água, inversor, frigobar e os equipamentos para a realização dos ensaios, entre os quais: umidímetro tipo speed; aparelho contador de golpes, medidores de densidade de solos; extrator de betume tipo rotarex; extrator de amostras; balanças eletrônicas; molde completo para ensaio; soquete de ensaio; agitador de peneiras, funis, peneiras, bandejas, fogareiro a gás, entre outros.	Contribuir para a melhoria dos serviços laboratoriais ofertados pelos laboratórios de solos e pavimentos da FUNTAC, através da disponibilização de unidade móvel laboratorial nos locais de execução das obras.	Laboratório Móvel implantado

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO				
Objetivo Estratégico: Reestruturar, modernizar e ampliar a infraestrutura da FUNTAC: áreas laboratoriais e espaços de transferência de conhecimentos				
INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de pesquisas realizadas Números de participantes capacitados através da difusão e transferência de conhecimento Números de eventos realizados/apoiados (oficinas, palestras, cursos, seminários etc.)	Implantação do Espaço Multiuso das Cadeias da Sociobiodiversidade	Implantar infraestrutura do Espaço Multiuso da FUNTAC para realização de cursos e capacitações, permitindo o uso de equipamentos mais tecnológicos e estimulando o aproveitamento e aprendizagem dos participantes, contando com infraestrutura moderna e tecnológica proporcionando melhor qualidade para o ambiente de trabalho. Toda a infraestrutura será voltada para atender especialmente as demandas de difusão e transferência de conhecimento e tecnologias relacionadas as cadeias da sociobiodiversidade, reafirmando o compromisso da FUNTAC com o incentivo e fortalecimento da Bioeconomia acreana. O espaço é voltado para academicos, representantes das organizações da sociedade civil dos segmentos do látex nativo, óleos vegetais, sementes florestais, cacau nativo, entre outros.	Oferecer um espaço adequado para capacitações e atividades afins, proporcionando melhor qualidade para o ambiente de trabalho para público interno e público externo.	Espaço Multiuso das Cadeias da Sociobiodiversidade implantado Infraestrutura física completa Salas de reunião e áreas de coworking implantadas Espaços para eventos e workshops implantados

CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Objetivos Estratégicos: Certificar processos e produtos tecnológicos desenvolvidos pela FUNTAC para garantir a qualidade dos serviços prestados

INDICADORES	PROJETOS ESTRATÉGICOS	ESCOPO	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS
Número de laboratórios acreditados	Acreditação de um laboratório da FUNTAC	Acreditar um laboratório da FUNTAC conforme as normas ISO/IEC, a fim de garantir a competência técnica, a confiabilidade dos resultados e a melhoria contínua dos processos. Para tal, será implementado um sistema de gestão de qualidade, além de padronizar processos, capacitar a equipe e, quando necessário, adotar ações corretivas e preventivas para garantir a melhoria contínua. Dessa forma, será realizada a submissão a entidade acreditadora.	Obter a certificação ISO/IEC dentro de um prazo estabelecido, garantindo a qualidade dos serviços prestados pelo laboratório e aumentando a confiança de clientes e parceiros.	Manual de Qualidade do Laboratório elaborado Procedimentos operacionais padrão documentados e implementados Auditorias internas e relatórios de conformidade Certificado de acreditação ISO/IEC

CONCLUSÃO



A construção participativa do planejamento estratégico da FUNTAC marca um avanço crucial para o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação no estado. Ao alinhar as ações da FUNTAC com a visão de futuro do Acre, buscamos impulsionar a bioeconomia e promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável.

A metodologia participativa adotada favoreceu o engajamento de gestores e servidores, fortalecendo a colaboração em torno de objetivos comuns. Essa abordagem democrática é fundamental para assegurar a relevância e a efetividade do planejamento estratégico.

A FUNTAC aspira ser reconhecida como um centro de referência regional em inovações tecnológicas e científicas, refletindo seu compromisso com a transformação e o progresso do Acre. Acreditamos que a instituição desempenha um papel essencial na promoção da bioeconomia e na melhoria da qualidade de vida da população.

