



GLADSON DE LIMA CAMELÍ
Governador do Estado do Acre

MAILZA ASSIS DA SILVA
Vice-Governadora do Estado do Acre





ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA

Jonathan Xavier Donadoni
Secretário de Estado - Chefe da Casa Civil

Luiz Gonzaga Calixto Neto
Secretário de Estado de Governo

Ricardo Brandão dos Santos
Secretário de Estado de Planejamento

Paulo Roberto Correia
Secretário de Estado de Administração

MJ PM Silvio Araújo da Silva
Chefe da Casa Militar

Coronel José Rosemar Andrade de Messias
Chefe do Gabinete Pessoal do Governador

Mayara Cristine Bandeira de Lima
Controladora-Geral do Estado do Acre

Coronel PM Marta Renata da Silva Freitas Alves
Comandante-Geral da Polícia Militar do Estado do Acre

Coronel BM Charles da Silva Santos
Comandante-Geral do Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Acre

José Henrique Maciel Ferreira
Delegado-Geral da Polícia Civil do Estado do Acre

José Amarísio Freitas de Souza
Secretário de Estado da Fazenda

Pedro Pascoal Duarte Pinheiro Zambon
Secretário de Estado da Saúde

Aberson Carvalho de Sousa
Secretário de Estado da Educação, Cultura e Esportes

Josiney Alves Amorim
Secretário Extraordinário de Esporte e Lazer

CEL José Américo de Souza Gaia
Secretário de Estado da Justiça e Segurança Pública

Márdhia El-Shawwa
Secretária de Estado da Mulher

José Luiz Schafer
Secretário de Estado de Agricultura

Leonardo das Neves Carvalho
Secretária de Estado do Meio Ambiente

Francisca Oliveira de Lima Costa
Secretaria Extraordinária dos Povos Indígenas

Mailza Assis da Silva
Secretária de Estado de Assistência Social e Direitos Humanos

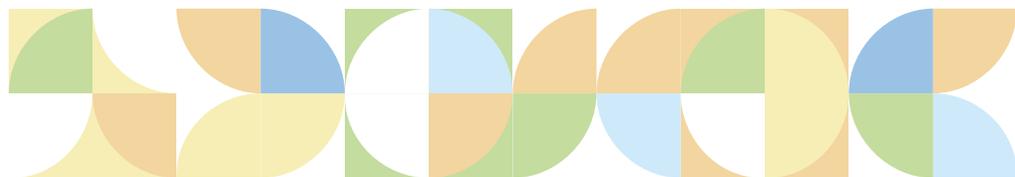
Assurbanípal Barbary de Mesquita
Secretário de Estado de Indústria, Ciência e Tecnologia

Ítalo Almeida Lopes
Secretário de Estado de Obras Públicas

Marcelo Messias de Carvalho
Secretário de Estado de Turismo e Empreendedorismo

Egleuson Araújo Santiago
Secretário de Estado de Habitação e Urbanismo

Nayara Maria Pessoa Lessa
Secretária de Estado de Comunicação



ENTIDADES DA ADMINISTRAÇÃO INDIRETA

Francisco Alves de Assis Filho
Presidente do Instituto de Previdência do Estado do Acre

Nayara Maria Honorato Souza do Nascimento
Presidente da Junta Comercial do Acre

Orlanilda Ximenes Muniz
Presidente do Departamento de Estradas de Rodagem, Infraestrutura Hidroviária e Aeroportuária do Acre

José Raimundo Barroso Bestene
Presidente do Serviço de Água e Esgoto do Estado do Acre

André Luiz Pereira Hassem
Presidente do Instituto de Meio Ambiente do Acre

Gabriela Ramos Câmara Damasceno
Presidente do Instituto de Terras do Acre

José Francisco Thum
Presidente Instituto de Defesa Agropecuária e Florestal do Estado do Acre

Taynara Martins Barbosa
Presidente do Departamento Estadual de Trânsito

Marcos Frank Costa e Silva
Diretor Presidente do Instituto de Administração Penitenciária

Mário César Souza de Freitas
Presidente do Instituto Sócio Educativo do Estado do Acre

Alirio Wanderley Neto
Presidente do Instituto Estadual de Educação Profissional e Tecnologia

Luis Almir Brandão
Presidente da Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado do Acre

Jaksilande Araújo de Lima
Presidente do Instituto de Mudanças Climáticas e Regulação dos Serviços Ambientais

Alana Carolina Laurentino Maia Albuquerque
Presidente do Instituto de Proteção e Defesa do Consumidor do Acre

João Paulo Bittar
Presidente da Fundação de Tecnologia do Estado do Acre

Minoru Martins Kimpara
Presidente da Fundação de Cultura e Comunicação Elias Mansour e Diretor Presidente da Fundação de Desenvolvimento de Recursos Humanos da Cultura e do Desporto do Estado do Acre



FICHA TÉCNICA

COORDENAÇÃO GERAL

Ricardo Brandão dos Santos

Secretário de Estado de Planejamento – SEPLAN

Kelly Cristina Lacerda

Secretária Adjunta de Planejamento – SEPLAN

COORDENAÇÃO TÉCNICA

Regiani Cristina de Oliveira

Diretora de Planejamento e Governança – SEPLAN

Raquel Meireles Silva

Chefe do Departamento de Planejamento Governamental – SEPLAN

EQUIPE TÉCNICA

Angelika da Silva Santos

Carlos Eduardo de Lima Assis

Carolina di Deus

Erika da Silva Santos

Eveline Mansour Macêdo

Evelly da Silva Felisberto

Karen Leite Vila Boas

Mayara de Souza Galdino

EQUIPE DE DESIGN

João Carlos Ressel

Soron Angélica Steiner

Presidente da Fundação Hospitalar Governador Flaviano Melo

Rynaldo Lucio dos Santos

Presidente da Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado do Acre

Waleska Lima Bezerra

Diretora Presidente da Agência de Negócios do Estado do Acre S/A

Allan Silva de Lima

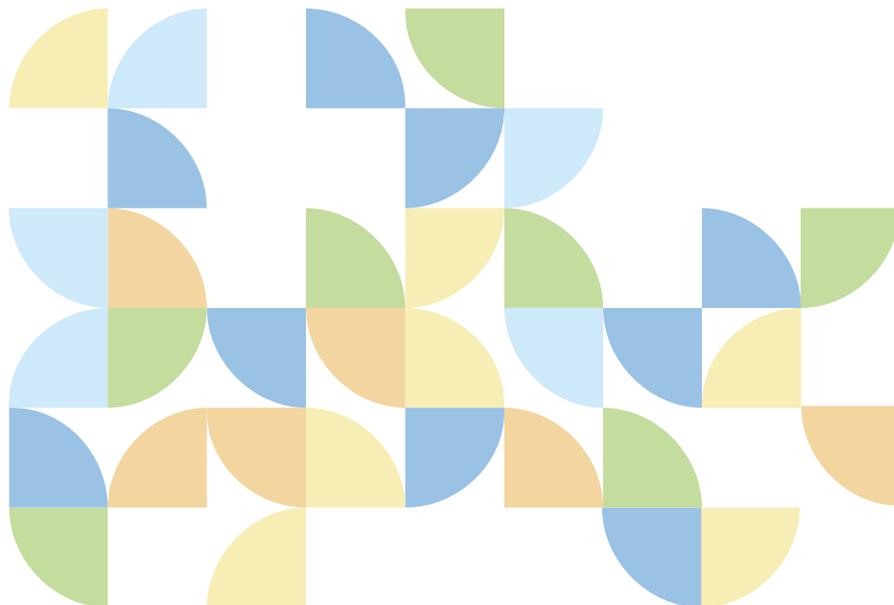
Presidente da Administradora da Zona de Processamento de Exportação do Acre

Antonio Keuyte Souza da Silva

Presidente da Companhia de Habitação do Acre

José Luiz Gondim dos Santos

Diretor Presidente da Companhia de Desenvolvimento e Serviços Ambientais





Sumário

Apresentação	12
---------------------------	-----------

EIXO GESTÃO INSTITUCIONAL E GOVERNANÇA	14
---	-----------

1. INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO ACRE – ACREPREVIDÊNCIA	15
--	-----------

1. Apresentação	15
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas do Acreprevidência, exercício 2024	15
--	----

3. Análise dos Resultados dos Programas – Acreprevidência	16
---	----

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	16
---	----

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	17
---	----

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	17
---	----

2. CONTROLADORIA GERAL DO ESTADO - CGE	18
---	-----------

1. Apresentação	18
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas da CGE, exercício 2024	18
--	----

3. Análise dos Resultados do Programa - CGE	19
---	----

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	19
---	----

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	20
---	----

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	20
---	----

3. SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO- SEAD	21
---	-----------

1. Apresentação	21
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas da SEAD, exercício 2024	21
---	----

3. Análise dos Resultados dos Programas - SEAD	23
--	----

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	24
---	----

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	24
---	----

4. SECRETARIA DE ESTADO DE COMUNICAÇÃO - SECOM	26
---	-----------

1. Apresentação	26
-----------------------	----

3. Análise do Resultado dos Programas - SECOM	27
---	----

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	28
---	----

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	28
---	----

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	29
---	----

5. FUNDAÇÃO ALDEIA DE COMUNICAÇÃO - FUNDAC	30
---	-----------

1. Apresentação	30
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas da FUNDAC, exercício 2024	30
---	----

3. Análise do Resultado dos Programas - FUNDAC	31
--	----

4. Principais desafios e dificuldades	31
---	----

5. Entregas não realizadas e reprogramações	32
---	----

6. SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA - SEFAZ	33
---	-----------

1. Apresentação	33
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas da SEFAZ, exercício 2024	33
--	----

3. Análise dos Resultados dos Programas – SEFAZ	34
---	----

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	35
---	----

5. Entregas não realizadas e reprogramações	35
---	----

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	35
---	----

7. SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO - SEPLAN	36
---	-----------

1. Apresentação	36
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas da SEPLAN, exercício 2024	36
---	----

3. Análise dos Resultados dos Programas - SEPLAN	37
--	----

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	38
---	----

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	38
---	----

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	39
---	----

EIXO DESENVOLVIMENTO SOCIAL E SEGURANÇA PÚBLICA	41
--	-----------

8. SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA - SEJUSP	42
--	-----------

1. Apresentação	42
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas da SEJUSP, exercício 2024	42
---	----

3. Análise dos Resultados dos Programas – SEJUSP	43
--	----

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	44
--	----

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	45
---	----

1. Apresentação	46
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas da PMAC, exercício 2024	46
---	----

9. POLICIA MILITAR DO ESTADO DO ACRE - PMAC	46
--	-----------

3. Análise dos Resultados do Programa – PMAC	47
--	----

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	49
---	----

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	49
--	----

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	50
---	----

1. Apresentação	51
-----------------------	----

2. Desempenho do Programas da CBMAC, Exercício 2024	51
---	----

10. CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO ESTADO DO ACRE	51
---	-----------

- CBMAC	51
----------------------	-----------

3. Análise dos Resultados do Programa – CBMAC	52
---	----

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	53
---	----

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	53
---	----

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	53
---	----

2. Desempenho do Programas da Defesa Civil, Exercício 2024	55
--	----

11. COORDENADORIA ESTADUAL DE PROTEÇÃO E DEFESA CIVIL - CEPDEC	55
---	-----------

3. Análise dos Resultados dos Programas – CEPDEC	56
--	----

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas – CEPDEC	56
--	----

6. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	56
---	----

12. POLÍCIA CIVIL DO ESTADO DO ACRE - PCAC	57
---	-----------

1. Apresentação	57
-----------------------	----

2. Desempenho dos Programas da PCAC, exercício 2024	57
---	----

3. Análise dos Resultados dos Programas – PCAC	58
--	----

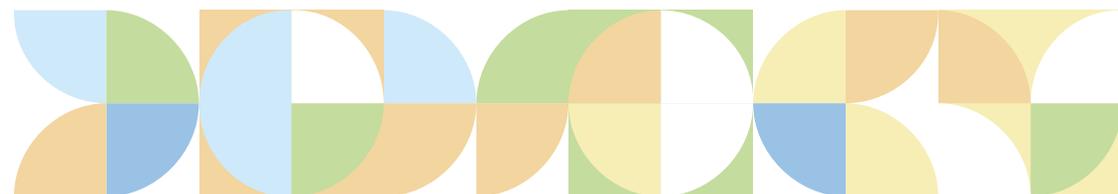
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	59	6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	85
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	59	19. SECRETARIA EXTRAORDINÁRIA DE ESPORTE E LAZER - SEEL	86
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	60	1. Apresentação	86
13. INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA DO ACRE - IAPEN	61	2. Desempenho dos Programas da SEEL, exercício 2024	86
1. Apresentação	61	3. Análise do Resultado dos Programas – SEEL	87
2. Desempenho dos Programas do IAPEN, exercício 2024	61	4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	87
3. Análise dos Resultados dos Programas – IAPEN	63	5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	87
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	63	6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	87
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	63	20. INSTITUTO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA - IEPTec... ..	89
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	63	1. Apresentação	89
14. INSTITUTO SOCIOEDUCATIVO DO ESTADO DO ACRE – ISE.....	65	2. Desempenho dos Programas do IEPTec, exercício 2024	89
1. Apresentação	65	3. Análise do Resultado dos Programas – IEPTec.....	90
2. Desempenho dos Programas do ISE, exercício 2024	65	4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	90
3. Análise dos Resultados dos Programas – ISE	66	5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	90
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	67	6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	91
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	67	21. SECRETARIA DE ESTADO DA MULHER – SEMULHER	92
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	67	1. Apresentação	92
15. DEPARTAMENTO ESTADUAL DO ACRE – DETRAN	69	2. Desempenho dos Programas da SEMULHER, exercício 2024	92
1. Apresentação	69	3. Análise do Resultado dos Programas – SEMULHER	93
2. Desempenho dos Programas do DETRAN, exercício 2024	69	4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	94
3. Análise dos Resultados do Programa – DETRAN	70	5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	94
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	71	6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	95
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	71	22. SECRETARIA DE ESTADO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL E DIREITOS HUMANOS	
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	71	- SEASDH.....	96
16. SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE – SESACRE	72	1. Apresentação	96
1. Apresentação	72	2. Desempenho dos Programas da SEASDH, exercício 2024	96
2. Desempenho dos Programas da SESACRE, exercício 2024	72	3. Análise do Resultado dos Programas – SEASDH	100
3. Análise do Resultado dos Programas – SESACRE	75	4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	100
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	76	5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	101
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	76	6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	102
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	76	23. INSTITUTO DE PROTEÇÃO E DEFESA DO CONSUMIDOR - PROCON.....	103
17. FUNDAÇÃO HOSPITAL ESTADUAL DO ACRE – FUNDHACRE	78	1. Apresentação	103
1. Apresentação	78	2. Desempenho dos Programas da SEASDH, exercício 2024	103
2. Desempenho dos Programas da FUNDHACRE, exercício 2024	78	3. Análise do Resultado dos Programas – PROCON	104
3. Análise do Resultado dos Programas – FUNDHACRE.....	79	4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	104
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	80	5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	105
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	80	6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	105
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	80	CULTURA E TURISMO	107
18. SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO E CULTURA - SEE	81	24. FUNDAÇÃO DE CULTURA ELIAS MANSOUR – FEM	108
1. Apresentação	81	1. Apresentação	108
2. Desempenho dos Programas da SEE, exercício 2024	81	2. Desempenho dos Programas da SEASDH, exercício 2024.....	108
3. Análise dos Resultados dos Programas – SEE	83	3. Análise dos Resultados dos Programas – FEM	109
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	84		
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	84		

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas.....	110
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	110
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	111
25. SECRETÁRIA DE ESTADO DE TURISMO E EMPREENDEDORISMO	
- SETE (TURISMO)	112
1. Apresentação	112
2. Desempenho dos Programas da SETE, exercício 2024.....	112
3. Análise dos Resultados dos Programas – SETE.....	113
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas.....	113
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	114
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	114
PRODUÇÃO, MEIO AMBIENTE E POVOS INDÍGENAS.....	116
26. SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA – SEAGRI	117
1. Apresentação	117
2. Desempenho dos Programas da SEAGRI, exercício 2024.....	117
3. Análise dos Resultados dos Programas – SEAGRI.....	118
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas.....	119
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	119
6. Evidências Das Principais Entregas Enviadas Pelo Órgão.....	119
27. SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE – SEMA	121
1. Apresentação	121
2. Desempenho dos Programas da SEMA, exercício 2024.....	121
3. Análise dos Resultados do Programa - SEMA.....	124
4. Principais Dificuldades e Desafios do Programas	124
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	124
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	125
28. COMPANHIA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO E SERVIÇOS AMBIENTAIS S.A	
– CDSA	127
1. Apresentação	127
2. Desempenho dos Programas da CDSA, exercício 2024.....	127
3. Análise dos Resultados dos Programas - CDSA	128
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas.....	128
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas.....	128
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	128
29. INSTITUTO DE MEIO AMBIENTE DO ACRE – IMAC	130
1. Apresentação	130
2. Desempenho dos Programas do IMAC, exercício 2024.....	130
3. Análise do Resultado dos Programas - IMAC.....	131
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas.....	131
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	131
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	132
30. INSTITUTO DE DEFESA AGROPECUÁRIA E FLORESTAL DO ESTADO DO ACRE	

– IDAF.....	133
1. Apresentação	133
2. Desempenho dos Programas do IDAF, exercício 2024.....	133
3. Análise do Resultado dos Programas - IDAF.....	134
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas.....	134
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	135
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	135
31. SECRETARIA EXTRAORDINÁRIA DOS POVOS INDÍGENAS – SEPI	136
1. Apresentação	136
2. Desempenho dos Programas da SEPI, exercício 2024.....	136
3. Análise do Resultado dos Programas - SEPI.....	137
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas.....	138
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	138
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	139
32. COMPANHIA DE ARMAZÉNS GERAIS E ENTREPOSTOS DO ACRE - CAGEACRE	140
1. Apresentação	140
2. Desempenho dos Programas da SEPI, exercício 2024.....	140
3. Análise do Resultado dos Programas - CAGEACRE.....	141
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	141
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	141
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	142
1. Apresentação	143
2. Desempenho dos Programas da EMATER, exercício 2024	143
3. Análise do Resultado dos Programas	144
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	145
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	145
6. Evidências das Principais Entregas Enviadas pelo Órgão.....	145
1. Apresentação	146
2. Desempenho dos Programas do IMC, exercício 2024.....	146
3. Análise dos Resultados dos Programas – IMC	147
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	148
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.....	148
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	149
AMBIENTE DE NEGÓCIOS, EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO.....	151
35. SECRETARIA DE ESTADO DE INDÚSTRIA, CIÊNCIA E TECNOLOGIA - SEICT	152
1. Apresentação	152
2. Desempenho dos Programas da SEICT, exercício 2024.....	152
3. Análise dos Programas – SEICT	153
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	153
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas	153
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão.....	154
36. SECRETÁRIA DE ESTADO DE TURISMO E EMPREENDEDORISMO	

- SETE (EMPREENDEDORISMO)	155
1. Apresentação	155
2. Desempenho dos Programas da SEICT, exercício 2024	155
3. Análise dos Resultados dos Programas – SETE	156
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	156
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	156
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	157
37. FUNDAÇÃO DE TECNOLOGIA DO ESTADO DO ACRE - FUNTAC	158
1. Apresentação	158
2. Desempenho dos Programas da FUNTAC, exercício 2024	158
3. Análise dos Resultados dos Programas – FUNTAC	159
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	159
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	159
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	160
38. FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA DO ACRE - FAPAC	161
1. Apresentação	161
2. Desempenho dos Programas da FAPAC, exercício 2024	161
3. Análise dos Resultados dos Programas – FAPAC	162
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	162
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	162
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	163
39. JUNTA COMERCIAL DO ACRE – JUCEAC	164
1. Apresentação	164
2. Desempenho dos Programas da JUCEAC, exercício 2024	164
3. Análise dos Resultados dos Programas – JUCEAC	165
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	165
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	165
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	166
40. INSTITUTO DE PESOS E MEDIDAS DO ESTADO DO ACRE - IPEM	167
1. Apresentação	167
2. Desempenho dos Programas do IPEM, exercício 2024	167
3. Análise dos Programas – IPEM	168
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	168
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	168
INFRAESTRUTURA	170
41. AGÊNCIA REGULADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DO ESTADO DO ACRE	
- AGEAC	171
1. Apresentação	171
2. Desempenho dos Programas da AGEAC, exercício 2024	171
3. Análise dos Resultados dos Programas – AGEAC	172
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	173
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	173

6. Evidências Das Principais Entregas Enviadas Pelo Órgão	173
42. DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGENS DO ACRE - DERACRE	174
1. Apresentação	174
2. Desempenho dos Programas do DERACRE, exercício 2024	174
3. Análise dos Resultados dos Programas – DERACRE	175
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	176
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	177
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	178
43. INSTITUTO DE TERRAS DO ACRE - ITERACRE	179
1. Apresentação	179
2. Desempenho dos Programas do ITERACRE, exercício 2024	179
3. Análise dos Resultados dos Programas – ITERACRE	180
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	180
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	181
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	181
44. SERVIÇO DE ÁGUA E ESGOTO DO ESTADO DO ACRE – SANEACRE	182
1. Apresentação	182
2. Desempenho dos Programas da SANEACRE, exercício 2024	182
3. Análise do Resultado dos Programas - SANEACRE	183
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas	184
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas	184
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão	185
45. SECRETARIA DE ESTADO DE HABITAÇÃO E URBANISMO – SEHURB	186
1. Apresentação	186
2. Desempenho dos Programas da SEHURB, exercício 2024	186
3. Análise do Resultado dos Programas - SEHURB	187
4. Principais desafios e dificuldades dos programas	188
5. Entregas não realizadas e reprogramações	188
6. Evidências das Principais Entregas Enviadas pelo Órgão	189
46. SECRETARIA DE ESTADO DE OBRAS PÚBLICAS – SEOP	190
1. Apresentação	190
2. Desempenho dos Programas da SEOP, exercício 2024	190
3. Análise dos Resultados dos Programas – SEOP	191
4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas	192
6. Evidências das Principais Entregas Enviadas pelo Órgão	193



Apresentação

O Plano Plurianual - PPA do Estado do Acre para o quadriênio 2024-2027, instituído pela lei nº 4.282, de 2023, detalha os programas temáticos, objetivos específicos e as entregas prioritárias do governo com o propósito de impulsionar o desenvolvimento do nosso estado e melhorar a qualidade de vida da população.

O PPA 2024-2027 é composto por 42 programas temáticos, 319 objetivos específicos e 970 entregas, distribuídos em 6 Eixos Estruturantes: **Gestão Institucional e Governança; Desenvolvimento Social e Segurança Pública; Cultura e Turismo; Produção, Meio Ambiente e Povos Indígenas; Ambiente de Negócios, Empreendedorismo e Inovação; e Infraestrutura**, contribuindo para o enfrentamento dos problemas sociais, econômicos e ambientais no estado do Acre.

Compete à Secretaria de Estado de Planejamento – SEPLAN por meio do Departamento de Planejamento Governamental – DEPPG a coordenação do processo de monitoramento do Plano Plurianual, sendo a execução do PPA de responsabilidade dos demais órgãos e entidades estaduais, tendo como base a gestão compartilhada e integrada com foco em resultados.

A ferramenta utilizada para o monitoramento dos programas no exercício de 2024 foi as planilhas em Excel, disponibilizadas, trimestralmente, aos órgãos e entidades, para inserção das informações de execução das metas físicas e financeiras das dos objetivos específicos e entregas.

Assim, cabe destacar os principais objetivos do monitoramento:

- Identificar restrições e propor soluções para o alcance dos objetivos e metas do Governo;
- Aprimorar políticas públicas;

- Retroalimentar de forma consistente o Plano Plurianual (PPA), a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e a Lei Orçamentária Anual (LOA); e
- Promover a transparência, apresentando os resultados das ações governamentais à sociedade.

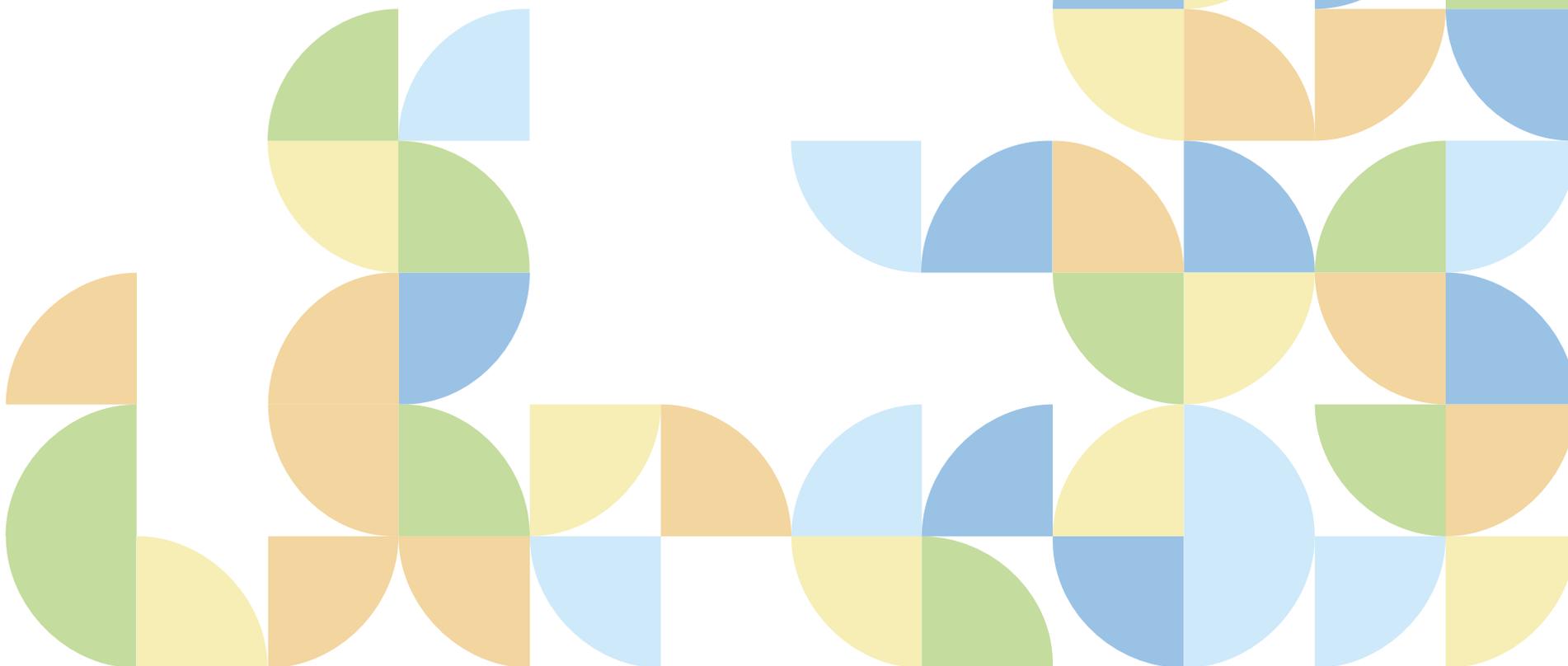
A transparência pública e o controle social são os princípios que regem o PPA 2024-2027, desde o processo de construção até sua execução. Neste sentido, a transparência no monitoramento de políticas públicas é essencial para a construção de uma sociedade mais justa e participativa. Além de permitir que os cidadãos acompanhem o desempenho das ações governamentais, esse tipo de supervisão contribui para a responsabilização dos gestores públicos, fortalecendo a democracia.

Um dos principais aspectos do monitoramento transparente é a acessibilidade das informações. Dados claros e disponíveis ao público são fundamentais para que a sociedade compreenda como os recursos estão sendo utilizados e quais resultados estão sendo alcançados. Essa disponibilização deve ocorrer de forma sistemática, utilizando plataformas digitais e relatórios de fácil compreensão, de modo que todos, independentemente de seu nível de instrução, possam entender as informações apresentadas.

Ademais, promover a participação social é um elemento crucial nesse processo. Quando os cidadãos têm acesso às informações e são incentivados a opinar e contribuir na avaliação de políticas públicas, surgem oportunidades para a melhoria contínua dessas iniciativas. A mobilização da sociedade civil, por meio de fóruns, audiências públicas e consultas populares, possibilita que uma gama diversificada de vozes seja ouvida, enriquecendo o debate e garantindo que as decisões atendam às reais necessidades da população.

Portanto, o monitoramento deve ser encarado não apenas como um instrumento de controle, mas como uma via de mão dupla que possibilita a interação entre governo e sociedade. A transparência das informações promove um ciclo virtuoso de accountability, onde o poder público é instado a responder por suas ações, enquanto a população se torna protagonista na construção de um futuro mais democrático e eficiente.

Assim, apresentamos o **Boletim de Desempenho do PPA 2024-2027, ano base 2024**. Este boletim consolida as metas previstas e as metas executadas por órgão da Administração Pública Estadual com seus respectivos programas, objetivos específicos e entregas organizadas por eixo.





GESTÃO INSTITUCIONAL E GOVERNANÇA

PPA
Plano Plurianual
2024 • 2027



EIXO GESTÃO INSTITUCIONAL E GOVERNANÇA

O Eixo Gestão Institucional concentra competências transversais aos órgãos e entidades do Poder Executivo, tornando-se fundamental para o bom funcionamento do Governo.

Integram este eixo o Instituto de Previdência do Acre – (Acreprevidência), a Controladoria Geral do Estado (CGE), a Procuradoria Geral do Estado (PGE), a Secretaria de Estado de Administração (SEAD), a Secretaria de Estado de Comunicação (SECOM), a Fundação Aldeia do Acre (FUNDAC), a Secretaria de Estado da Fazenda (SEFAZ) e a Secretaria de Estado de Planejamento (SEPLAN), totalizando 10 programas temáticos, 42 objetivos específicos e 79 entregas.

Cada um desses órgãos desempenha um papel insubstituível, que, em conjunto, atuam como o cérebro da gestão, assegura que as ações e os recursos sejam planejados e utilizados de maneira responsável, alinhando-se aos objetivos estratégicos do governo. É a partir dele que se constrói a solidez fiscal, o controle sobre a aplicação dos recursos públicos e a promoção da integridade na gestão.

Em essência, a gestão institucional é o motor que transforma o planejamento em resultados, assegurando que as políticas públicas sejam implementadas com qualidade e que o governo cumpra suas metas, fortalecendo a governança e a confiança da sociedade.

ÓRGÃOS PARTICIPANTES	PROGRAMA TEMÁTICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ENTREGAS
ACREPREVIDÊNCIA	3	3	4
CGE	1	1	6
PGE	3	4	11
SEAD	4	13	33
SECOM	3	6	11
FUNDAC	2	4	8
SEFAZ	3	10	21
SEPLAN	3	5	23
Total - Eixo	10	46	87



1. INSTITUTO DE PREVIDÊNCIA DO ACRE – ACREPREVIDÊNCIA

1. Apresentação

O Instituto de Previdência do Estado do Acre (ACREPREVIDÊNCIA) criado pela Lei nº 1.688 de 8 de dezembro de 2005, desempenha um papel fundamental na segurança previdenciária dos servidores públicos estaduais. Sua principal missão é gerir o Regime Próprio de Previdência Social (RPPS), assegurando o futuro financeiro de milhares de famílias no estado do Acre. As competências legais do Acreprevidência são claras e cruciais para o funcionamento do sistema previdenciário:

- **Arrecadação, Gestão e Administração de Recursos:** a primeira e mais vital competência é a arrecadação, segurança e administração dos recursos financeiros e outros ativos do Fundo de Previdência Social do Estado do Acre (FPS). Esses recursos são essenciais para o custeio dos proventos de aposentadoria, das pensões e de todos os outros benefícios previdenciários previstos em lei. Em termos mais simples, o Acreprevidência garante que haja dinheiro disponível para pagar os benefícios a quem tem direito; e
- **Concessão de Benefícios:** a segunda competência legal é a concessão a todos os segurados e seus respectivos dependentes do Regime Próprio de Previdência Social (RPPS) dos benefícios previstos em lei. Isso significa que é o Acreprevidência quem analisa os pedidos e, uma vez cumpridos os requisitos legais, concede e paga as aposentadorias, pensões e outros auxílios previdenciários, assegurando o direito dos servidores e seus familiares.

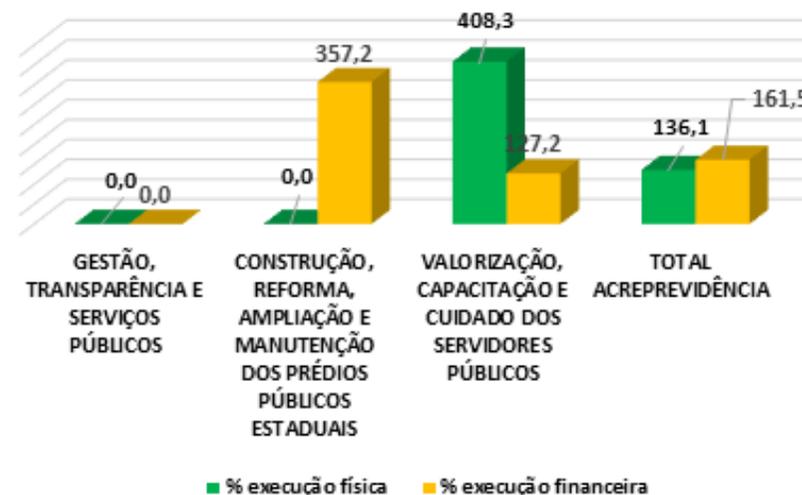
2. Desempenho dos Programas do Acreprevidência, exercício 2024

O Acreprevidência executou em 2024, 3 programas transversais, com 3 objetivos específicos e 4 entregas. Deste total, foram realizadas

apenas 25% das entregas previstas para o exercício de 2024 e 75% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 1 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do Acreprevidência X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pelo Acreprevidência.

Quadro 1 – Detalhamento da execução física e financeira – Acreprevidência, exercício 2024

GESTÃO, TRANSPARÊNCIA E SERVIÇOS PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Melhoria, Modernização e Inovação dos serviços da Acreprevidência	2	R\$ 3.250.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar Sistema de Gerenciamento Eletrônico de documentos	1	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar Sala Cofre	25%	R\$ 2.250.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1,25	R\$ 3.250.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	1	R\$ 3.250.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

CONSTRUÇÃO, REFORMA, AMPLIAÇÃO E MANUTENÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, reforma e ampliação dos prédios do Acreprevidência	2	R\$ 1.889.539,85	0,00%	R\$ 6.749.384,90	0	357,2
Construir e reformar imóveis para locação controladoria/ Procon /Corpo de Bombeiros/IAPEN/PM-INTELIGÊNCIA)	2	R\$ 1.889.539,85	0,00%	R\$ 6.749.384,90	0	357,2
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 1.889.539,85	0	R\$ 6.749.384,90	0	357,2
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	2	R\$ 1.889.539,85	0	R\$ 6.749.384,90	0	357,2

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e capacitação dos servidores do Acreprevidência	12	R\$ 395.000,00	24	R\$ 502.278,88	200	127,2
Capacitar servidores do Acreprevidência	12	R\$ 395.000,00	49	R\$ 502.278,88	408,3	127,2
TOTAL GERAL (ANO)	12	R\$ 395.000,00	49	R\$ 502.278,88	408,3	127,2
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	12	R\$ 395.000,00	49	R\$ 502.278,88	408,3	127,2

3. Análise dos Resultados dos Programas – Acreprevidência

Em relação ao desempenho geral do Acreprevidência em 2024, o órgão teve 136,1% de execução física e 161,5% de execução financeira realizada.

Apenas o programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” superou a meta física prevista, com execução de

408,3% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 127,2% do orçamento previsto.

Já o programa “Gestão, Transparência e Serviços Públicos”, não apresentou execução física nem financeira ao longo do período analisado, permanecendo com 0% em ambos os indicadores.

Por fim, o programa “Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Públicos Estaduais”, não registrou execução física, apesar da expressiva execução financeira atingindo 357,2% do valor orçado, resultando em 0% de cumprimento físico frente à meta estabelecida. Isso se explica, pois, as obras estão em execução, o que requer gastos, mas a entrega somente é possível com a finalização da obra.

Em relação aos impactos positivos o órgão destaca que a capacitação dos servidores resultou em melhoria da qualidade dos serviços públicos oferecidos pelo Acreprevidência, com potencial para maior satisfação dos usuários e aprimoramento do atendimento ao cidadão.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pelo Acreprevidência na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA.

- **Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos:** resistência à mudança e à adoção de novas práticas e tecnologias por parte dos servidores, que muitas vezes estão habituados a métodos tradicionais de trabalho. Também foi apontada a limitação de recursos, como tempo e financiamento para treinamentos, dificultando o processo de qualificação contínua.
- **Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Públicos:** atraso no cronograma das obras, problemas climáticos, rescisão do contrato unilateral, além de mudanças nas prioridades e desafios logísticos enfrentados ao longo do processo.