Reconhecemos que o planejamento estratégico é um instrumento dinâmico, que requer avaliação contínua e ajustes para acompanhar as mudanças no cenário local, nacional e global. A FUNTAC se compromete a monitorar indicadores de desempenho e a realizar revisões periódicas, garantindo sua eficácia.

Com este planejamento estratégico, a FUNTAC reafirma seu compromisso em ser uma instituição de excelência na produção de inovações tecnológicas, contribuindo para um futuro mais próspero e sustentável para o Acre.

Equipe Técnica

Coordenação Técnica

Regiani Cristina de Oliveira

Chefe do Departamento de Planejamento Governamental
da Secretaria de Estado de Planejamento - SEPLAN

Equipe Técnica da SEPLAN

Erika da Silva Santos

Evelly da Silva Felisberto Mascarenhas

Karen Leite Vilas Boas

Mayara de Souza Galdino

Raquel Meireles Silva

Equipe Técnica da Fundação de Tecnologia do Estado do Acre

André Gomes da Silva

Jercileia de Avila Silva

Rozemeire Filgueira Pacheco Geber

Samia Reis de Lima Melo

Projeto Gráfico e Diagramação

Emanoel Rodrigues Lacerda

Evelly da Silva Felisberto Mascarenhas

Sérgio Henrique Nascimento Garcia

ANEXO PORTFÓLIO DETALHADO DE PROJETOS



FORTALECIMENTO DA CADEIA PRODUTIVA DO CACAU			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Realizar atividades de fomento, transferência de conhecimento e pesquisa, englobando a construção de agroindústria, aquisição e doação de equipamentos e insumos para as comunidades, realização de cursos e oficinas, mapeamento produtivo e execução de estudos voltados para manejo e fitossanidade da cultura. A proposta busca aliar redução das emissões de gases do efeito estufa oriundos do desmatamento e degradação florestal. Assim, a cultura do cacau tem potencial tanto pela exploração de áreas nativas (extrativismo), como também o cultivo em sistemas conservacionistas como SAFs. A FUNTAC vem trabalhando com três comunidades na regional do Juruá (Sociedade Agrícola ACENOM, Associação dos Pequenos Produtores Rurais do Lago do Tapiri - APPRO Tapiri e Cooperativa de Produtos da Agricultura Familiar e Economia Solidária de Nova Cintra - Coopercintra).	1. Vale do Juruá um dos centros de origem da espécie; 2. Experiências exitosas de trabalho dessa cultura por comunidades tradicionais; 3. Cacau é uma cultura que possibilita geração de renda e redução de impactos ambientais; e 4. Mercado existente.	1. Difícil acesso as áreas nativas; 2. Alto custo do Projeto com a logística; e 3. Acesso à internet por parte da comunidade.	1. Condições climáticas; 2. Não adesão da comunidade ao projeto; 3.Baixa demanda do mercado; e 4.Questões fitossanitárias da cultura do cacau

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria Técnica e Departamento de Projetos e Pesquisa	Fortalecer a cadeia produtiva do cacau, conciliando geração de renda e conservação ambiental, no Vale do Juruá	1. Agroindústria de chocolates artesanais implantada;	1.Elaboração do projeto da Agroindústria;	Interna: documentos técnicos e e-mail.
		2. Cursos e pesquisas realizadas; e	2.Assinatura do Termo de Fomento com OSC;	
		3. Famílias inseridas na cadeia produtiva de cacau	3.Execução do Projeto;	Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa e eventos.
			4.Entrega da Agroindústria;	
			5.Prestação de Contas;	
			6.Planejamento do Curso e Pesquisa;e	
			7.Execução do Curso e Pesquisa.	

FORTALECIMENTO DA CADEIA PRODUTIVA DO ÓLEOS VEGETAIS			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Fortalecer a cadeia produtiva de óleos vegetais em comunidades tradicionais, extrativistas e agricultores familiares que fazem parte do Subprograma Territórios de Produção Familiar Sustentável, implementando processos eficientes de coleta e pré-beneficiamento, garantindo o controle de qualidade das matérias-primas visando atender aos mercados de fitocosmético e fitoterápicos com um forte enfoque na sustentabilidade, qualidade e valorização das comunidades envolvidas O projeto prevê a capacitação do público-alvo por meio de oficinas, cursos e dias de campo, aliadas a ações de fomento para estruturar unidades de beneficiamento, desde a aquisição de insumos e equipamentos até o ajuste de fluxogramas de produção, habilitando as comunidades para receber pagamentos monetários pelos serviços ambientais na redução das emissões, manutenção ou aumento do estoque de carbono florestal.	1. Existência de espécies aptas para extração de óleos vegetais; 2. Equipe capacitada e infraestrutura laboratorial; 3. Cadeia produtiva dos óleos vegetais como fonte de geração de renda para a comunidade; e 4. Mercado existente.	1. Difícil acesso as áreas; 2. Alto custo do projeto com a logística; e 3. Déficit de recursos humanos.	1. Condições climáticas; 2. Não adesão da comunidade ao projeto; 3. Baixa demanda do mercado; 4. Infraestrutura laboratorial defasada; e 5.Descontinuidade da cultura de coleta pela comunidade mais jovem

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria Técnica, Departamento de Projetos e Pesquisa e Divisão de Bioeconomia	Fortalecer a cadeia produtiva dos óleos vegetais, conciliando a geração de renda e a conservação ambiental, principalmente nas áreas que sofrem maior pressão para desmatamento ilegal.	1.Usina de beneficiamento de óleos vegetais estruturada; 2.Capacitações realizadas; e 3.Kits de coleta e beneficiamento de óleos doados.	1.Estruturação da Unidade de 2.Processamento dos óleos vegetais; 3.Planejamento do Curso e Oficinas; 4.Execução do Curso e Oficinas; e 5.Entrega dos Kits de coleta e beneficiamento de óleos.	Interna: documentos técnicos e e-mail. Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa e eventos.

PRODUÇÃO DE BIOCOMBUSTÍVEIS: APROVEITAMENTO DE BIOMASSAS E RESÍDUOS URBANOS				
ESCOPO		PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Realizar em parceira com a Universidade Federal do Acre - UFAC e o Instituto Realizar em parceira com a Universidade Federal do Acre - UFAC e o Instituto Militar de Engenharia - IME, atividades de pesquisa para o desenvolvimento e produção de biocombustíveis e subprodutos. Neste sentido, será estabelecido plano de aproveitamento de oleaginosas nativas e biomassa, bem como de materiais residuais sólidos ou líquidos, inclusive de uso urbano, como fonte para o processo de pirólise; Desenvolvimento de novas rotas de aproveitamento do resíduo da cadeia produtiva das oleaginosas, que possua valor agregado, e que possa retornar para as comunidades como melhoria da qualidade de vida; Realizar a caracterização química e físico-química dos materiais; Produzir e avaliar, por métodos químicos e físico-químicos, o biocombustível e subprodutos, visando a aplicação em maior escala .O projeto visa ainda formar recursos humanos qualificados e gerar alternativas energéticas que melhorem a qualidade de vida, respeitando o contexto socioambiental e cultural da região, além de fomentar proposta futuras que estejam relacionados a energias renováveis para captações de recursos.		1.Existência da matéria-prima; 2.Adesão das comunidades locais ao projeto; e 3.Infraestrutura adequada.	1.Interrupções no fluxo de resíduos; e 2.Limitações financeiras.	1.Baixa qualidade da matéria-prima; 2.Infraestrutura e equipamentos defasados; 3.Barreiras regulatórias e legais; 4.Condições climáticas e ambientais; e 5.Inaceitabilidade e falta de apoio das comunidades locais.
PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretora Técnica, Departamento de Serviços Tecnológicos e Departamento de Projetos e Pesquisa	Realizar pesquisa para a produção de biocombustíveis e subprodutos.	1.Estudos concluídos; 2.Diesel vegetal ou Ecodiesel obtido; 3.Caracterização dos produtos; 4.Capacitações realizadas; e 5.Manual de boas práticas para coleta e destinação correta dos materiais residuais elaborado.	1.Atividades de pesquisa sobre a produção de biocombustíveis e subprodutos; 2. Execução das capacitações; e 3.Manual de boas práticas	Interna: documentos técnicos e e-mail. Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa e eventos.