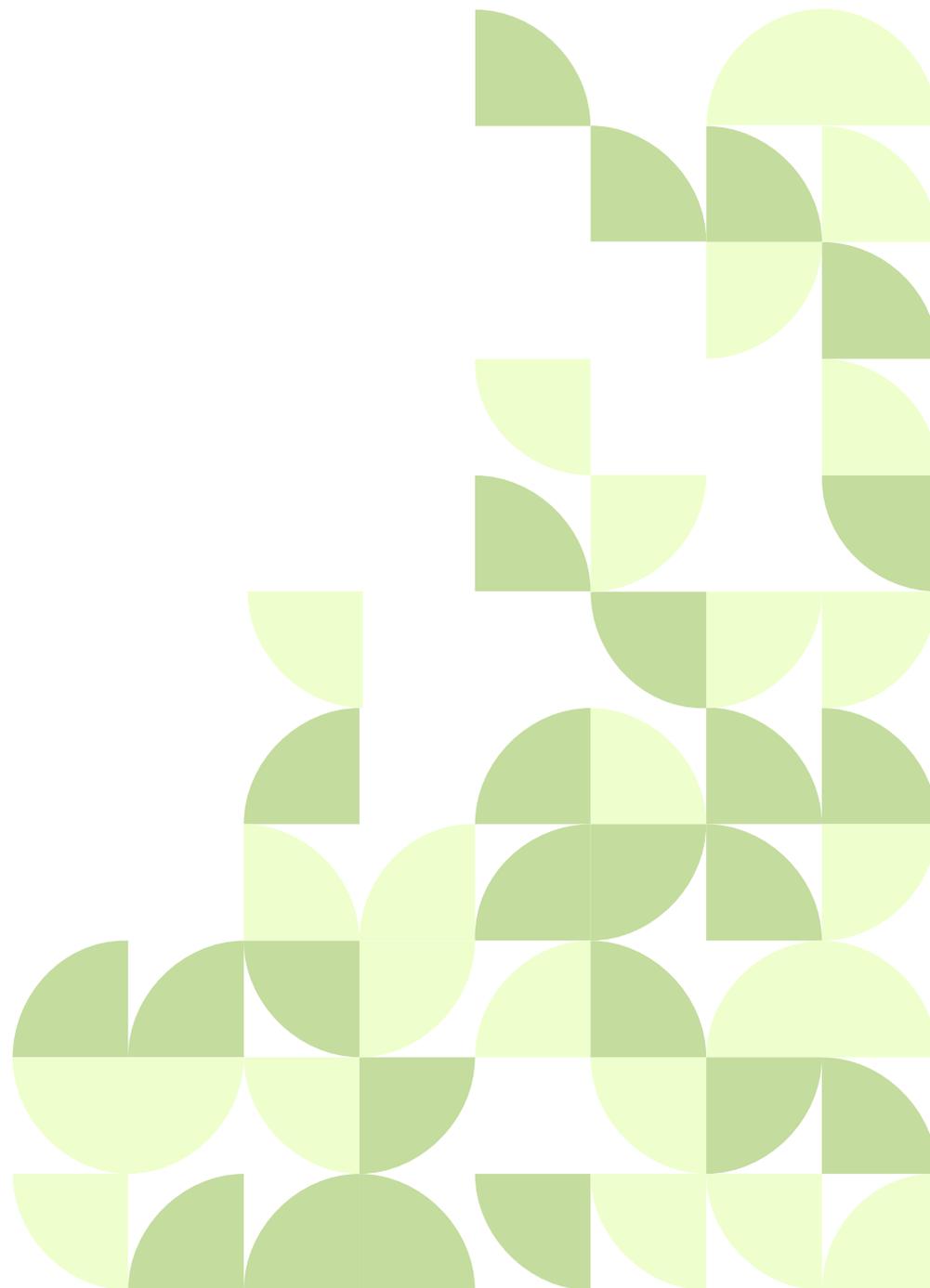
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Gestão, Transparência e Serviços Públicos:** As entregas previstas – implantação do Sistema de Gerenciamento Eletrônico de Documentos e implantação da Sala Cofre – não foram realizadas em 2024. Não há informações sobre reprogramações dessas entregas para exercícios futuros.
- **Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Públicos:** A entrega da obra para a nova sede do Procon foi reprogramada para fevereiro de 2025.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 1 - Obra do PROCON – imóvel do ACREPREVIDÊNCIA



2. CONTROLADORIA GERAL DO ESTADO - CGE

1. Apresentação

A Controladoria-Geral do Estado do Acre (CGE) é um órgão da administração pública estadual, criada em 31 de agosto de 2007 pela Lei Complementar Estadual nº 171, regulada pela Lei Complementar nº 419, de 15 de dezembro de 2022, responsável por coordenar as atividades de controle interno, assegurando a regularidade e conformidade dos atos administrativos, financeiros e patrimoniais. Entre as principais atribuições da CGE, destacam-se:

- **Apoio ao Controle Externo:** atuar em conjunto com órgãos de controle externo, como Tribunais de Contas e Ministério Público, reforçando a supervisão e a transparência na gestão pública;
- **Fiscalização e Auditoria:** exercer papel fundamental na fiscalização de recursos públicos geridos por entidades privadas, garantindo a realização física e efetiva dos programas governamentais, por meio de auditorias, implementando ações corretivas quando necessário;
- **Gestão e Controle:** monitorar o cumprimento das metas do Plano Plurianual, dos programas de governo e dos orçamentos e verificar a conformidade dos atos administrativos com a legislação vigente; e
- **Transparência e Cooperação:** promover a colaboração técnica com outros órgãos de controle, tanto estaduais quanto federais, para troca de informações e fortalecimento das ações de fiscalização.

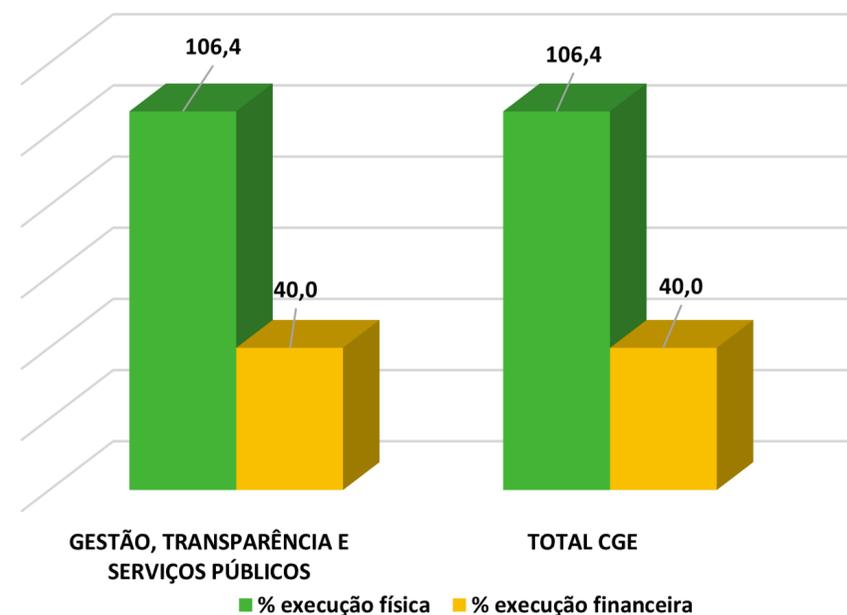
2. Desempenho dos Programas da CGE, exercício 2024

A CGE possui no PPA 2024-2027 apenas 1 programa transversal,

com 1 objetivo específico e 6 entregas. Das metas previstas foram executadas 66,7% e 33,3% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 2 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da CGE X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão da CGE.

Quadro 2 – Detalhamento da execução física e financeira – CGE, exercício 2024

GESTÃO, TRANSPARÊNCIA E SERVIÇOS PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Implementação de Políticas de Transparência Pública, Ouvidoria, Integridade e Controle na Administração Pública	24	R\$ 6.228.969,28	27	R\$ 228.939,25	112,5	3,7
Implantar o Novo Portal da Transparência do Governo do Acre	1	R\$ 10.157,86	1	R\$ 10.157,86	100	100
Implementar instrumentos operativos para as áreas de Gestão de Riscos, Integridade, Ouvidoria e Controle Interno	13	R\$ 200.000,00	5	R\$ 178.280,71	38,5	89,1
Adquirir um Sistema Informatizado de Auditoria e Controle	1	R\$ 2.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Instituir instrumentos de fomento à participação social através da Ouvidoria-Geral do Estado.	2	R\$ 0,00	2	R\$ 0,00	100	0
Realizar treinamentos e capacitações nos órgãos/entidades da Administração pública nas áreas de Gestão de Riscos, Integridade, Ouvidoria e Controle Interno.	5	R\$ 80.000,00	20	R\$ 40.500,68	400	50,6
Realizar Consultoria Técnica para o alcance do nível 2 de maturidade do Modelo de Capacidade de Auditoria Interna IA-CM.	1	R\$ 3.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	23	R\$ 6.290.157,86	27	R\$ 228.939,25	106,4	40
TOTAL DO PROGRAMA	23	R\$ 6.290.157,86	27	R\$ 228.939,25	106,4	40

3. Análise dos Resultados do Programa - CGE

Em 2024, a CGE demonstrou um desempenho notável na execução física, atingindo 106,4%. Contudo, a execução financeira foi de 40%. Destaca-se como pontos positivos:

- Implantar o Novo Portal da Transparência do Governo do Acre;
- Realizar 20 treinamentos e capacitações nos órgãos/entidades da Administração pública nas áreas de Gestão de Riscos, Integridade, Ouvidoria e Controle Interno;

- Implementar instrumentos operativos para as áreas de Gestão de Riscos, Integridade, Ouvidoria e Controle Interno; e

- Alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), especialmente ODS 16 (redução da corrupção e instituições eficazes).

Dentre os principais impactos, a CGE destaca:

Novo Portal de Transparência:

- Lançado em 08/02/2024, com acesso simplificado a dados de gastos, receitas e projetos; e
- Avanço de 197 % no índice ATRICON (24,53 -> 73,02), elevando o nível de transparência de “Inicial” para “Intermediário”.

Auditoria e Controle:

- Auditorias da CGE geraram economia de R\$ 34 milhões (efetivos e potenciais) nos cofres estaduais;
- Publicação do Manual de Auditoria Interna e da IN CGE nº 001/2024 (gerenciamento de riscos em licitações) ampliou governança de riscos; e
- Unidades setoriais criaram Plano Anual de Auditoria e Controle (PAAC) pela 1.ª vez (IN CGE nº 003/2023).

Ouvidoria-Geral do Estado (OGE)

- A OGE mediu 1.317 atendimentos (43 presenciais, 1.274 via WhatsApp) e responderam a 28 pedidos via e-SIC; e
- Receberam 159 manifestações (denúncias, reclamações, pedidos de informação etc.), fortalecendo o controle social.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

A seguir, listamos as principais dificuldades e desafios identificados pela CGE na execução de seus programas durante o primeiro ano do Plano Plurianual (PPA).

Portal da Transparência

- Baixa disponibilização de informações por parte de alguns órgãos (resistência ou desorganização); e
- Infraestrutura de TI ainda precária. CGE depende da SEAD para manutenção.

Ouvidoria-Geral do Estado

- Ausência de ferramenta única para consolidar demandas (risco de inconsistência nos dados); e
- Pouco entendimento de gestores sobre valor estratégico da ouvidoria.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Não foi possível executar a entrega “Sistema Informatizado de Auditoria e Controle” devido a não captação de recursos orçamentários em 2024, sendo a meta reprogramada para os próximos exercícios do PPA.

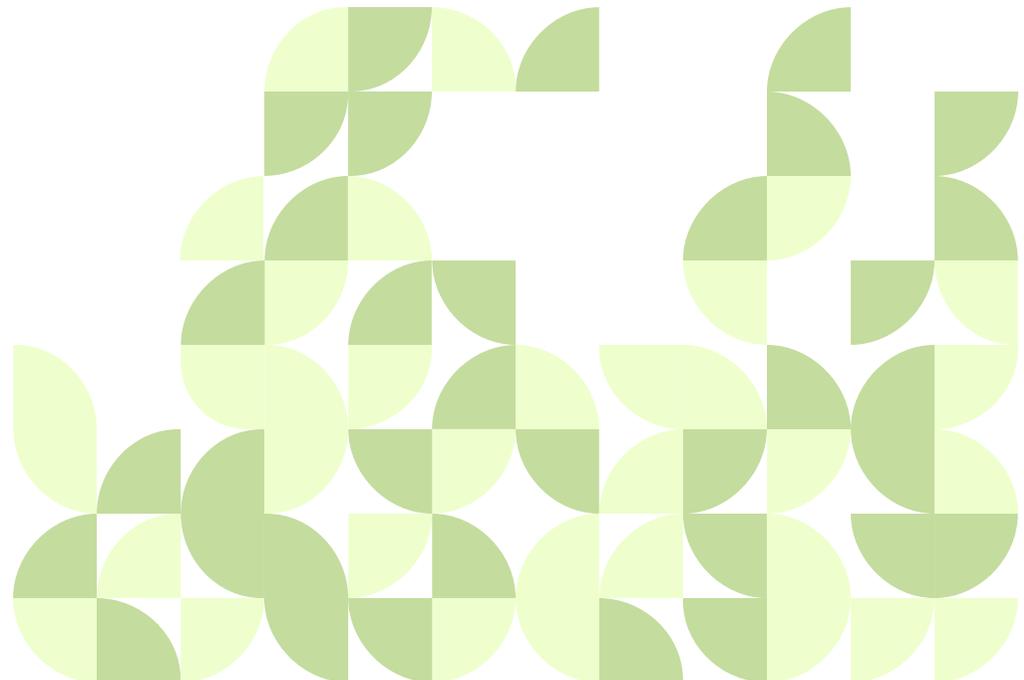
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 2 - Lançamento Portal da Transparência



Figura 3 - <https://agencia.ac.gov.br/controladoria-geral-do-acre-lanca-manual-para-orientar-ouvidorias-e-ampliar-participacao-dos-cidadaos/>



3. SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO- SEAD

1. Apresentação

A Secretaria de Estado da Administração (SEAD) foi formalmente estabelecida através da Lei Complementar nº 419, de 15 de dezembro de 2022, tem como missão promover as políticas públicas de gestão administrativa, com efetividade na prestação dos serviços à sociedade e foco no desenvolvimento do Acre.

A SEAD se concentra nas seguintes áreas de atuação:

Gestão Administrativa:

- Ampliar a oferta e melhorar a qualidade de serviços públicos;
- Aprimorar a gestão patrimonial, logística e documental para garantir a prestação dos serviços públicos; e
- Promover a transformação digital para otimizar o funcionamento da administração pública.

Pessoas:

- Promover a gestão estratégica de pessoas para o fortalecimento da capacidade institucional do Estado.

Compras e Contratações:

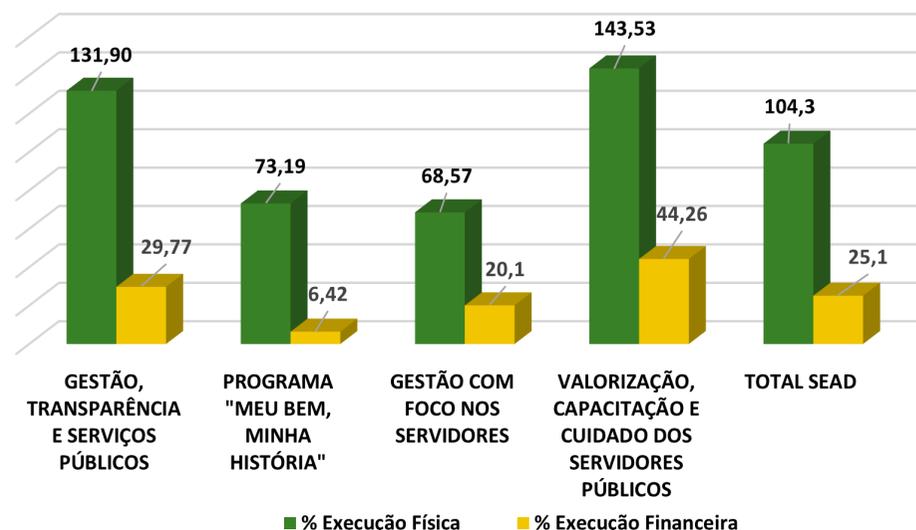
- Aprimorar a gestão dos processos de compras públicas para garantir maior eficiência.

2. Desempenho dos Programas da SEAD, exercício 2024

No PPA 2024-2027, a SEAD é responsável por 4 programas temáticos, 14 objetivos específicos e 36 entregas. Das metas previstas, foram realizadas 59,4% das ações, 13% em andamento e 28,1% não foram iniciadas.

O gráfico a seguir demonstra o desempenho do órgão, mostrando a média da soma dos percentuais de entregas, que reflete a metodologia utilizada para o cálculo. Esse método possibilita a avaliação da realização física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos.

Gráfico 3 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEAD X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade da SEAD.

Quadro 3 – Detalhamento da execução física e financeira – SEAD, exercício 2024

GESTÃO, TRANSPARÊNCIA E SERVIÇOS PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Governo digital	1	R\$ 27.853.000,00	0	R\$ 4.590.081,24	96	16,5
Implantar Módulos de Gestão Integrada	2	R\$ 3.264.000,00	2	R\$ 3.251.340,50	100	99,6
Disponibilizar novos serviços digitais	15	R\$ 589.000,00	195	R\$ 1.338.740,74	1300	227,3
Reestruturar a infraestrutura de soluções e serviços corporativos de TIC do Estado	100%	R\$ 24.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	18	R\$ 27.853.000,00	197	R\$ 4.590.081,24	466,7	109
2. Consolidação da Infraestrutura de Telecomunicações da Rede Metropolitana da Capital	40%	R\$ 3.200.000,00	36%	R\$ 68.800,00	90	2,2
Implantar rede do Estado em novos prédios públicos	10	R\$ 3.200.000,00	9	R\$ 68.800,00	90	2,2
TOTAL GERAL (ANO)	10	R\$ 3.200.000,00	9	R\$ 68.800,00	90	2,2
3. Implantação da Política de Segurança da Informação	80%	R\$ 3.000.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Implantar política de segurança da informação para os sistemas e serviços digitais ofertados pelo Estado	50%	R\$ 3.000.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	50%	R\$ 3.000.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
4. Fortalecimento da Política de Atendimento nas Unidades - OCA	91%	R\$ 250.000,00	296%	R\$ 222.460,00	325,5	89
Modernizar infraestrutura tecnológica da OCA Rio Branco	60%	R\$ 250.000,00	100%	R\$ 222.460,00	166,7	89
TOTAL GERAL (ANO)	60%	R\$ 250.000,00	100%	R\$ 222.460,00	166,7	89
5. Ampliação e Modernização dos Meios de Oferta de Serviços Públicos	8	R\$ 120.000,00	55	R\$ 0,00	687,5	0
Implantar canal de atendimento digital	1	R\$ 120.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 120.000,00	55	R\$ 0,00	0	0
6. Inovação e Promoção dos Serviços de Atendimento ao Cidadão	1	R\$ 340.000,00	200%	R\$ 2.375,54	200	0,7
Implantar a política de atendimento em órgãos do Poder Executivo	1	R\$ 320.000,00	2	R\$ 3.132,83	200	1
Monitorar a política de atendimento em instituições públicas	1	R\$ 20.000,00	2	R\$ 3.132,83	200	15,7
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 340.000,00	4	R\$ 6.265,66	200	8,3
7. Fortalecimento da Gestão de Compras e Licitações	84%	R\$ 2.541.800,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Desenvolver e Implementar a Política de Compras Centralizadas	40%	R\$ 41.800,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Implantar Sistema Centralizado de Compras Públicas	50%	R\$ 2.500.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	90%	R\$ 2.541.800,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	32	R\$ 37.304.800,00	211	R\$ 4.887.606,90	131,9	29,77