FORTALECIMENTO DA REDE DE SEMENTES DO ACRE			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Contribuir com a estruturação da cadeia produtiva de sementes florestais nativas afim de fomentar a restauração florestal e comercialização desta matéria prima. A FUNTAC, com financiamento do ASL (Projeto Paisagens Sustentáveis da Amazônia) atua para garantir a salvaguarda de espécies nativas vulneráveis de extinção em parceria com instituições governamentais, ICTs, ONGs e OSCs. Para tanto, serão desenvolvidas atividades de articulação entre os atores envolvidos, ofertas de palestras e minicursos para alavancar comunidades que atuam com sementes, contribuindo com recuperação de áreas alteradas e conservação ambiental.	1.Cadeia produtiva altamente relevante para geração de renda sustentável para as comunidades; 2.As sementes nativas estão ligadas à outras cadeias da sociobiodiversidade, como artesanato, fitoterápicos e fitocosméticos, culinário e reflorestamento; e 3.Beneficiamento e armazenamento adequado das sementes	1.Condições de acesso aos ramais e áreas de coleta; 2.Alto custo do Projeto com a logística; e 3.Déficit de recursos humanos;	1.Inexistência de tipos específicos de sementes para reflorestamento(Baixo rendimentos produtivos); 2.Perda de sementes coletadas (armazenamento inadequado de sementes e longas distâncias a serem percorridas até as câmaras existentes); 3.Concorrência desleal (dificuldades na precificação das sementes florestais para comercialização) 4.Baixa capacidade de produção; (dificuldades no mapeamento das áreas de colheita de sementes e marcação de matrizes) 5.Os potenciais efeitos da grilagem em florestas públicas, bem como, o uso irregular das áreas pelos cessionários, são riscos eminentes à implantação da área de coleta de sementes.

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria Técnica Departamento de Projetos e Pesquisa Divisão de Bioeconomia	Fomentar a cadeia de sementes no Acre e proteger espécies nativas vulneráveis, buscando apoiar o desenvolvimento das atividades e garantir o sucesso das ações na cadeia de sementes da região.	1.Área de Coleta de Sementes - ACS, implantada na Floresta Estadual do Antimary; 2.Estudo de Mercado de Sementes Florestais elaborado; 3.Manual de Manejo de Sementes Florestais da ACS elaborado; 4.Manual de Boas Práticas de Coleta e Beneficiamento de Sementes Florestais) elaborado; 5.Plano de Ação para direcionar a atuação nesta cadeia produtiva elaborado;e 6.II encontro da Rede de Sementes do Acre realizado.	1.Elaboração do Termo de Referência; 2.Licitação; 3.Execução do projeto; 4.Prestação de contas;e 5.Organização do II encontro da Rede de Sementes do Acre.	Interna: documentos técnicos, e-mail Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa, eventos

IMPLANTAÇÃO DO LABORATÓRIO DE SOLOS DA FUNTAC - AGROLAB			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Atender a demanda de análises químicas e físicas do solo a fim de auxiliar profissionais e produtores rurais a terem uma percepção dos principais problemas edáficos relacionados ao manejo químico de áreas agrícola e florestais, refletindo diretamente na produtividade da agricultura familiar, importante para a economia do estado. Atualmente existe uma demanda anual estimada para realização de análises de rotina de solos entre 3.000 à 5.000 solicitações para a química do solo (macro e micronutrientes) e física do solo (granulometria). Para a execução do projeto será necessário a adequação do espaço físico e aquisição de equipamentos.	1.Alta demanda de análise química dos solos; e 2. Captação de recursos.	1.Altos custos de implantação; e 2.Recursos humanos qualificados insuficientes.	1.Não captação de recursos; e 2.Baixa demanda de análise química dos solos.