PROGRAMA "MEU BEM, MINHA HISTÓRIA"						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Implementação da Política de Gestão Patrimonial	30%	R\$ 7.679.060,00	0	R\$ 222.823,82	79,8	2,9
Implementar a Política de Inventário de Gestão de Bens Móveis nos Setoriais do Executivo	30%	R\$ 1.725.800,00	30,00%	R\$ 142.084,48	100	8,2
Realizar o inventário dos Bens Imóveis	25%	R\$ 5.618.260,00	25,00%	R\$ 77.380,91	100	1,4
Implantar a Política Gestão de Frotas nas setoriais dos órgãos do Executivo	20%	R\$ 335.000,00	0,1	R\$ 3.000,00	50	0,9
TOTAL GERAL (ANO)	75%	R\$ 7.679.060,00	65,00%	R\$ 222.465,39	83,3	3,5
2. Implantação da Política Estadual de Gestão Documental e Arquivo Público	30%	R\$ 9.774.500,00	0	R\$ 0,00	90	0
Construir novo Arquivo Público	80%	R\$ 8.000.000,00	20,86%	R\$ 1.343.152,03	26,1	16,8
Estruturar novo Arquivo Público	35%	R\$ 1.774.500,00	35,00%	R\$ 33.590,00	100	1,9
Elaborar Manual de Gestão Documental	0%	R\$ 0,00	0,00%	R\$ 21.480,51	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	115%	R\$ 9.774.500,00	55,86%	R\$ 1.398.222,54	63,04	9,34
TOTAL DO PROGRAMA	1,15	R\$ 9.774.500,00	55,86%	R\$ 1.398.222,54	73,19	6,42

GESTÃO COM FOCO NOS SERVIDORES						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Fortalecimento da Gestão de Pessoas, Carreiras, Desempenho e Desenvolvimento	20%	R\$ 26.000,00	1	R\$ 1.002,88	500	3,9
Auditar processos de promoção, estágio probatório e prêmios de valorização profissional	30%	R\$ 0,00	0,3	R\$ 0,00	100	0
Revisar Instrumentos regulamentadores de carreiras	25%	R\$ 0,00	0,25	R\$ 0,00	100	0
Realizar mentoria aos servidores no ingresso no serviço público	100%	R\$ 26.000,00	1	R\$ 1.000,00	100	3,8
Elaborar Cartilha de Práticas do Termo de Ajustamento de Conduta	50%	R\$ 0,00	0,5	R\$ 0,00	100%	0
Acompanhar e realizar concursos públicos e processos seletivos	3	R\$ 0,00	3	R\$ 0,00	100	0
Revisar e alterar a Política de Programa de Estágio Remunerado no Estado	50%	R\$ 0,00	0,5	R\$ 0,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	5,55	R\$ 26.000,00	5,55	R\$ 1.000,00	83,5	3,8
2. Implantação de gestão de dimensionamento da força de trabalho	0%	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	#DIV/0!	0
Implantar Plataforma de Gerenciamento e Dimensionamento da Força de Trabalho do Estado	30%	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	30%	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
3. Fortalecimento das Ações de Humanização para o Serviço Público	6000	R\$ 520.000,00	15522	R\$ 226.993,10	258,7	43,7
Estruturar Espaço de Qualidade de Vida do Servidor Público na SEAD	15%	R\$ 24.000,00	0,15	R\$ 17.747,42	100	73,9
Reestruturar nas Secretarias Estaduais a Política de Humanização	2	R\$ 300.000,00	4	R\$ 64.269,68	200	21,4
Ampliar as ações do mês do servidor público, nas regionais	3	R\$ 196.000,00	2	R\$ 144.976,00	66,7	74
TOTAL GERAL (ANO)	5,15	R\$ 520.000,00	6,15	R\$ 226.993,10	122,2	56,4
TOTAL DO PROGRAMA	11	R\$ 2.546.000,00	11,7	R\$ 227.993,10	68,6	20,1



3. Análise dos Resultados dos Programas - SEAD

Em 2024, a SEAD alcançou um desempenho notável em sua execução física, atingindo 104,3%. No entanto, a execução financeira registrou 25,1%.

A execução física em todos os programas superou ou se aproximou das metas planejadas, com destaque para “Gestão, Transparência e Serviços Públicos” (131,9%) e “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” (143,5%). O programa de capacitação de servidores ultrapassou em mais de 40% a meta prevista de ações físicas e no programa “Gestão, Transparência e Serviços Públicos”, entregas como “A Disponibilização de Novos Serviços Digitais” superaram amplamente o previsto (meta anual: 15; executado: 195);

Este cenário indica uma eficiência elevada na entrega de atividades e produtos, superando as metas físicas. Contudo, a baixa execução financeira sugere que as realizações foram alcançadas com uma utilização orçamentária significativamente menor que a prevista, o que pode indicar otimização de recursos ou desafios na alocação e desembolso;

Assim, a execução financeira ficou significativamente abaixo do planejado em todos os programas, especialmente no Programa “Meu Bem, Minha História” (6,4%) e “Gestão, Transparência e Serviços Públicos” (29,8%); e

Alguns objetivos específicos, como a “Implantação da política de segurança da informação” e o “Fortalecimento da gestão de compras e licitações”, não tiveram execução financeira ou física relevante em 2024. No objetivo “Implantação da Política Estadual de Gestão Documental e Arquivo Público”, a execução financeira também foi baixa (9,3%).

Quanto aos principais impactos apresentados pela SEAD, destacamos:

- **Modernização e Transparência Digital:** a implantação de módu-

los de gestão integrada e o lançamento de novos serviços digitais, como o Portal do Servidor e a Carteira Estadual da Pessoa com Transtorno do Espectro Autista (e-CEPTEA), ampliaram a eficiência, a inclusão social e a transparência; a integração de sistemas de compras e contratos, embora ainda em desenvolvimento, já proporciona maior controle e economia de recursos públicos e o Portal da Transparência fortaleceu o controle social e a confiança da população nos atos do governo;

- **Expansão da Infraestrutura de Telecomunicações:** a conexão de 9 novas unidades administrativas à Rede Metropolitana (90% da meta anual) melhorou a velocidade, confiabilidade e capacidade dos serviços digitais, beneficiando diretamente servidores e cidadãos com atendimento mais ágil e eficiente e a ampliação da telefonia IP também facilitou a comunicação entre órgãos;
- **Gestão Patrimonial e Documental:** o sistema REUSE e a realização de leilões de bens públicos geraram economia e sustentabilidade; o aprimoramento do cadastro de imóveis e a regularização de doações e espaços públicos fortaleceram a gestão do patrimônio e contribuíram para políticas habitacionais e urbanas; o início da obra do novo Arquivo Público e a publicação de instrumentos de gestão documental modernizaram o acesso à informação e preservação da memória estadual;
- **Valorização e Capacitação dos Servidores:** a superação das metas de capacitação, com mais de 10 mil servidores certificados e o oferecimento de 122 cursos livres (meta: 56), além de palestras e treinamentos, resultou em melhoria da qualidade dos serviços públicos, desenvolvimento profissional e maior motivação dos servidores e a implantação de salas de bem-estar e eventos de integração reforçou a valorização e o cuidado com o servidor; e
- **Gestão de Pessoas e Concursos:** a concessão de estabilidade e promoções a servidores, a realização de concursos públicos e o avanço na revisão de políticas de estágio e carreiras garantiram a

reposição de quadros e o fortalecimento institucional, com impacto direto na economia local e na qualidade do atendimento à sociedade.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

Os principais desafios apresentados pela SEAD e que impactaram nos resultados das entregas e dos objetivos específicos dos Programas foram:

- **Limitações Orçamentárias:** a falta de orçamento foi o principal entrave para a reestruturação da infraestrutura de TIC, implantação da política de segurança da informação e execução de bolsas de graduação e mestrado. Diversas entregas não avançaram ou foram postergadas por ausência de recursos financeiros;
- **Burocracia e Processos Administrativos:** a tramitação lenta de processos de aquisição de equipamentos, licitações e definição de APIs para integração de sistemas atrasou projetos como o canal digital de atendimento via WhatsApp e a modernização tecnológica da OCA;
- **Recursos Humanos Insuficientes:** equipes reduzidas, acúmulo de funções e necessidade de capacitação específica dificultaram a execução de projetos, especialmente na gestão patrimonial, documental e de humanização. A resistência à mudança e a falta de engajamento de gestores e servidores também foram apontadas como desafios para a capacitação e inovação; e
- **Dependência de Outros Órgãos e Esferas:** a execução de ações patrimoniais e a destinação de parques urbanos dependeram de decisões de prefeituras e de outras instituições, gerando lentidão e necessidade de harmonização de procedimentos.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas entregas previstas para o exercício de 2024 não foram iniciadas. Na sequência relacionamos as principais, com suas respectivas justificativas:

- **Reestruturação da Infraestrutura de TIC:** não executada em 2024 por falta de orçamento. O projeto segue em fase interna e será reprogramado para 2025, com expectativa de modernização e maior segurança dos sistemas públicos;
- **Implantação da Política de Segurança da Informação:** não realizada devido à ausência de recursos. Dois decretos estão em elaboração para mitigar riscos até a implementação plena, prevista para os próximos exercícios orçamentários;
- **Canal Digital de Atendimento (WhatsApp):** a implantação do sistema omnichannel foi adiada para 2025, em razão de atrasos na aquisição de equipamentos e definição técnica da integração. A equipe planeja revisão do cronograma e reforço de recursos para garantir a execução no próximo ano;
- **Entrega de Bolsas de Graduação e Mestrado:** não houve propostas de IES para bolsas de graduação e o projeto de mestrado não foi aprovado pela CAPES em 2024. Ambos foram reprogramados para 2025, com novas tratativas e ajustes nos processos de contratação;
- **Modernização do Arquivo Público:** a obra do novo Arquivo Público teve execução parcial (cerca de 20%), com atrasos causados por ajustes técnicos. A continuidade está prevista para 2025;
- **Reestruturação da Política de Humanização:** apenas parte das salas de bem-estar foi implantada devido à baixa adesão de gestores e equipe reduzida. A atualização da política estadual e ampliação das ações estão programadas para os próximos anos; e

- **Destinação Definitiva de Parques Urbanos:** a transferência dos parques urbanos para as prefeituras não ocorreu, pois, as prefeituras condicionaram o recebimento à realização prévia de reformas. A ação está reprogramada para 2025.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



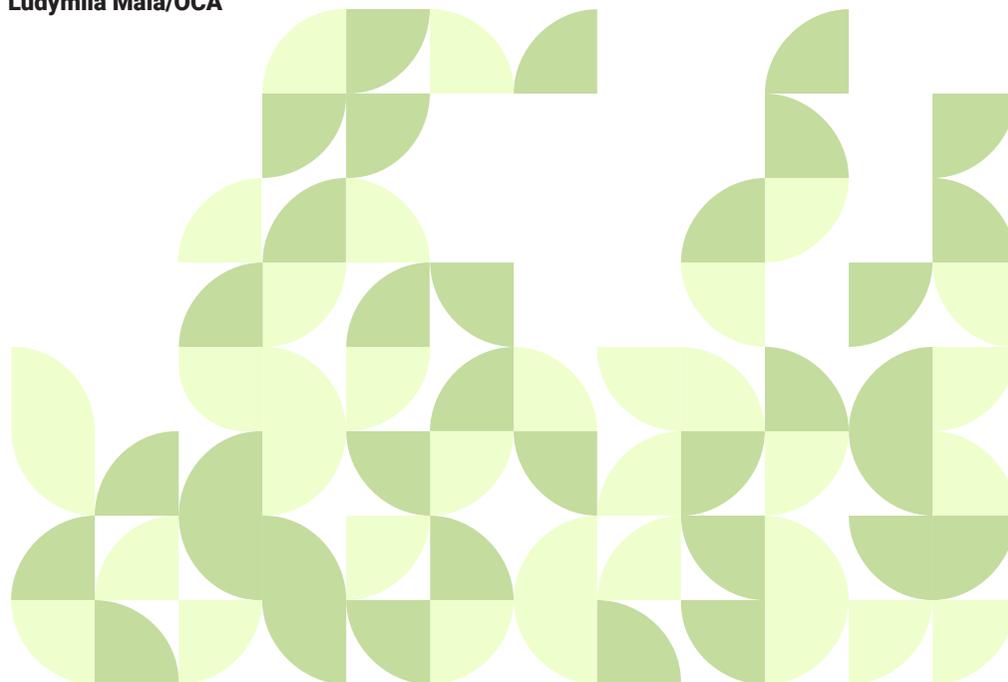
Figura 4 - Prêmio de 2º Lugar em Variação Nominal no Índice Abep-Tic



Figura 5 - Nova Sede do Arquivo Público



Figura 6 - OCA Móvel realiza atendimento no Núcleo de Atenção à Família do Iapen. Foto: Ludymila Maia/OCA



4. SECRETARIA DE ESTADO DE COMUNICAÇÃO - SECOM

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Comunicação do Acre (SECOM) é o órgão responsável pelas principais estruturas de divulgação das ações do Governo do Acre, bem como a responsável pela proposta de briefing de marketing e publicidade da gestão.

A função da SECOM, é promover o conteúdo e gerenciar sua disseminação e garantir a visibilidade para as ações publicitárias do Governo dando notoriedade aos benefícios ofertados aos cidadãos de todos os municípios, mediante atuação voltada para o desenvolvimento do Estado do Acre, garantido a segurança das informações.

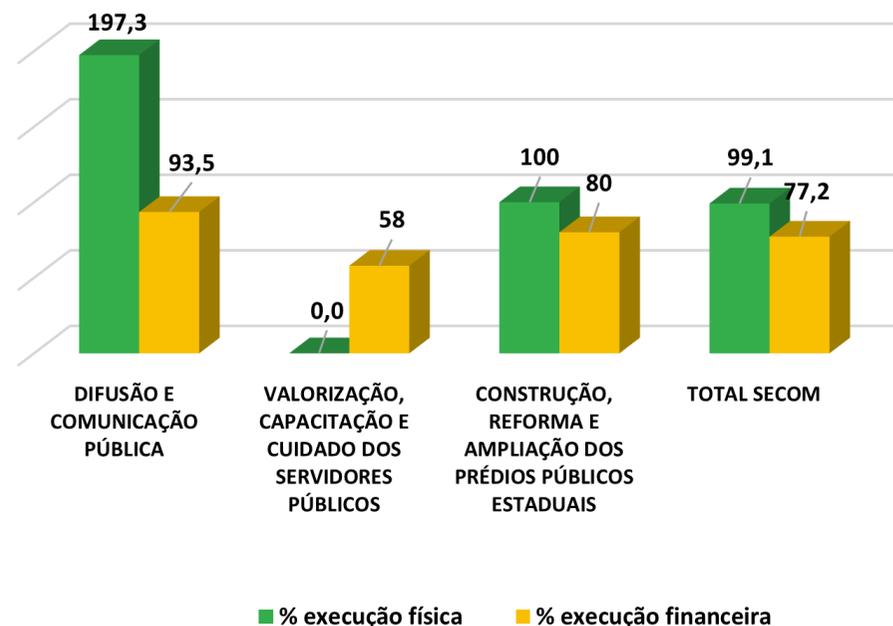
2. Desempenho dos Programas da SECOM, exercício 2024

A Secretaria de Estado de Comunicação é responsável pela coordenação de 1 Programa Temático e pela execução de 2 programas transversais. No total, possui 6 objetivos específicos e 11 entregas a cumprir.

Em relação às metas previstas, a SECOM demonstrou o seguinte desempenho: 63,6% das ações foram realizadas, 27,3% estão em andamento e 9,1% não foram iniciadas.

O gráfico a seguir demonstra o desempenho do órgão, mostrando a média da soma dos percentuais de entregas, que reflete a metodologia utilizada para o cálculo. Esse método possibilita a avaliação da realização física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos.

Gráfico 4 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SECOM X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade da SECOM.



Gráfico 4 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SECOM X Programa, exercício 2024

DIFUSÃO E COMUNICAÇÃO PÚBLICA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Fomento da atuação dos profissionais da área de comunicação	5	R\$ 350.000,00	10	R\$ 0,00	200
Realizar Premiação para os profissionais de comunicação - Prêmio de Comunicação do Governo do Acre	15	R\$ 350.000,00	10	R\$ 166.029,72	66,7	47,4
TOTAL GERAL (ANO)	15	R\$ 350.000,00	10	R\$ 166.029,72	66,7	47,4
2. Promoção da divulgação das ações/projetos do Governo	1	R\$ 20.000.000,00	100%	R\$ 22.389.847,96	100	111,9
Implantar plano de comunicação das ações/projetos do Governo	1	R\$ 20.000.000,00	1	R\$ 22.389.827,96	100	111,9
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 20.000.000,00	1	R\$ 22.389.827,96	100	111,9
3. Produção e Gestão do Sistema Público de Comunicação	4000	R\$ 0,00	9773	R\$ 0,00	244,3	#DIV/0!
Produzir matérias jornalísticas para o portal Agência de Notícias do Acre	4000	R\$ 700.000,00	5262	R\$ 447.522,25	131,6	63,9
Produzir vídeos de utilidade pública para as mídias digitais e radiodifusão do Governo do Acre	336	R\$ 250.000,00	697	R\$ 447.522,25	207,4	179
Produzir vídeos para o Programa GovCast de interesse coletivo	48	R\$ 200.000,00	28	R\$ 212.146,86	58,3	106,1
Realizar transmissões ao vivo de eventos de interesse social	48	R\$ 200.000,00	72	R\$ 447.522,25	150	223,8
Realizar a produção de postagens para redes sociais institucionais de interesse social	9000	R\$ 250.000,00	3714	R\$ 447.522,25	41,3	179
TOTAL GERAL (ANO)	13432	R\$ 1.600.000,00	9773	R\$ 2.002.235,86	117,7	150,4
4. Melhoria, Modernização e Inovação dos serviços da SECOM	2	R\$ 3.600.000,00	1400%	R\$ 99.397,10	700	2,8
Adquirir equipamentos de TIC para SECOM	30	R\$ 692.000,00	243	R\$ 195.807,48	810	28,3
Adquirir veículos para atender as necessidades da SECOM	1	R\$ 494.887,00	2	R\$ 496.800,00	200	100,4
TOTAL GERAL (ANO)	31	R\$ 1.186.887,00	245	R\$ 692.607,48	505	64,3
TOTAL DO PROGRAMA	13479	R\$ 23.136.887,00	10029	R\$ 25.250.701,02	197,3	93,5

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Valorização e capacitação dos servidores da SECOM	50	R\$ 71.000,00	0	R\$ 41.179,04	0
Capacitar servidores do Sistema Público de Comunicação do Acre	35	R\$ 71.000,00	0	R\$ 41.179,04	0	58
TOTAL GERAL (ANO)	35	R\$ 71.000,00	0	R\$ 41.179,04	0	58
TOTAL DO PROGRAMA	35	R\$ 71.000,00	0	R\$ 41.179,04	0	58

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Construção, reforma e ampliação dos prédios da SECOM	2	R\$ 675.000,00	0	R\$ 1.081.928,46	0
Reformar prédios da Secom	2	R\$ 675.000,00	2	R\$ 540.964,23	100	80,1
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 675.000,00	2	R\$ 540.964,23	100	80,1
TOTAL DO PROGRAMA	2	R\$ 675.000,00	2	R\$ 540.964,23	100	80,1

3. Análise do Resultado dos Programas - SECOM

Em 2024, a SECOM apresentou desempenho expressivo na execução de seus programas, atingindo 99,1% de execução física e 77,2% de execução financeira. Os resultados evidenciam que a maior parte das ações, atividades e entregas planejadas foi efetivamente realizada, demonstrando elevada capacidade de implementação e produtividade institucional;

No que se refere à execução financeira, embora não tenha alcançado o mesmo nível da execução física, o percentual registrado é significativo e reflete a utilização consistente dos recursos orçamentários disponibilizados; e

Essa análise demonstra que a SECOM está bem posicionada para continuar o avanço de seus programas no PPA 2024-2027, mantendo um foco em resultados tangíveis e uma gestão responsável dos recursos públicos.

Dentre os principais pontos positivos analisados destaca-se:

- Atingimento de 197% da meta física prevista no programa de “Difusão e Comunicação Pública”, superando largamente o planejado;
- Produção de 5.262 matérias jornalísticas (131,5% da meta) e 697 vídeos institucionais (207,4% da meta);
- Realização de 72 transmissões ao vivo de eventos de interesse social, atingindo 150% da meta anual;
- Implantação do “Plano de comunicação das ações/projetos do governo”, com execução financeira superior ao previsto (111,9%);
- Execução de 100% da meta física de “Reformas de prédios públicos”, entregando duas unidades revitalizadas (Rádio FM de Brasileira e Rádio Difusora de Rio Branco); e

- A premiação para profissionais da comunicação atingiu apenas 66,7% da meta física (10 de 15 categorias) e 47,4% da execução financeira.

Dentre os pontos críticos temos:

- O programa “Valorização e capacitação dos servidores públicos estaduais”, não capacitou nenhum servidor em 2024, apesar de ter executado 58% do orçamento previsto para essa finalidade;
- A entrega “Realizar a produção de postagens para redes sociais institucionais de interesse social”, ficou em apenas 41,3% da meta anual; e
- A “Aquisição de equipamentos de TIC”, teve execução física muito acima da meta (810%), mas a execução financeira foi baixa (28,3%).

A SECOM apresenta como principais resultados:

- A premiação de trabalhos jornalísticos que abordam ações governamentais relevantes para a sociedade acreana, abrangendo áreas como saúde, educação, cultura, cidadania, segurança pública, transporte, gestão pública, agricultura, esporte, direitos humanos, turismo, comunicação, produção, meio ambiente e ações sociais;
- O site “Agência de Notícias do Acre”, criado em 2007, consolidou-se como importante canal institucional de comunicação do governo, com quase 70 mil matérias publicadas ao longo dos anos. Em 2024, o portal registrou mais de 7 mil visitas diárias e ultrapassou 1 milhão de acessos no ano, fortalecendo o princípio da publicidade administrativa e integrando a Rede Pública de Comunicação entre SECOM e Fundação Aldeia de Comunicação (Fundac);
- Foram realizadas capacitações para servidores e assessores de comunicação do governo, com orientações e diretrizes para a ges-

ção da comunicação pública, alinhando informações institucionais e tratando temas estratégicos fundamentais para o setor; e

- Cumpriu as metas de execução relacionadas à capacitação de assessores, produção e divulgação de conteúdos jornalísticos no portal, e manutenção da Rede Pública de Comunicação, garantindo o alcance e a qualidade da comunicação governamental.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Dentre as principais dificuldades a SECOM destacou:

- Limitação orçamentária, que afetou a execução plena das ações planejadas para o exercício de 2024;
- Dificuldades relacionadas à integração entre os sistemas de informação dos diferentes órgãos estaduais, o que impactou a agilidade na produção e disseminação de conteúdo; e
- Necessidade de aprimorar estratégias para alcançar públicos em áreas de difícil acesso e com menor conectividade, o que exigiu adaptações nos formatos e canais de comunicação utilizados.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas ações previstas para 2024 não foram executadas integralmente devido à restrição de recursos financeiros, sendo reprogramadas para o exercício seguinte:

- Projetos de modernização dos canais digitais e ampliação das plataformas de comunicação institucional tiveram sua implementação parcial, estando a conclusão prevista para o próximo ciclo do PPA; e
- As providências para superação das restrições incluem articulação interinstitucional e busca de novas fontes de recursos.

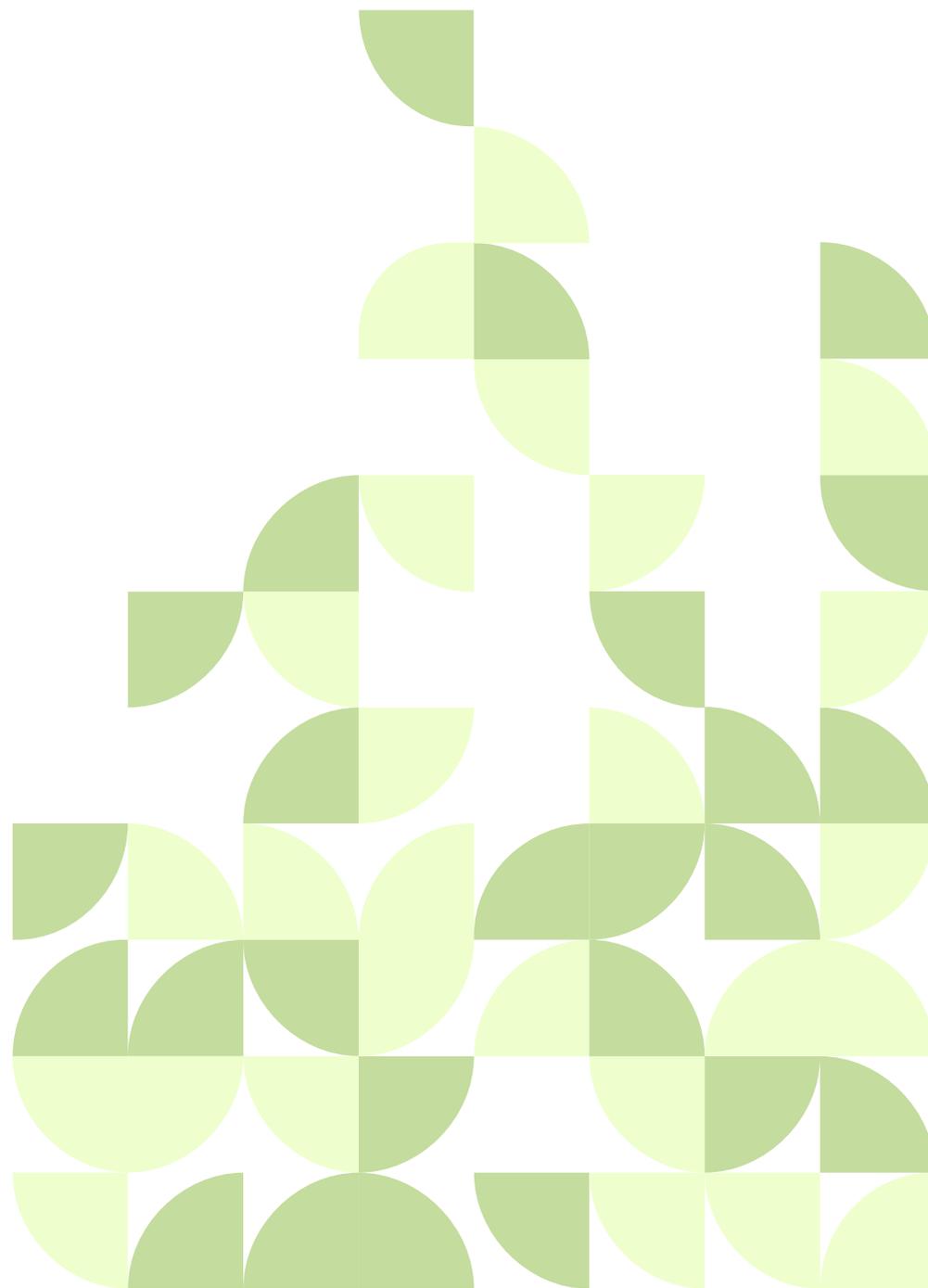
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 7 - Floriano Oliveira e Jefson Dourado apresentam o jornal matinal Bom Dia Aldeia.



Figura 8 - Revitalização da Rádio Difusora Acreana de Rio Branco foi entregue em novembro de 2024.



5. FUNDAÇÃO ALDEIA DE COMUNICAÇÃO - FUNDAC

1. Apresentação

A Fundação Aldeia de Comunicação do Acre (FUNDAC) é uma entidade pública vinculada à Secretaria de Estado de Comunicação (SECOM), com sede em Rio Branco e autonomia administrativa e financeira. Instituída pela Lei Complementar nº 244/2011 e modificada pela Lei Complementar nº 245/2012, a FUNDAC integra o Sistema Público de Comunicação do Estado, tendo como missão democratizar o acesso à informação, à cultura e à educação por meio de mídias públicas. A FUNDAC tem como principais finalidades:

- Operar as estações integrantes do Sistema Público de Comunicação do Estado do Acre;
- Produzir e distribuir conteúdos educativos, culturais e artísticos, inclusive para aulas televisivas;
- Promover a integração de comunidades isoladas e tradicionais do Estado;
- Executar políticas públicas de comunicação por meio da radiodifusão, televisão e publicações;
- Apoiar e difundir as manifestações culturais da população acreana;
- Ampliar o acesso da sociedade aos bens culturais da humanidade;
- Incentivar o intercâmbio cultural e desportivo em níveis estadual, nacional e internacional; e

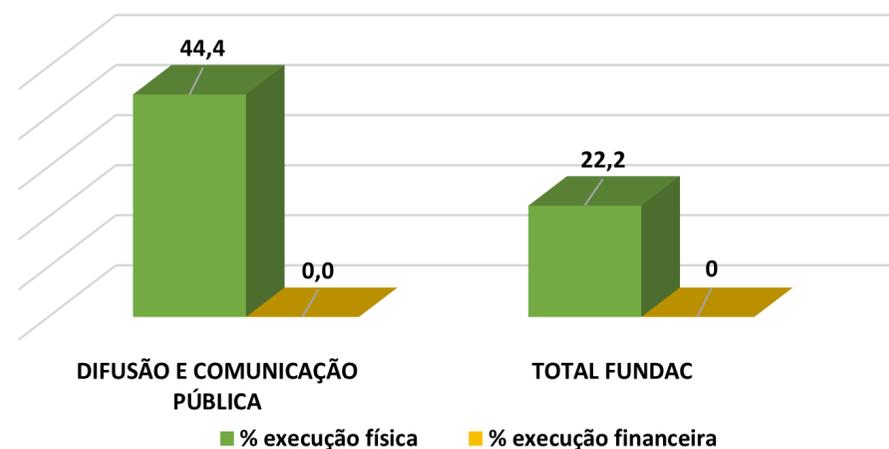
2. Desempenho dos Programas da FUNDAC, exercício 2024

A Fundação Aldeia de Comunicação do Acre (FUNDAC) atua em conjunto com a Secretaria de Comunicação (SECOM) no Programa Temático Difusão e Comunicação Pública, e executa 1 programa transversal. No total, a FUNDAC tem 4 objetivos específicos e 8 entregas a cumprir.

Em relação às metas estabelecidas, a FUNDAC demonstrou que apenas 13% das ações foram realizadas, enquanto 87% ainda não foram iniciadas.

O gráfico subsequente ilustra o desempenho da FUNDAC, apresentando a média da soma dos percentuais de entregas. Essa metodologia permite avaliar tanto a execução física quanto financeira dos objetivos específicos e programas definidos.

Gráfico 5 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da FUNDAC X Programa, exercício 2024



Quadro 5 – Detalhamento da execução física e financeira – FUNDAC, exercício 2024

DIFUSÃO E COMUNICAÇÃO PÚBLICA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Difusão da comunicação pública e institucional por meio de rádio e TV	3.600	R\$ 8.000,00	0	R\$ 0,00	0
Implantar rádios FM em cidades do interior do Acre	3	R\$ 6.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Reativar TV pública na Capital e nas regionais do Acre	1	R\$ 2.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 8.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
2. Melhoria, modernização e inovação dos serviços da FUNDAC	4	R\$ 3.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Recuperar torres de radiodifusão	2	R\$ 2.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir veículo para atender as necessidades das rádios AM e FM do Sistema Público	1	R\$ 1.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir equipamentos para as estações de radiodifusão do Sistema Público de Comunicação	8	R\$ 1.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	11	R\$ 4.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
3. Produção e gestão do sistema público de comunicação	3.600	R\$ 37.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Produzir programas de rádios AM e FM	30	R\$ 52.000,00	40	R\$ 0,00	133,3	0
TOTAL GERAL (ANO)	30	R\$ 52.000,00	40	R\$ 0,00	133,3	0
TOTAL PROGRAMA	45	R\$ 64.000,00	40	R\$ 0,00	44,4	0

CONSTRUÇÃO, REFORMA, AMPLIAÇÃO E MANUTENÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Construção, reforma e ampliação dos prédios da Fundac	2	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0
Reformar prédios da Fundac	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL PROGRAMA	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise do Resultado dos Programas - FUNDAC

Apesar dos desafios, a Fundação Aldeia de Comunicação do Acre demonstrou alguns pontos positivos notáveis. A entrega “Produzir programas de rádios AM e FM”, por exemplo, superou a meta anual com 40 programas produzidos considerando os 30 previstos, alcançando 133,3% da meta física. Além disso, o programa de “Difusão e Comunicação Pública”, atingiu 44,44% de sua execução física anual, mesmo sem qualquer execução financeira.

No entanto, a FUNDAC enfrentou dificuldades significativas. Não houve execução financeira em nenhum dos programas ou metas, o que

é um ponto crucial. Diversas entregas importantes também não tiveram nenhuma execução física, como “Implantar rádios FM em cidades do interior do Acre” (meta de 3 rádios, com zero execução), “Reativar TV pública na Capital e nas regionais do Acre” (meta de 1, com zero execução), “Recuperar torres de radiodifusão” e aquisição de veículos e equipamentos;

Ressalta-se que o programa “Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Públicos Estaduais”, não possui meta prevista para o ano de 2024; e

Apesar dessas dificuldades, houve impactos positivos para a sociedade. De acordo com a FUNDAC a unificação do jornalismo das 11 emissoras públicas e a produção de 700 programas anuais ampliaram significativamente o alcance da informação. A criação do jornal “Conexão Acre” é um destaque, fortalecendo a cobertura jornalística em todo o estado do Acre.

4. Principais desafios e dificuldades

Dentre os principais desafios e dificuldades a FUNDAC destacou:

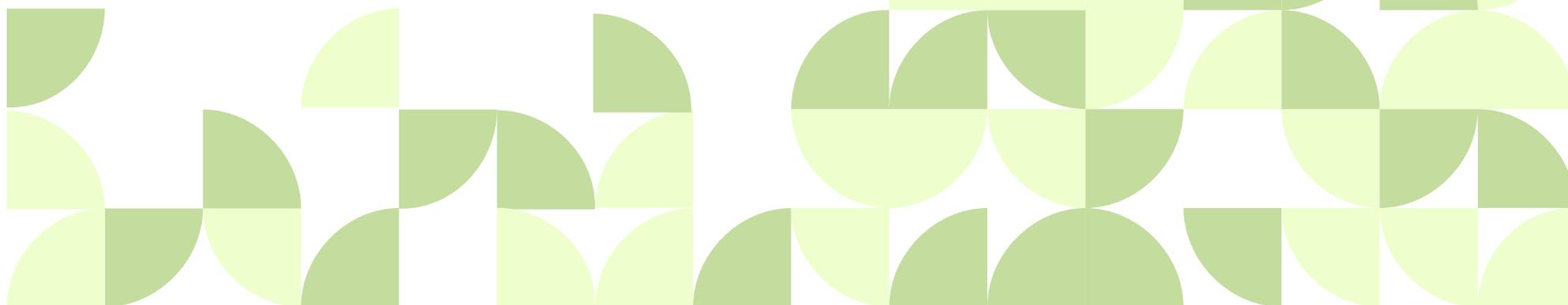
- A execução de novas rádios e TVs depende do lançamento de editais pelo Ministério das Comunicações, o que limita o avanço das ações e gera incerteza nos cronogramas;
- Há necessidade de investimentos robustos para construção de sedes, contratação de profissionais e aquisição de equipamentos, o que impõe desafios orçamentários;
- Os processos de migração de faixas e concessão de frequências são lentos, dificultando a implantação de novas emissoras;
- Faltam profissionais especializados para manutenção de torres e para instrução de processos licitatórios, exigindo parcerias com outros órgãos estaduais;

- A integração das 11 emissoras públicas demandou ajustes logísticos e técnicos, além de adaptação das equipes ao novo modelo de produção jornalística; e
- Licitações e prazos administrativos impactaram o ritmo das reformas e aquisições de equipamentos.

5. Entregas não realizadas e reprogramações

Algumas ações previstas para 2024 não foram executadas:

- Não foram instaladas seis novas rádios nem dez novas emissoras de TV em municípios do interior, pois dependem de editais federais e de recursos para infraestrutura e pessoal. Para seis municípios, processos de adesão ao Programa Brasil Digital estão em tramitação;
- A manutenção de todas as torres do Sistema Público de Comunicação aguarda novo processo licitatório, mas houve avanço com a realocação da torre de Brasileia; e
- Algumas aquisições de equipamentos foram adiadas para adequação técnica, após visita ao IRDEB (Bahia) para estudo de melhores práticas, estando em elaboração o estudo técnico para contratação.



6. SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA - SEFAZ

1. Apresentação

A Secretaria de Estado da Fazenda (SEFAZ) criada pela Lei nº 4, de 26 de julho de 1963, com estrutura básica definida pelo Decreto nº 11.253, de 5 de junho de 2023 é o órgão responsável pela administração tributária estadual, essencial ao funcionamento do Estado, com a missão de prover recursos para financiar as ações públicas, estimular o cumprimento das obrigações tributárias, combater a evasão fiscal, promover educação fiscal e garantir a manutenção dos serviços públicos. São suas principais competências:

- Propor e executar políticas tributárias estaduais;
- Administrar, arrecadar e fiscalizar tributos estaduais;
- Orientar e atender contribuintes;
- Promover educação fiscal e cidadania;
- Realizar auditorias e combater a evasão fiscal;
- Julgar processos administrativos tributários;
- Prestar assessoramento técnico a outros órgãos do Estado; e
- Modernizar e gerir sistemas e informações fiscais.