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretora Técnica Departamento de Serviços Tecnológicos Departamento de Projetos e Pesquisa	Implantar o Laboratório de Análises de Solo – AGROLAB, voltado para atender a demanda de análises químicas e físicas do solo a fim de auxiliar profissionais e produtores rurais a identificarem os principais problemas edáficos relacionados ao manejo químico de áreas agrícola e florestais, refletindo diretamente na produtividade da agricultura familiar, importante para a economia do estado.	1.Laboratório implantado.	1.Licitação; 2.Aquisição de equipamentos; 3.Realização de Capacitação; e 4.Instalação do laboratório de solos na FUNTAC.	Interna: documentos técnicos e e-mail. Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa e eventos.

Implantação do Centro Multiusuários da FUNTAC				
ESCOPO		PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Implantar um Centro Multiusuário, utilizando toda a estrutura já existente da FUNTAC, almejando a melhoria contínua de atendimento aos pesquisadores internos e externos, que desenvolvem atividades de pesquisas nas diversas instituições de Ciência e Tecnologia do Estado, por meio da reestruturação da infraestrutura laboratorial da FUNTAC. A implantação e estruturação do Centro Multiusuários representa um investimento estratégico no futuro da instituição e da sociedade. Essa iniciativa inovadora e transformadora trará resultados abrangentes e duradouros, impulsionando o desenvolvimento científico e tecnológico, contribuindo para o aumento da produção científica no estado, com a formação de profissionais qualificados, além de ofertar serviços e tecnologias modernas e eficientes.		1.Captação de recursos; e 2.Demanda existente.	1.Alto custo do projeto; e 2.Recursos humanos insuficientes;	1.Não captação de recursos; e 2.Não adesão do público externo.
PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria de Planejamento, Diretoria Operacional e Diretoria Técnica	Impulsionar o desenvolvimento científico e tecnológico, contribuindo para o aumento da produção científica no estado, com a formação de profissionais qualificados, além de ofertar serviços e tecnologias modernas e eficientes.	1.Centro de multiusuários implantado; 2.Capacitações realizadas; e 3.Pesquisas realizadas.	1.Elaboração de TDR; 2.Licitação; 3.Contratação; 4.Aquisição de equipamentos; 5.Entrega do Centro Multiusuários; e 6.Prestação de contas.	Interna: documentos técnicos e e-mail. Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa e eventos.

FUNTAC 5.0: MODERNIZAÇÃO E SUSTENTABILIDADE			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Modernizar a FUNTAC transformando-a em uma instituição modelo de sustentabilidade e inovação. O projeto inclui adotar alternativas que contribuam para aumentar a eficiência da instituição, investindo tanto na ampliação e capacitação do quadro de funcionários, aquisição de frota de carros elétricos, de sistema de aproveitamento de água pluvial, de energia solar e otimização da rede lógica, tanto infraestrutura de fibra ótica como cabeamento estruturado. A fim de garantir a qualidade dos serviços ofertados, este projeto também prever a revisão e adequação dos procedimentos operacionais padrão (POPs) dos serviços tecnológicos e laboratoriais. A combinação desses elementos desponta como uma solução promissora e inovadora, que proporcionará ganhos, promovendo eficiência, economia e baixo impacto ambiental, além de gerar benefícios para a população.	1.Zero emissões; 2.Menor custo de manutenção; 3.Desempenho e tecnologia; e 4.Parcerias com concessionária de energia, concessionárias de veículos elétricos e fornecedores de sistemas de energia solar.	1.Orçamento limitado; 2.Prazo de conclusão; e 3.Conformidade com as normas ambientais e de segurança.	1.Atrasos na entrega dos veículos elétricos e equipamentos solares; 2.Dificuldades na obtenção de licenças e autorizações; e 3.Possíveis aumentos nos custos dos equipamentos.