2. Desempenho dos Programas da SEFAZ, exercício 2024

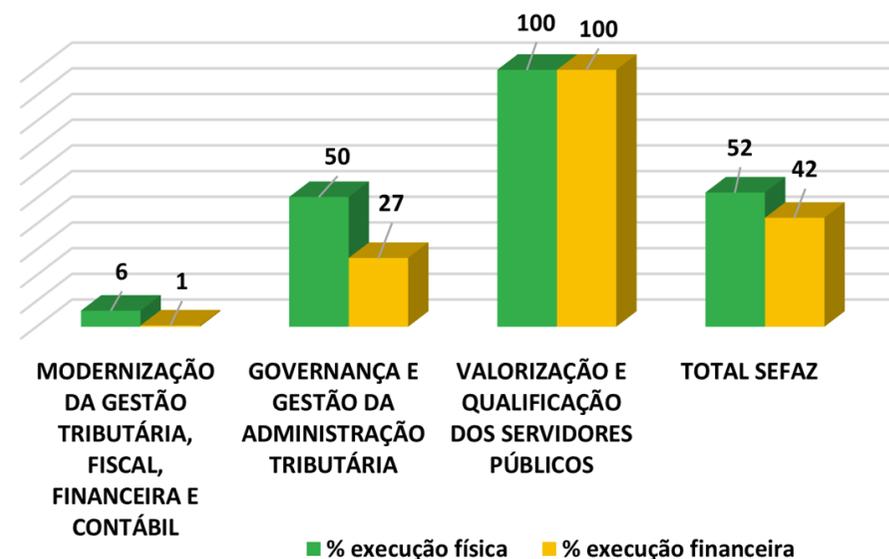
A SEFAZ tem no PPA a coordenação de 2 programas “Moderni-

zação da Gestão Tributária, Fiscal, Financeira e Contábil” e “Governança e Gestão da Administração Tributária”, bem como é responsável pela execução de 1 programa transversal. Sendo no total 10 objetivos específicos e 21 entregas.

Deste total, 35% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram concluídas, 25% em andamento e 40% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo mostra o desempenho do órgão, calculando a média dos percentuais de entregas. Essa metodologia permite avaliar a execução física e financeira dos objetivos e programas definidos.

Gráfico 6 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEFAZ X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SEFAZ.

Quadro 6 – Detalhamento da execução física e financeira – SEFAZ, exercício 2024

MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO TRIBUTÁRIA, FISCAL, FINANCEIRA E CONTÁBIL						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
01: Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços da SEFAZ	24	R\$ 23.144.254,28	94%	R\$ 334.999,67	3,9	1,4
Estruturar e modernizar as unidades e postos da SEFAZ	24	R\$ 33.198.699,38	3	R\$ 334.999,67	12,5	1
TOTAL GERAL (ANO)	24	R\$ 33.198.699,38	3	R\$ 334.999,67	12,5	1
2: Modernização dos Sistemas de Arrecadação, Administração Financeira, Tributária e Contábil	60%	R\$ 19.776.752,58	94%	R\$ 12.693.467,21	156	64,2
Implementar Sistema Único da Execução Orçamentária, Financeira e Contábil	25%	R\$ 20.000.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Implementar Sistema de Diagnóstico Institucional	25%	R\$ 200.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Modernizar o Sítio da Legislação da SEFAZ garantindo acessibilidade.	25%	R\$ 137.500,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0,75	R\$ 20.337.500,00	0	0	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	24,75	R\$ 53.536.199,38	3	R\$ 334.999,67	6	1

GOVERNANÇA E GESTÃO DA ADMINISTRAÇÃO TRIBUTÁRIA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Modernização da Gestão Tributária	100%	R\$ 7.178.783,45	17%	R\$ 3.701.775,99	17,3	51,6
Implantar e implementar o Módulo de Cobrança para ITCMD DÍVIDAS e ITCMD VOCE	50%	R\$ 1.949.000,00	80,50%	R\$ 0,00	161	0
Implantar plataforma IPVA ON LINE - OBRIGAÇÃO	75%	R\$ 400.000,00	100%	R\$ 0,00	133,3	0
Implementar convergência Fiscal na troca de informações contínuas entre o SIAT e SAFIRA (SIAFIC)	100%	R\$ 3.600.000,00	10,00%	R\$ 0,00	10	0
Atualizar o Sistema Público de Escrituração Digital – SPED, anualmente	1	R\$ 100.000,00	2	R\$ 0,00	200	0
Atualizar a Lei do ICMS	100%	R\$ 250.000,00	100%	R\$ 0,00	100	0
Implantar o serviço de atendimento ao contribuinte com Chat Bot.	50%	R\$ 200.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Modernizar a Unidade de Armazenagem Segura / Sala-Cofre.	1	R\$ 198.662,44	0	R\$ 0,00	0	0
Modernizar Sistema PAT-e	50%	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implementar o Tribunal Administrativo de Tributos Estaduais (TATE)	100	R\$ 230.439,69	82	R\$ 159.250,00	82	69,1
TOTAL GERAL (ANO)	106,25	R\$ 7.928.102,13	86,905	R\$ 159.250,00	76,3	7,7
2: Escola Fazendária AC	100%	R\$ 369.320,00	124%	R\$ 369.320,00	124	100
Realizar treinamentos na Gestão do Conhecimento e Capacitação Continuada	25%	R\$ 300.000,00	74%	R\$ 369.320,00	296,1	123,1
Implementar Programa Estadual de Educação Fiscal – PEEF-AC	25%	R\$ 900.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 1.200.000,00	1	R\$ 369.320,00	148	61,6
3: Nota Premiada Acreana	100%	R\$ 5.000.000,00	21%	R\$ 0,00	20,5	0
Conceder prêmios em dinheiro para o efetivo crescimento da emissão de notas	25%	R\$ 5.000.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 5.000.000,00	0	0	0	0

04: Loteria Estadual Acreana	1	R\$ 35.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar Loteria Estadual	50%	R\$ 25.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 25.000,00	0	0	0	0
5: Administração e Gestão das Agências e Postos Fiscais	100%	R\$ 4.857.879,14	400%	R\$ 4.654.276,56	400	95,8
Interligar serviços de comunicação multimídia a 24 agências atendimento e postos fiscais ao ano da SEFAZ/AC	24	R\$ 2.500.000,00	2	R\$ 455.453,34	8,3	18,2
TOTAL GERAL (ANO)	24	R\$ 2.500.000,00	2	R\$ 455.453,34	8,3	18,2
6: Modernização, Aparelhamento e Manutenção da Estrutura do Fisco	25%	R\$ 4.900,00	0,05%	R\$ 4.900,00	100	100
Modernizar, reequipar, capacitação e manutenção da infraestrutura do fisco, assegurando o equilíbrio fiscal	25%	R\$ 4.900,00	25%	R\$ 4.900,00	100	100
TOTAL GERAL (ANO)	25%	R\$ 4.900,00	25%	R\$ 4.900,00	100	100
7: Programa de Reestruturação e Desenvolvimento do Fisco Estadual	100%	R\$ 52.500.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Implementar e desenvolver a estrutura do Fisco.	24	R\$ 52.500.000,00	5	R\$ 0,00	20,8	0
TOTAL GERAL (ANO)	24	R\$ 52.500.000,00	5	0	20,8	0
TOTAL DO PROGRAMA	156	R\$ 69.158.002,13	95	R\$ 988.923,34	50	27

VALORIZAÇÃO E QUALIFICAÇÃO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e capacitação dos servidores da SEFAZ	100,00%	R\$ 16.470,00	100%	R\$ 16.470,00	100	100
Capacitar os servidores da SEFAZ	100%	R\$ 16.470,00	100%	R\$ 16.470,00	100	100
TOTAL GERAL (ANO)	100%	R\$ 16.470,00	100%	R\$ 16.470,00	100	100
TOTAL DO PROGRAMA	100%	R\$ 16.470,00	100%	R\$ 16.470,00	100	100

3. Análise dos Resultados dos Programas – SEFAZ

A Secretaria de Estado da Fazenda do Acre (SEFAZ) apresentou um desempenho médio no Plano Plurianual (PPA) de 2024. A execução física geral do órgão alcançou 52%, enquanto a execução financeira geral ficou em 42%.

Dentre os destaques positivos, a SEFAZ obteve sucesso total no programa “Valorização e Qualificação dos Servidores Públicos”, atingindo 100% tanto na meta física quanto na execução financeira, o que demonstra o cumprimento integral do cronograma para essa área;

No que se refere à “Governança e Gestão da Administração Tributária”, o órgão demonstrou progresso, com 50,49% das entregas previstas e 26,78% do investimento orçamentário executado;

Por outro lado, o relatório aponta desafios significativos na “Mo-

ernização da Gestão Tributária, Fiscal, Financeira e Contábil”. Essa área registrou uma baixa execução física de apenas 6% e uma execução financeira de 1%; e

Além disso, houve 0% de execução financeira em iniciativas importantes como a “Nota Premiada Acreana”, a “Loteria Estadual Acreana” e o “Programa de Reestruturação e Desenvolvimento do Fisco Estadual”, indicando a não utilização de recursos para esses projetos em 2024.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA 2024-2027, impossibilitando assim a consolidação das informações.

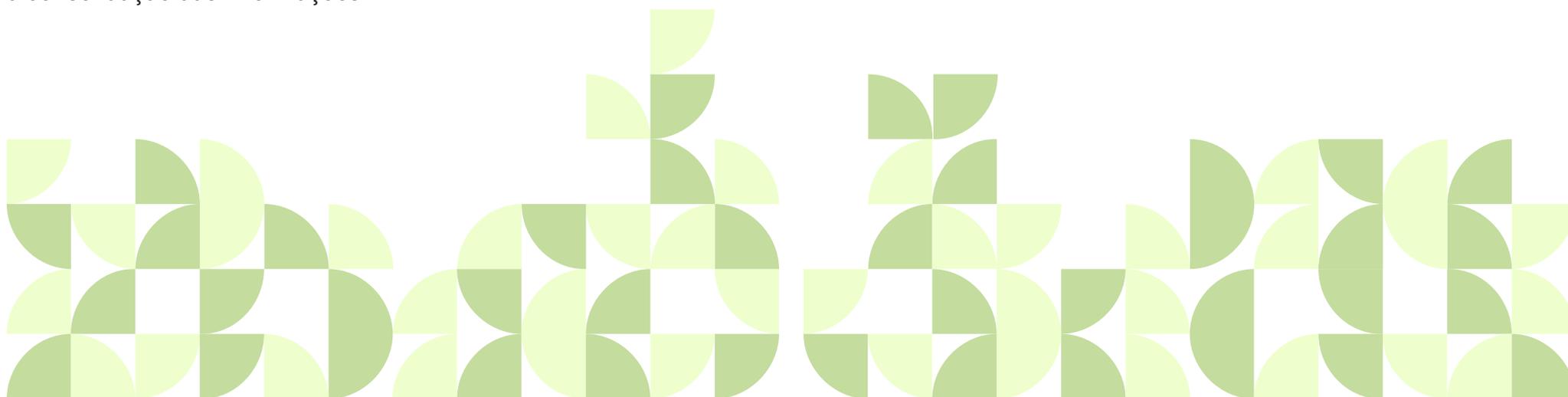
5. Entregas não realizadas e reprogramações

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA 2024-2027, impossibilitando assim a consolidação das informações.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 9 - Curso de Operacionalização do Novo Sistema Integrado de Contabilidade, Administração Financeira e Orçamentária do Acre (Sicaf/AC)



7. SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO - SEPLAN

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Planejamento (SEPLAN) foi formalmente estabelecida através da Lei Complementar nº 419, de 15 de dezembro de 2022, é o órgão central de formulação, coordenação e monitoramento das políticas públicas estaduais. Cabe à SEPLAN articular o ciclo de planejamento governamental – do diagnóstico de cenários à avaliação de resultados – de modo a assegurar coerência estratégica, transparência e eficiência na aplicação dos recursos públicos.

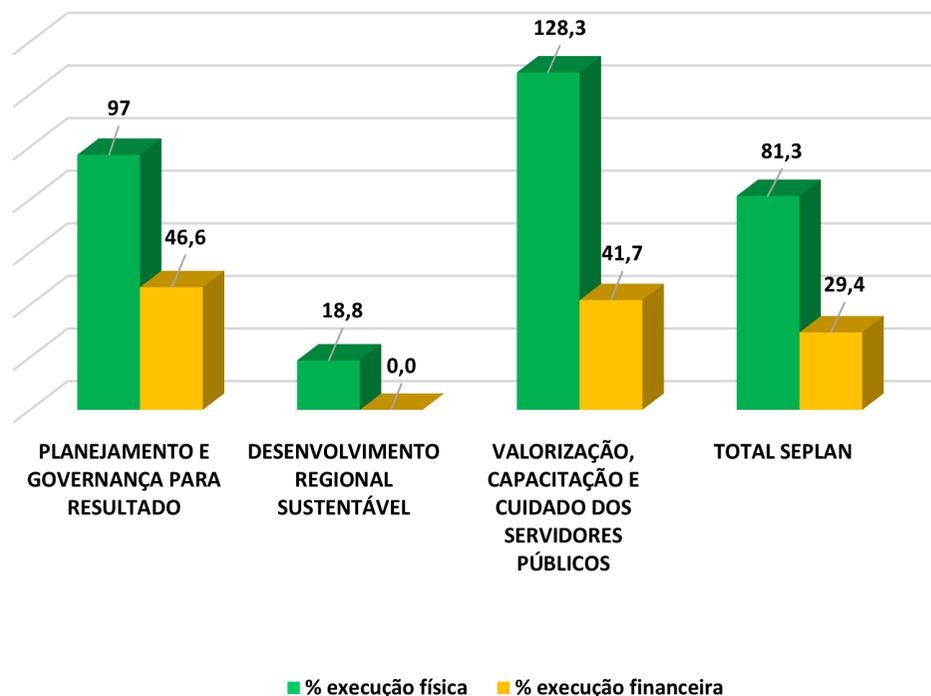
Entre as principais atuações da SEPLAN, destacam-se:

- **Elaboração do Plano Plurianual (PPA):** conduzir o processo de construção participativa do PPA, definindo diretrizes, objetivos, metas e programas para um horizonte quadrienal, com envolvimento de órgãos setoriais, sociedade civil e Legislativo;
- **Orçamentação e Alocação de Recursos:** coordenar a elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA); acompanhar a execução orçamentária dos programas, projetos e ações estratégicas; gerenciar operações de crédito e contratos com organismos internacionais e agências governamentais; e
- **Coordenação de Políticas Regionais:** planejar e articular ações de desenvolvimento territorial, promovendo diagnóstico, pactuação e integração entre municípios, visando redução de desigualdades regionais e fortalecimento da capacidade local de gestão.

2. Desempenho dos Programas da SEPLAN, exercício 2024

A Secretaria de Estado de Planejamento possui, no âmbito do Plano Plurianual 2024-2027, 2 programas sob sua coordenação e 1 programa transversal que se desdobram em 7 objetivos específicos e 22 entregas. Do total de metas previstas para o exercício de 2024, 41% foram concluídas, 24% encontram-se em andamento e 32% ainda não foram iniciadas.

Gráfico 7 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEPLAN X Programa, exercício 2024



Visando à análise detalhada dos resultados alcançados no primeiro ano de execução do Plano Plurianual 2024-2027, apresenta-se, a seguir, a tabela com o desempenho físico e financeiro de cada programa sob a responsabilidade da SEPLAN.

Quadro 7 – Detalhamento da execução física e financeira – SEPLAN, exercício 2024

PLANEJAMENTO E GOVERNANÇA PARA RESULTADO						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024		ANUAL		ANUAL %	
	PREVISTO		Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	FÍSICO	FINANCEIRO				
1. Aprimoramento da gestão orçamentária	7%	R\$ 423.000,00	0	R\$ 6.713,86	114,3	1,6
Construir participativamente as peças orçamentárias LDO/LOA com as setoriais	2	R\$ 160.000,00	2	R\$ 0,00	100	0
Realizar Oficinas de Capacitação para Setoriais	2	R\$ 10.000,00	2	R\$ 0,00	100	0
Elaborar e publicar instrumentos normativos sobre a execução orçamentária	4	R\$ 100.000,00	2	R\$ 0,00	50	0
Realizar estudos orçamentários	4	R\$ 63.000,00	5	R\$ 0,00	125	0
Instituir orçamento temático	2	R\$ 90.000,00	0	R\$ 6.713,86	0	7,5
TOTAL GERAL (ANO)	14	R\$ 423.000,00	11	R\$ 6.713,86	75	1,5
2. Fortalecimento da cultura de planejamento e avaliação	50%	R\$ 5.260.000,00	40%	R\$ 0,00	80	0
Apoiar os órgãos na elaboração dos Planejamentos Estratégicos Setoriais	18	R\$ 120.000,00	16	R\$ 0,00	88,9	0
Consolidar e qualificar a Rede Acreana de Planejamento e Orçamento Governamental - REPLAG	85%	R\$ 80.000,00	86%	R\$ 0,00	86%	0
Implantar Escritório de Projetos prioritários	50%	R\$ 5.000.000,00	10%	R\$ 0,00	20	0
Monitorar o PPA - 2024 -2027 e avaliar os planejamentos estratégicos	100%	R\$ 60.000,00	100%	R\$ 0,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	20	R\$ 5.260.000,00	2053,00%	R\$ 0,00	73,7	0
3. Implantação da Política Estadual de Governança	5	R\$ 1.180.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Elaborar instrumentos legais de Governança	2	R\$ 80.000,00	2	R\$ 0,00	100	0
Avaliar Políticas Públicas	3	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	5	R\$ 1.080.000,00	2	R\$ 0,00	50	0
4. Gestão Estratégica de Recursos	25%	R\$ 1.370.000,00	22%	R\$ 4.762.695,95	88	347,6
Aumentar a captação de recursos visando o financiamento de políticas públicas em áreas prioritárias do Estado	25%	R\$ 165.000,00	32%	R\$ 129.993,50	127,3	78,8
Aumentar o nível de efetividade da execução financeira dos investimentos	30%	R\$ 1.205.000,00	86%	R\$ 4.632.702,45	286,1	384,5
TOTAL GERAL (ANO)	55%	R\$ 1.370.000,00	118%	R\$ 4.762.695,95	206,7	231,6
5. Melhoria, modernização e inovação dos serviços da SEPLAN	25%	R\$ 0,00	5%	R\$ 0,00	20	0
Implantar Sistema Integrado de Planejamento	25%	R\$ 0,00	5%	R\$ 0,00	20	0
TOTAL GERAL (ANO)	25%	R\$ 0,00	5%	R\$ 0,00	20	0
TOTAL DO PROGRAMA	40,15	R\$ 8.133.000,00	34,7566808	R\$ 4.769.409,81	97	46,6

DESENVOLVIMENTO REGIONAL SUSTENTÁVEL						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024		ANUAL		ANUAL %	
	PREVISTO		Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	FÍSICO	FINANCEIRO				
1. Implementação da Política de Gestão Patrimonial	19500	R\$ 4.210.000,00	28525	R\$ 0,00	146,3	0
Implantar o Plano de Desenvolvimento Socioeconômico Sustentável e Estado do Acre (Agenda Acre 10 Anos)	30%	R\$ 3.000.000,00	25%	R\$ 0,00	83,3	0
Elaborar Plano Estadual de Desenvolvimento Regional Sustentável - PEDRS	40%	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Criar Índice de Desenvolvimento Regional do Acre - IDR	1	R\$ 30.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar Fórum Estadual de Planejamento e Desenvolvimento Regional congregando o estado, as prefeituras e suas equipes de planejamento com vistas à integração e pactuação de ações de planejamento e desenvolvimento regional.	1	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Celebrar instrumentos de cooperação estabelecidos com os municípios acreanos para a diminuição de desigualdades regionais e o aumento da governança municipal.	22	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar Pesquisas e Estudos Estratégicos de Custos e Volume de Negócios do Comércio Estadual.	27	R\$ 330.000,00	13	R\$ 0,00	48,1	0
Elaborar Mapa de Potencialidades do Estado do Acre.	1	R\$ 50.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	52,7	R\$ 4.210.000,00	13,25	R\$ 0,00	18,8	0
TOTAL DO PROGRAMA	52,7	R\$ 4.210.000,00	13,25	R\$ 0,00	18,8	0

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024		ANUAL		ANUAL %	
	PREVISTO		Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	FÍSICO	FINANCEIRO				
1. Valorização e capacitação dos servidores da SEPLAN	70%	R\$ 1.586.667,21	96%	R\$ 0,00	136,9	0
Capacitar os servidores da SEPLAN	70%	R\$ 1.586.667,21	90%	R\$ 661.991,76	128,3	41,7
TOTAL GERAL (ANO)	70%	R\$ 1.586.667,21	90%	R\$ 661.991,76	128,3	41,7
TOTAL DO PROGRAMA	70%	R\$ 1.586.667,21	90%	R\$ 661.991,76	128,3	41,7

3. Análise dos Resultados dos Programas - SEPLAN

O desempenho geral da SEPLAN no exercício de 2024 mostra que a execução física média dos programas atingiu 81,3%, indicando avanços nas entregas planejadas, enquanto que a execução financeira ficou em 29,4%, em relação ao planejado para o ano.

O programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, apresentou o melhor desempenho físico, com 128,3% de execução, superando a meta anual prevista. A execução financeira atingiu

41,7%, também acima da média dos demais programas. Destaca-se a entrega referente a “Capacitação dos servidores”, que alcançou 90% de execução física, refletindo o compromisso com o desenvolvimento institucional da SEPLAN; e

Já o programa “Planejamento e Governança para Resultado”, registrou a execução física de 97%, com destaque para as entregas: “Monitorar o PPA 2024-2027 e Avaliar os planejamentos estratégicos”, que atingiu 100% de execução física e “Consolidação e qualificação da Rede Acreana de Planejamento e Orçamento Governamental (REPLAG)” que apresentou execução física de 86%, evidenciando forte engajamento das equipes envolvidas; e

Por fim, no programa “Desenvolvimento Regional Sustentável”, apresentou execução física de 18,8%, sem registro de execução financeira no período analisado.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela SEPLAN na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- **Planejamento e Governança para Resultado:** um dos principais obstáculos é a resistência à mudança dentro da própria administração pública; a falta de uma cultura de planejamento baseada em evidências e resultados dificultando a adoção de metodologias mais modernas; e ainda a falta do Sistema informatizado de monitoramento do PPA, tornando o processo mais manual e suscetível a erros;
- **Valorização, capacitação e cuidado dos servidores públicos:** resistência à mudança e à adoção de novas práticas e tecnologias por parte dos servidores, que muitas vezes estão habituados a métodos tradicionais de trabalho; e a deficiência de estratégias inovadoras para a qualificação contínua; e

- **Desenvolvimento Regional Sustentável:** o principal desafio é de realizar a integração de políticas públicas de desenvolvimento regional no atual ambiente da máquina governamental estadual, no qual o tema está em processo de consolidação.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Planejamento e Governança para Resultado:** A entrega “Instituir orçamento temático” (a instituição do OSG foi em 2023, a implementação em 2024). Em 2024, não foram instituídos novos orçamentos temáticos. No entanto, houve a continuidade e o aprimoramento dos já existentes, com destaque para o Orçamento Sensível ao Gênero (OSG) e o Orçamento da Criança e do Adolescente (OCAD).
- **Valorização, capacitação e cuidado dos servidores públicos:** Todas as entregas foram executadas;
- **Desenvolvimento Regional Sustentável:** As entregas: - Elaborar Plano Estadual de Desenvolvimento Regional Sustentável – PEDRS; Criar Índice de Desenvolvimento Regional do Acre – IDR; Realizar Fórum Estadual de Planejamento e Desenvolvimento Regional congregando o Estado, as Prefeituras e suas equipes de planejamento com vistas à integração e pactuação de ações de planejamento e desenvolvimento regional; e Celebrar Instrumentos de Cooperação estabelecidos com os municípios acreanos para a diminuição de desigualdades regionais e o aumento da governança municipal, foram reprogramadas para os demais anos do PPA.

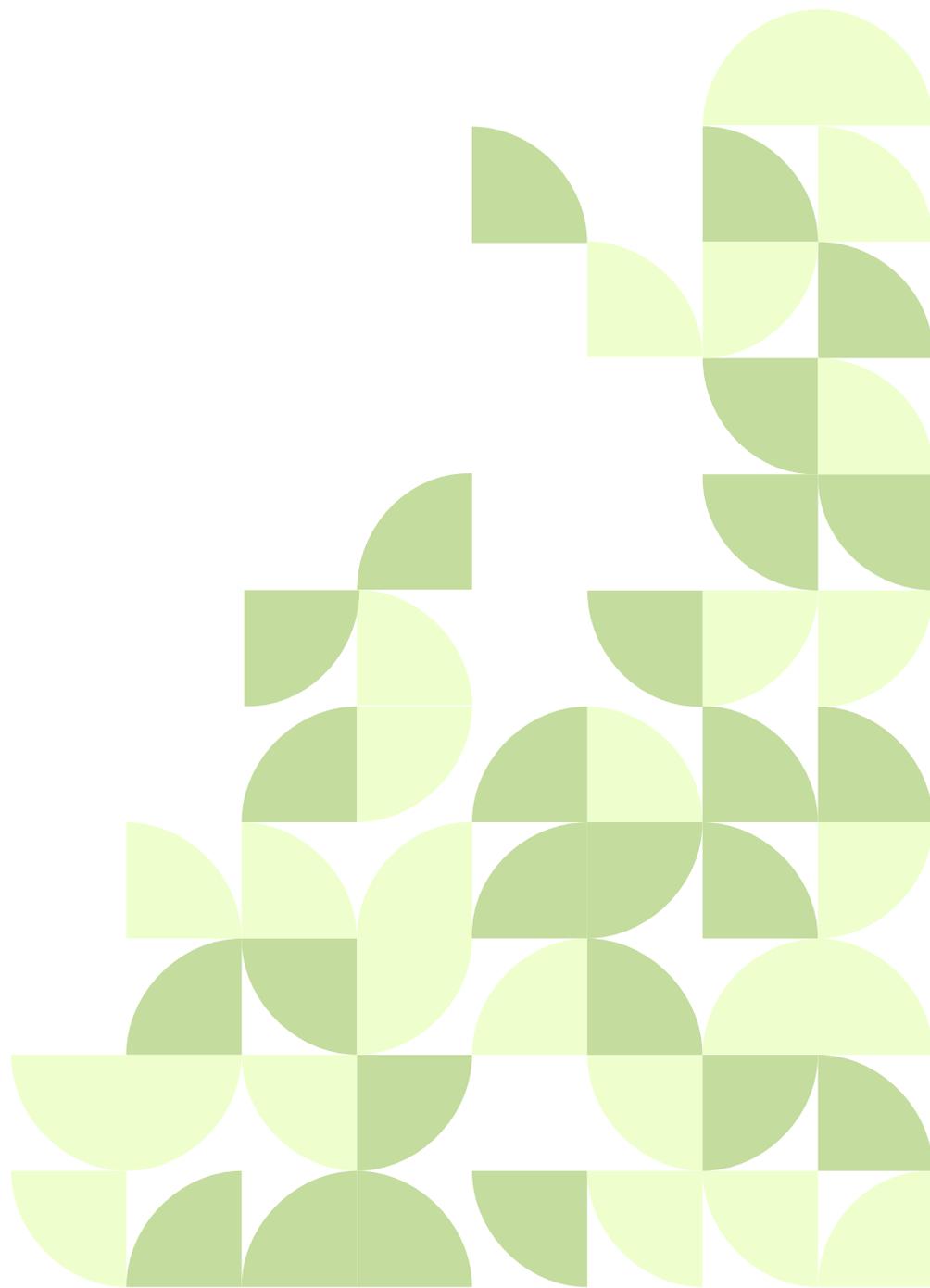
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 10 - Encerramento do Curso e Entrega dos Planos Estratégicos Setoriais.



Figura 11 - Membros da Rede foram orientados quanto à prestação de contas da execução do primeiro ano do PPA vigente.





DESENVOLVIMENTO SOCIAL E SEGURANÇA PÚBLICA



EIXO DESENVOLVIMENTO SOCIAL E SEGURANÇA PÚBLICA

O eixo de desenvolvimento social no PPA 2024-2027 necessita de uma abordagem integrada para atender as várias demandas da população, focando em áreas cruciais como segurança pública, educação, saúde, assistência social e direitos humanos. Ele vai além da simples prestação de serviços, visando a construção de uma sociedade mais justa, segura e equitativa.

Integram este eixo a Secretaria de Estado de Segurança Pública (SEJUSP), a Polícia Militar do Acre (PMAC), o Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Acre (CBMAC), a Defesa Civil, a Polícia Civil do Acre (PCAC), o Instituto De Administração Penitenciária Do Acre (IAPEN), o Instituto Socioeducativo do Estado do Acre (ISE), o Departamento Estadual do Acre (DETRAN), a Secretaria de Estado de Saúde (SESACRE), a Fundação Hospital Estadual do Acre (FUNDHACRE), a Secretaria de Estado de Educação Cultural (SEE), a Secretaria Extraordinária de Esporte e Lazer (SEEL), o Instituto Estadual de Educação Profissional e Tecnológica (IEPTEC), a Secretaria de Estado Da Mulher (SEMULHER), a Secretaria De Estado de Assistência Social e Direitos Humanos (SEASDH), o Instituto De Proteção E Defesa Do Consumidor (PROCON) totalizando 51 programas temáticos, 148 objetivos específicos e 516 entregas.

Garantir direitos básicos como acesso à educação, saúde e segurança pública de qualidade fortalece a cidadania. O eixo de desenvolvimento social do PPA 2024-2027 do Acre prioriza ações que empoderam os indivíduos, tornando-os protagonistas de suas próprias vidas e do desenvolvimento de suas comunidades.

ÓRGÃOS	PROGRAMAS TEMÁTICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ENTREGAS
SEJUSP	4	7	32
PMAC	3	7	32
CBMAC	4	6	16
DEFESA CIVIL	2	3	12
PCAC	4	7	20
IAPEN	3	7	43
ISE	3	6	21
DETRAN	3	6	11
SESACRE	3	27	111
FUNDHACRE	3	6	18
SEE	5	11	42
SEEL	2	4	6
IEPTEC	2	4	5
SEMULHER	3	6	20
SEASDH	5	36	120
PROCON	2	5	7
TOTAL	51	148	516

8. SECRETARIA DE ESTADO DE SEGURANÇA PÚBLICA - SEJUSP

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública do Acre (SEJUSP), tem como competências, planejar, formular e coordenar a política e as diretrizes de segurança pública, integrando as atividades das instituições que compõem o Sistema Integrado de Segurança Pública – SISP. Isso inclui a racionalização dos meios à eficácia do Sistema de Segurança Pública, atuando em nível estadual, interagindo com órgãos federais e municipais, e com a sociedade civil. Lei Complementar nº115, de 31 de dezembro de 2002.

Entre as principais atribuições da SEJUSP, destacam-se:

- **Prevenção e combate à violência:** a secretaria desenvolve e implementa ações de prevenção à violência, com foco em grupos vulneráveis como jovens, mulheres e população negra.
- **Fortalecimento do sistema de inteligência:** a secretaria investe em tecnologia e sistemas de informação para coletar, processar e analisar dados, auxiliando nas investigações e no planejamento de ações.
- **Formação e qualificação de profissionais:** a SEJUSP busca ser referência na formação de profissionais de segurança pública, promovendo cursos e treinamentos que utilizem tecnologias e inovações pedagógicas.

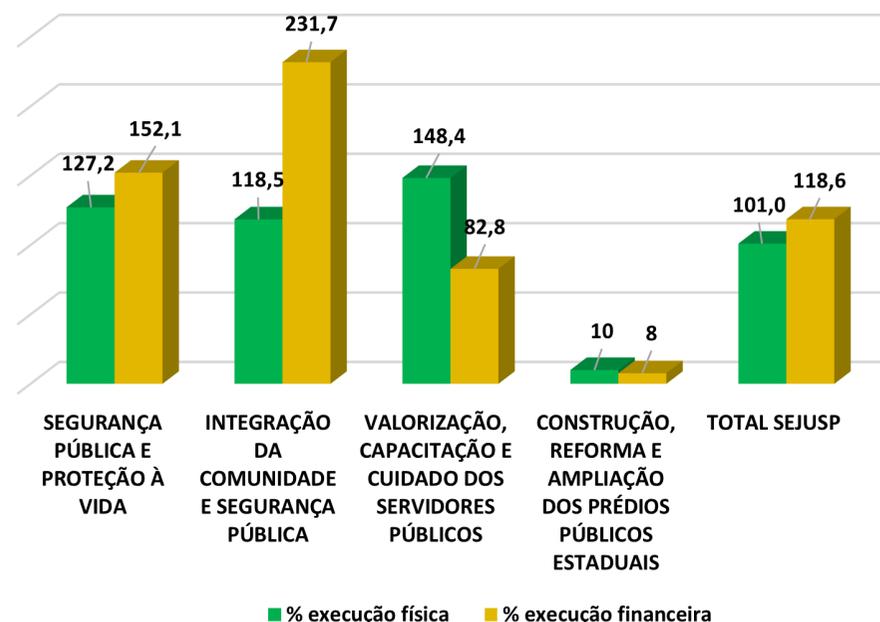
2. Desempenho dos Programas da SEJUSP, exercício 2024

A SEJUSP coordena 2 Programas Temáticos que também atendem as demais forças de segurança que compõem o Sistema Integrado

de Segurança Pública (SISP) no Estado, além de 2 Programas Transversais. Deste total, apenas 50% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 25% estão em andamento e 25% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 8 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do SEJUSP X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos a seguir, o desempenho detalhado de cada programa sob a gestão da SEJUSP.

Quadro 8 - Detalhamento da execução física e financeira – SEJUSP, exercício 2024

SEGURANÇA PÚBLICA E PROTEÇÃO À VIDA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Fortalecimento das ações de integração entre as forças do SISP - SEJUSP	186	R\$ 4.012.500,00	175	R\$ 5.204.529,31	94,1
Realizar Operações Integradas	109	R\$ 3.270.000,00	227	R\$ 5.505.266,83	208,3	168,4
Integrar as instituições de ensino e pesquisa dos órgãos e entidades do SISP	81	R\$ 607.500,00	137	R\$ 1.027.500,00	169,1	169,14
Realizar parcerias com órgãos colegiados, federais e o sistema de justiça criminal	9	R\$ 135.000,00	18	R\$ 600.868,56	200	445,09
TOTAL GERAL (ANO)	199	R\$ 4.012.500,00	382	R\$ 7.133.635,39	192,5	260,9
2. Melhoria, modernização e inovação dos Serviços Integrados da Segurança Pública - SEJUSP	13	R\$ 28.080.000,00	40	R\$ 28.124.563,96	307,7	100,2
Renovar a frota de Viaturas (caminhonetes, veículos de passeio e motocicletas)	67	R\$ 22.780.000,00	72	R\$ 20.302.014,96	107,5	89,12
Contratar Consultorias especializadas para implementar ferramenta de visualização de dados, para representar informações complexas de maneira clara e compreensível	3	R\$ 300.000,00	3	R\$ 252.283,00	100	84,09
Expandir rede de rádio digital para regiões de difícil acesso, garantindo a cobertura adequada e qualidade do sinal	50%	R\$ 3.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Ampliar a infraestrutura de videomonitoramento convencional e do cerco eletrônico	50%	R\$ 2.000.000,00	20,00%	R\$ 0,00	40	0
TOTAL GERAL (ANO)	71	R\$ 22.780.000,00	75,2	R\$ 20.554.297,96	61,9	43,3
TOTAL DO PROGRAMA	270	R\$ 26.792.500,00	457,2	R\$ 27.687.933,35	127,2	152,1

INTEGRAÇÃO DA COMUNIDADE E SEGURANÇA PÚBLICA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Fomento de ações de prevenção à criminalidade para jovens em situação de vulnerabilidade social - Acre pela Vida	1800	R\$ 1.200.000,00	6636	R\$ 1.533.143,09	368,7
Realizar capacitações para jovens em situação de vulnerabilidade social	300	R\$ 450.000,00	1195	R\$ 1.792.500,00	398,3	398,3
Incluir jovens no ensino da música e do esporte através de parcerias com instituições públicas e privadas	1500	R\$ 750.000,00	1317	R\$ 1.176.893,09	87,8	156,92
TOTAL GERAL (ANO)	1800	R\$ 1.200.000,00	2512	R\$ 2.969.393,09	243,1	277,6
2. Redução da reincidência criminal - SEJUSP	55,00%	R\$ 1.000.000,00	1,23	R\$ 0,00	222,9	0
Capacitar homens, mulheres e adolescentes em situação de encarceramento e privação de liberdade	30%	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	30%	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
3. Policiamento comunitário integrado em áreas e parques urbanos	7	R\$ 1.000.000,00	18	R\$ 4.564.080,00	257,1	456,4
Realizar ações policiais nos espaços urbanos e coletivos	20%	R\$ 1.000.000,00	22,50%	R\$ 4.174.830,04	112,5	417,48
TOTAL GERAL (ANO)	20,00%	R\$ 1.000.000,00	22,50%	R\$ 4.174.830,04	112,5	417,5
TOTAL DO PROGRAMA	180050%	R\$ 2.200.000,00	2512,225	R\$ 7.144.223,13	118,5	231,7

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1: Valorização e capacitação dos servidores da SEJUSP	50%	R\$ 5.985.600,00	123%	R\$ 5.993.305,06	246
Capacitar os profissionais do SISP	1000	R\$ 2.300.000,00	1544	R\$ 3.462.777,53	154,4	150,6
Realizar capacitações para proficiência dos pilotos de operações aéreas	8	R\$ 1.250.000,00	5	R\$ 131.005,75	62,5	10,5
Elaborar programas de treinamento específicos de TIC e adaptados às necessidades do SISP	10	R\$ 200.000,00	10	R\$ 150.000,00	100	75
Realizar capacitação dos profissionais de segurança pública pelo CIEPS	3464	R\$ 1.385.600,00	3450	R\$ 456.800,00	99,6	33
Capacitar os profissionais da Diretoria de Inteligência – DINT/SEJUSP com integrantes do SISP	4	R\$ 100.000,00	11	R\$ 110.000,00	275	110
Realizar capacitações preventivas, na área biopsicossocial, para os operadores de segurança pública sobre a relevância do cuidado com saúde mental	20	R\$ 600.000,00	32	R\$ 142.857,10	160	23,8
Realizar premiações por especialização e desempenho, valorizando os profissionais que se destacam	200	R\$ 150.000,00	374	R\$ 265.500,00	187	177
TOTAL GERAL (ANO)	4706	R\$ 5.985.600,00	5426	R\$ 4.718.940,38	148,4	82,8
TOTAL DO PROGRAMA	4706	R\$ 5.985.600,00	5426	R\$ 4.718.940,38	148,4	82,8

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da SEJUSP	14	R\$ 28.500.000,00	0%	R\$ 7.044.980,70	0
Construir Base Operacional do GEFRON	1	R\$ 3.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir Postos de Fiscalização do GEFRON	2	R\$ 400.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir Centro Integrado de Segurança Pública CISP	4	R\$ 10.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir Alojamento do CIEPS	1	R\$ 1.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir Base Aérea do CIOPAER	1	R\$ 4.200.000,00	1	R\$ 2.660.778,72	100	63,4
Construir Refeitório do CIEPS	1	R\$ 3.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir Segundo BPM	1	R\$ 3.400.000,00	1	R\$ 2.596.513,74	100	76,37
Reforma da Sede SEJUSP	1	R\$ 1.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Entrega 11: Reforma do CIOPAER	0	R\$ 0,00	2	R\$ 1.787.688,24	0	0
Reformas de Centros Integrados de Segurança Pública - CISP	2	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Reforma do CIEPS	1	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	15	R\$ 28.500.000,00	4	R\$ 7.044.980,70	10	8
TOTAL DO PROGRAMA	15	R\$ 28.500.000,00	4	R\$ 7.044.980,70	10	8

3. Análise dos Resultados dos Programas – SEJUSP

Em relação ao desempenho geral da SEJUSP em 2024, o órgão teve 101,1% de execução física e 118,6% de execução financeira realizada.