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria Operacional Diretoria Técnica	Promover a modernização e a sustentabilidade por meio da adoção de tecnologias e investimentos no quadro de pessoal a fim de garantir maior eficiência e qualidade com baixo impacto ambiental.	1. Quadro técnico capacitado e ampliado; 2. Frota de carros elétricos adquiridas; 2.Sistema de energia solar para abastecimento dos veículos implantado; 3.Infraestrutura de recarga para os carros elétricos instalado; 4. Rede interna de fibra ótica de alta capacidade instalada; 5. Equipamentos de rede modernos e de alta performace adquiridos; 6. Documentação completa e padronizada dos novos POPs;e 7. Relatórios de desempenho e impacto ambiental e econômico elaborado.	1.Planejamento e elaboração do projeto técnico; 2.Licitação; 3.Aquisição de Equipamentos; 4.Instalação; 5. Teste e validação; 5.Treinamento e Capacitação; e 6. Monitoramento dos resultados.	Interna: documentos técnicos, e-mail Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa, eventos

ESTRUTURAÇÃO DO NÚCLEO INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DA FUNTAC			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Estruturar o espaço físico do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) da FUNTAC, para assim intensificar e ampliar as ações para aproximar o setor produtivo do conhecimento produzido pelo estado, estimulando a produção de tecnologias e inovações para fortalecer a bioeconomia e sustentabilidade. Por meio da proteção de ideias por processos de patente e registro de marcas, o NIT garante a proteção de ideias e a sua transferência ao setor produtivo/empresarial. A fim de incentivar a cultura da inovação, a proximidade com comunidades e startups é ponto chave para as ações do NIT, sendo necessário um espaço físico adequado para o atendimento e incubação destas em um ambiente voltado para o empreendedorismo inovador.	1.Demanda crescente por um espaço voltado à inovação tecnológica na região; 2.Apoio de instituições acadêmicas, governo e setor privado para o desenvolvimento do projeto; 3.Infraestrutura adequada para suportar as instalações planejadas; e 4.Disponibilidade de profissionais qualificados no mercado para compor o quadro técnico ampliado.	1.Conformidade com as normas de segurança e acessibilidade.	1.Atrasos devido a imprevistos; 2.Dificuldades na obtenção de financiamento completo; e 3.Possíveis aumentos nos custos de construção.

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria Operacional Diretoria Técnica	Proteger e incentivar ideias inovadoras criando um ambiente propício ao desenvolvimento tecnológico, visando integrar a comunidade com o setor produtivo e contribuir com o desenvolvimento do estado por meio da geração de novas tecnologias e negócios.	1.Espaço para o NIT operando	1.Planejamento; 2.Projeto Arquitetônico e de Engenharia; 3.Construção; 4.Equipamento e Mobilização; e 5.Operação.	Interna: documentos técnicos, e-mail Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa, eventos

LABMÓVEL			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS

Implantar unidade móvel laboratorial que possa se deslocar tempestivamente ao longo das obras em execução para realização de ensaios de controle geotécnico das obras. Sendo uma alternativa mais apropriada para longas distâncias, facilitando assim a realização dos ensaios, emitindo os relatórios técnicos e agilizando o processo de correção e/ou liberação de trechos. Assim, buscando a elevação da qualidade do controle tecnológico nas obras de solos e pavimentação viárias, o laboratório móvel realizará ensaios de solos e misturas betuminosas de pavimentação rodoviária. A unidade é montada na carroceria de um caminhão, tipo baú, para subsidiar o corpo técnico de engenharia nos trabalhos de inspeções "in loco", equipada com bancadas, armários, banquetas, ar-condicionado, extintor de incêndio, gerador, reservatório de água, inversor, frigobar e os equipamentos para a realização dos ensaios, entre os quais: umidímetro tipo speed; aparelho contador de golpes, medidores de densidade de solos; extrator de betume tipo rotarex; extrator de amostras; balanças eletrônicas; molde completo para ensaio; soquete de ensaio; agitador de peneiras, funis, peneiras, bandejas, fogareiro a gás, entre outros.

1. Demanda existente;

1. Condições de acesso aos ramais e áreas de coleta; e
2. Alto custo do Projeto.

1. Condições climáticas;
2. Não captação de recurso; e
3. Insuficiência de corpo técnico especializado.

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria de Planejamento Diretoria Operacional e Diretoria Técnica	Contribuir para a melhoria dos serviços laboratoriais ofertados pelos laboratórios de solos e pavimentos da FUNTAC, através da disponibilização de unidade móvel laboratorial nos locais de execução das obras.	1. Laboratório Móvel implantado.	1. Elaboração do Edital; 2. Licitação; 3. Contratação; 4. Aquisição do Labmovel; 5. Entrega do Labmóvel; e 6. Prestação de contas.	Interna: documentos técnicos, e-mail Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa, eventos

IMPLANTAÇÃO DO ESPAÇO MULTIUSO DAS CADEIAS DA SOCIOBIODIVERSIDADE			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Implantar infraestrutura do Espaço Multiuso da FUNTAC para realização de cursos e capacitações, permitindo o uso de equipamentos mais tecnológicos e estimulando o aproveitamento e aprendizagem dos participantes, contando com infraestrutura moderna e tecnológica proporcionando melhor qualidade para o ambiente de trabalho. Toda a infraestrutura será voltada para atender especialmente as demandas de difusão e transferência de conhecimento e tecnologias relacionadas as cadeias da sociobiodiversidade, reafirmando o compromisso da FUNTAC com o incentivo e fortalecimento da Bioeconomia acreana. O espaço é voltado para academicos, representantes das organizações da sociedade civil dos segmentos do látex nativo, óleos vegetais, sementes florestais, cacau nativo, entre outros.	1. Demanda existente; 2. Recursos financeiros disponíveis.	1. Recursos humanos insuficientes;	1. Não captação de recursos; 2. Baixa demanda pelo espaço.

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria de Planejamento Diretoria Operacional e Diretoria Técnica	Oferecer um espaço adequado para capacitações e atividades afins, proporcionando melhor qualidade para o ambiente de trabalho para público interno e público externo	1. Espaço Multiuso das Cadeias da Sociobiodiversidade implantado; 2. Infraestrutura física completa; 3. Salas de reunião e áreas de coworking implantadas; e 4. Espaços para eventos e workshops implantados.	1. Elaboração de TDR; 2. Licitação; 3. Contratação; 4. Aquisição de equipamentos; 5. Entrega do Espaço Multiuso das Cadeias da Sociobiodiversidade; 6. Prestação de contas; e 7. Elaboração do Plano de Capacitações.	Interna: documentos técnicos, e-mail Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa, eventos

ACREDITAÇÃO DE UM LABORATÓRIO DA FUNTAC			
ESCOPO	PREMISSAS	RESTRIÇÕES	PRINCIPAIS RISCOS
Acreditar um laboratório da FUNTAC conforme as normas ISO/IEC, a fim de garantir a competência técnica, a confiabilidade dos resultados e a melhoria contínua dos processos. Para tal, será implementado um sistema de gestão de qualidade, além de padronizar processos, capacitar a equipe e, quando necessário, adotar ações corretivas e preventivas para garantir a melhoria contínua. Dessa forma, será realizada a submissão a entidade acreditadora.	1. Laboratório possui infraestrutura básica necessária; e 2. Equipe técnica capacitada e comprometida 3. Apoio da alta direção da organização.	1. Prazo de execução; 2. Orçamento limitado; e 3. Recursos Humanos insuficientes	Diretora Técnica Departamento de Serviços Tecnológicos Departamento de Projetos e Pesquisa

PRINCIPAIS RESPONSÁVEIS	OBJETIVO PRINCIPAL	PRODUTOS	ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO (WBS)	COMUNICAÇÃO
Diretoria de Planejamento Diretoria Operacional e Diretoria Técnica	Obter a certificação ISO/IEC dentro de um prazo estabelecido, garantindo a qualidade dos serviços prestados pelo laboratório e aumentando a confiança de clientes e parceiros.	1. Manual de Qualidade do Laboratório elaborado; 2. Procedimentos operacionais padrão documentados e implementados; 3. Auditorias internas e relatórios de conformidade;e 4. Certificado de acreditação ISO/IEC.	1. Planejamento; 2. Desenvolvimento da Documentação; 3.Implementação dos Processos; 4.Auditoria Interna; 5.Avaliação Externa; e 6.Obtenção e Manutenção da Acreditação.	Interna: documentos técnicos, e-mail Externa: redes sociais, web site, assessoria de imprensa, eventos



FUNTAC
FUNDAÇÃO DE TECNOLOGIA DO ESTADO DO ACRE



GOVERNO DO
ACRE
Trabalho para cuidar das pessoas