O programa “Segurança Pública e Proteção à Vida”, superou a

meta física prevista com execução de 127,2% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 152,1% do orçamento previsto.

O programa “Integração da Comunidade e Segurança Pública”, superou a meta física prevista, com execução de 118,5% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 231,7% do orçamento previsto.

O programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, também superou a meta física prevista, com execução de 148,4% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, a execução foi de 82,8% do orçamento previsto.

Por outro lado, o relatório aponta desafios significativos na Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais. Essa área registrou uma baixa execução física de apenas 10% e uma execução financeira de 8%.

Quanto aos principais impactos apresentados pelo SEJUSP, destacamos:

- **Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais:** um dos pontos destacados pelo órgão foi a modernização e ampliação das unidades da Polícia Militar, Bombeiros e CIOPAER, aprimorando assim a capacidade operacional, aumentando a eficácia no combate ao crime e na resposta a emergências.
- **Construção do novo hangar e setor administrativo do CIOPAER:** garantindo maior suporte logístico e operacional para as missões aéreas, otimizando ações de patrulhamento, resgate e combate aos ilícitos.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela SEJUSP na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- **Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais:** O tempo para elaboração de projetos, orçamentos e licitação, acaba sendo maior que o tempo disponibilizado para realizar todas as etapas.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

Posto de fiscalização do GEFRON: reprogramada para 2025;

Construir Centro Integrado de Segurança Pública – CISP: Bujari foi reprogramada para 2025, Santa Rosa do Purus para 2026, Marechal Thaumaturgo para 2025 e Jordão para 2026;

- **Construir Alojamento do CIEPS:** reprogramada para 2025;
- **Construir Piscina do CIEPS:** reprogramada para 2026;
- **Construir Refeitório do CIEPS:** reprogramada para 2025;
- **Reforma do CIEPS:** reprogramada para 2025; e
- **Construir Estande de Tiro “Indoor”:** reprogramada para 2025.



6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 12 - Base de Aviação CIOPAER, Cruzeiro do Sul



Figura 13 - Construção do 2º Batalhão da PM, Rio Branco



Figura 14 - Operações conjunta



Figura 15 - Operação controle nas fronteiras e garantindo a proteção das comunidades locais

9. POLICIA MILITAR DO ESTADO DO ACRE - PMAC

1. Apresentação

A Polícia Militar do Acre (PMAC) tem como missão garantir a ordem pública, a segurança das pessoas e do patrimônio, com respeito aos direitos humanos e aos princípios de polícia comunitária. Para isso, atua de forma ostensiva e preventiva, garantindo o cumprimento das leis, a segurança da população e o exercício dos poderes constituídos, conforme estabelece a Lei Complementar nº 164, de 3 de julho de 2006.

Entre as principais atribuições da PMAC, destacam-se:

- **Policamento ostensivo e preservação da ordem pública:** a PMAC realiza o policiamento ostensivo, ou seja, atua de forma visível e preventiva, buscando evitar crimes e garantir a tranquilidade da população. Também atua na preservação da ordem pública, intervindo em situações que a ameacem, como tumultos, manifestações e outras situações que possam gerar conflitos;
- **Atuar de forma repressiva:** em casos de perturbação da ordem, precedendo o eventual emprego das Forças Armadas; e
- **Atividades de defesa civil:** a PMAC, juntamente com o Corpo de Bombeiros Militar, executa atividades de defesa civil, como o atendimento a desastres naturais e outras situações de emergência que possam afetar a população.

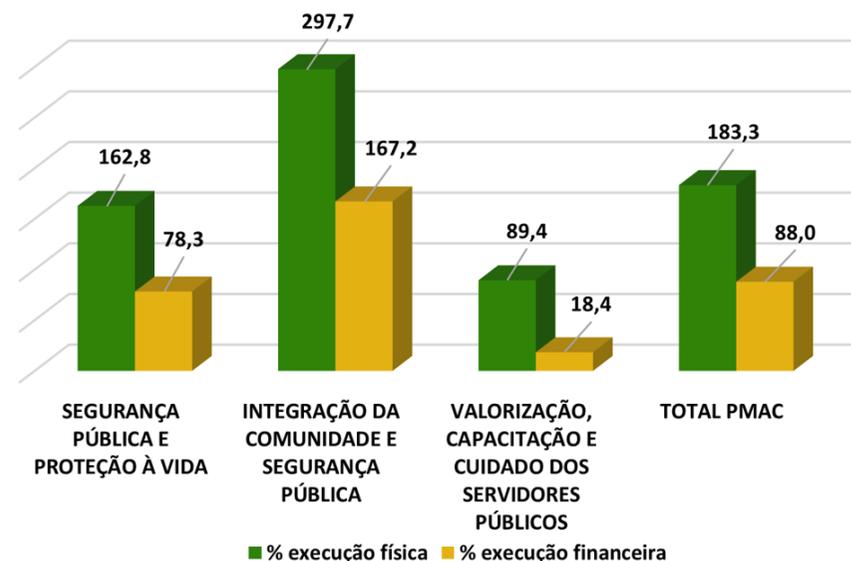
2. Desempenho dos Programas da PMAC, exercício 2024

A PMAC executou em 2024, 3 Programas Temáticos, sendo 1 deles transversal, além de 7 objetivos específicos e 32 entregas. Deste total 69% das entregas previstas, para o exercício de 2024 foram con-

cluídas, 23% estão em andamento e 8% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 9 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da PMAC X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, o desempenho detalhado de cada programa sob a gestão da PMAC.



Quadro 9 – Detalhamento da execução física e financeira – PMAC, exercício 2024

SEGURANÇA PÚBLICA E PROTEÇÃO À VIDA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Fortalecimento do Policiamento Ostensivo	90,00%	R\$ 15.009.100,00	380,70%	R\$ 7.240.556,89	95%	48,2
Realizar operações preventivas por meio do policiamento ostensivo	10560	R\$ 15.009.100,00	9320	R\$ 7.240.556,89	88,3	48,2
TOTAL GERAL (ANO)	10560	R\$ 15.009.100,00	9320	R\$ 7.240.556,89	88,3	48,2
2. Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços Integrados da Segurança Pública - PMAC	4	R\$ 2.057.727,75	2	R\$ 1.699.409,00	50	82,6
Implantar sistema de comunicação VOIP	100	R\$ 472.727,75	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir grupo gerador para a PMAC	1	R\$ 495.000,00	1	R\$ 219.990,00	100	44,44
Adquirir equipamentos de informática	109	R\$ 1.090.000,00	126	R\$ 1.479.419,00	115,6	135,73
Adquirir link dedicado para a PMAC	0	R\$ 0,00	1	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	210	R\$ 2.057.727,75	128	R\$ 1.699.409,00	71,9	60,1
3. Fortalecimento da Polícia Militar - PMAC	22	R\$ 3.915.000,00	38	R\$ 4.960.734,75	172,7	126,7
Reestruturar as unidades da PMAC	6	R\$ 2.000.000,00	31	R\$ 2.721.349,75	516,7	136,1
Adquirir viaturas completas para o policiamento ostensivo	5	R\$ 1.915.000,00	7	R\$ 2.239.385,00	140	116,9
TOTAL GERAL (ANO)	11	R\$ 3.915.000,00	38	R\$ 4.960.734,75	328,3	126,5
TOTAL DO PROGRAMA	10781	R\$ 20.981.827,75	9448	R\$ 8.939.965,89	162,8	78,3

INTEGRAÇÃO DA COMUNIDADE E SEGURANÇA PÚBLICA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Promoção de ações sociais e comunitárias da Polícia Militar - PMAC	360	R\$ 854.371,50	1239	R\$ 498.287,61	344,2	58,3
Realizar apresentações da Banda de Música da PMAC	180	R\$ 492.380,50	260	R\$ 5.166,33	144,4	1
Adquirir instrumentos musicais para a Banda de Música	0	R\$ 0,00	7	R\$ 9.670,92	0	0
Ampliar o número de crianças e adolescentes na Banda Mirim	44	R\$ 32.560,00	70	R\$ 0,00	159,1	0
Realizar atendimento aos órgãos com policiamento comunitário por meio do PROERD e Policiamento Escolar	180	R\$ 329.431,00	979	R\$ 272.880,39	543,9	82,8
TOTAL GERAL (ANO)	404	R\$ 854.371,50	1316	R\$ 287.717,64	282,5	28
2. Fortalecimento das ações de enfrentamento a violência contra a mulher no âmbito da PMAC	2,50%	R\$ 369.351,89	1,9	R\$ 131.868,99	7600	35,7
Realizar ações na comunidade por meio da patrulha itinerante Maria da Penha	3030	R\$ 12.915,00	23586	R\$ 110.879,19	778,4	858,5
Capacitar os policiais do efetivo da Polícia Militar em atendimento a mulheres em situação de violência doméstica e familiar	191	R\$ 34.534,24	90	R\$ 20.989,80	47,1	60,8
Realizar Operações em eventos da comunidade para enfrentamento a violência contra a mulher	240	R\$ 330.542,40	272	R\$ 0,00	113,3	0

TOTAL GERAL (ANO)	3461	R\$ 377.991,64	23948	R\$ 131.868,99	313	306,4
TOTAL DO PROGRAMA	3865	R\$ 1.232.363,14	25264	R\$ 419.586,63	297,7	167,2

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e Capacitação dos servidores de Segurança Pública	25%	R\$ 3.418.204,08	34%	R\$ 1.117.686,22	135,2	32,7
Realizar Curso de Formação de Sargentos	210	R\$ 207.672,44	195	R\$ 50.710,28	92,9	24,4
Habilitar oficiais em cursos administrativos	45	R\$ 288.498,55	45	R\$ 46.033,74	100	16
Realizar Curso de Gestão de Projetos	20	R\$ 1.100,00	45	R\$ 0,00	225	0
Capacitar profissionais em gestão e fiscalização de contratos	20	R\$ 2.200,00	81	R\$ 0,00	405	0
Realizar Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais	30	R\$ 600.000,00	45	R\$ 94.308,84	150	15,7
Realizar Curso de Formação de Soldados	7	R\$ 83.876,15	8	R\$ 0,00	114,3	0
Realizar Curso de Escrivão	120	R\$ 12.454,80	150	R\$ 0,00	125	0
Capacitar os profissionais em procedimento operacional padrão (POG)	400	R\$ 396.634,50	150	R\$ 0,00	37,5	0
Garantir a participação dos militares em cursos operacionais em outros estados	50	R\$ 763.530,00	58	R\$ 286.695,69	116	37,5
Realizar II Curso de Rotam	60	R\$ 642.237,64	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar Curso de Formação de Oficiais (CFO)	36	R\$ 420.000,00	60	R\$ 639.937,67	166,7	152,4
TOTAL GERAL (ANO)	998	R\$ 3.418.204,08	837	R\$ 1.117.686,22	139,3	22,4
2. Promoção de ações de saúde e de segurança no trabalho para os servidores da PMAC	100000	R\$ 2.000.000,00	39431	R\$ 288.086,70	39,4	14,4
Realizar atendimentos clínicos para militares e dependentes	100000	R\$ 2.000.000,00	39431	R\$ 288.086,70	39,4	14,4
TOTAL GERAL (ANO)	100000	R\$ 2.000.000,00	39431	R\$ 288.086,70	39,4	14,4
TOTAL DO PROGRAMA	100998	R\$ 5.418.204,08	40268	R\$ 1.405.772,92	89,4	18,4

3. Análise dos Resultados do Programa – PMAC

Em relação ao desempenho geral da PMAC, em 2024, o órgão teve 183,3% de execução física e 88% de execução financeira realizada.

O programa “Segurança Pública e Proteção à Vida” superou a meta física prevista, com execução de 162,8% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 78,3% do orçamento previsto.

O programa “Integração da Comunidade e Segurança Pública”,

superou a meta física prevista, com execução de 297,7% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 167,2% do orçamento previsto.

Por fim, o programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, registrou execução física de 89,4%, e execução financeira de 18,4%.

Quanto aos principais impactos apresentados pela PMAC, destacamos:

- **Fortalecimento do Policiamento Ostensivo:** pagamento de diárias para policiais militares reforçarem a segurança em eventos como o Festejo de São Sebastião e festividades municipais, dessa forma, reduzindo os riscos de crimes e aumentando a presença do Estado. Diárias concedidas para deslocamento de policiais a cidades como Xapuri e Santa Rosa do Purus, demonstram ações para cobertura de áreas com maior necessidade de policiamento;
- **Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços Integrados da Segurança Pública – PMAC:** a aquisição de um grupo gerador para a PMAC gera impactos positivos, pois evita interrupções no trabalho policial, garantindo que sistemas de segurança, câmeras e demais equipamentos eletrônicos continuem funcionando, melhorando a eficiência do serviço prestado. A aquisição de equipamentos de informática, melhorando as condições de trabalho, permitindo acesso mais rápido a banco de dados, planejamento operacional e eficiente e maior controle sobre ocorrências, resultando em policiamento mais estratégico e efetivo;
- **Fortalecimento da Polícia Militar – PMAC:** a reestruturação das unidades da PMAC auxiliou a melhoria das condições físicas das instalações, proporcionando um ambiente mais adequado para o trabalho dos policiais e para o atendimento ao público, fortalecendo a capacidade operacional, com estruturas mais eficientes para responder rapidamente às ocorrências. A aquisição de viaturas comple-

tas para policiamento ostensivo, impacta diretamente na expansão da presença policial nas ruas, aumentando a capacidade de resposta às emergências, melhorando a cobertura de patrulhamento, reduzindo o tempo de atendimento às ocorrências, e reduzindo custos, pela modernização da frota, garantindo mais eficiência nas operações;

- **Promoção de Ações Sociais e Comunitárias da Polícia Militar – PMAC:** a execução do PROERD (Programa Educacional de Resistência às Drogas e à Violência), que visa a prevenção de drogas e a violência nas escolas, contribuindo para a melhoria do relacionamento entre a Polícia Militar e a comunidade, além de promoverem a segurança e a educação social.

As apresentações da Banda de Música são uma forma de integração da polícia com a comunidade, especialmente em eventos sociais. A aquisição de instrumentos musicais fortalece o papel da banda de música, melhorando a qualidade das apresentações e ampliando as possibilidades de eventos e programas culturais. A ampliação do número de crianças e adolescentes envolvidos na Banda Mirim é uma ação importante para o futuro da comunidade, além de fornecer uma alternativa de desenvolvimento para jovens em situação de risco.

- **Valorização, Capacitação e Cuidado de Segurança Pública:** com a realização de cursos de formação e capacitação, os policiais têm a oportunidade de aprimorar suas habilidades técnicas e táticas, o que se traduz em uma maior eficiência no desempenho das funções de segurança pública, aumentando a preparação emocional e técnica dos policiais, especialmente em situações de risco, mas também contribuindo para a satisfação e motivação dos policiais. O órgão destaca também, promoção de ações de saúde e de segurança no trabalho para os servidores da Polícia Militar do Acre (PMAC) refletindo diretamente na qualidade de vida dos policiais e seus dependentes, contribuindo para a melhoria da saúde física e mental dos militares.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela PMAC na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- **Fortalecimento do Policiamento Ostensivo:** alguns empenhos, como os relacionados a diárias, impactando a mobilização de efetivos;
- **Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços Integrados da Segurança Pública:** a pequena quantidade de pessoas envolvidas no projeto impacta diretamente à execução das entregas, pois sobrecarrega os responsáveis e pode gerar atrasos na tramitação de processos administrativos e na fiscalização dos contratos. Projetos que envolvem TI, incluem exigências técnicas específicas, necessidade de homologação de fornecedores, compatibilidade com sistemas já existentes e a realização de testes antes da implementação, o que pode prolongar o tempo de execução;
- **Fortalecimento da Polícia Militar – PMAC:** a insuficiência de recursos próprios exigiu a utilização de verbas do Fundo Nacional de Segurança Pública, o que adicionou novas etapas burocráticas ao processo de execução, o uso de recursos externos demandas aprovações adicionais e pode gerar atrasos na liberação financeira, o número reduzido de profissionais disponíveis para gerenciar a entrega dos materiais impactou o cronograma de distribuição, o processo licitatório para aquisição de bens, que envolve etapas como análise técnica, concorrência pública e contratos, resultou em atrasos na disponibilização dos materiais, além da licitação, o prazo de entrega dos fornecedores também influenciou no cronograma, causando um efeito cascata nas demais fases do planejamento;
- **Promoção de ações sociais e comunitárias da Polícia Militar – PMAC:** a Polícia Militar enfrentava dificuldades para realizar deslocamentos até cidades de difícil acesso, especialmente em áreas rurais ou em regiões distantes da capital, afetando diretamente o cumprimento

de suas funções operacionais, ações de policiamento comunitário e as iniciativas culturais, como o PROERD, que necessitavam de presença constante nessas localidades;

- **Fortalecimento das ações de enfrentamento a violência contra a mulher no âmbito da PMAC:** muitas das ações, dependem de deslocamentos para de difícil acesso, resultando em altos custos de transporte, dificuldades no acesso físico e até limitações na presença constante da patrulha, comprometendo a eficiência e o alcance das ações. A falta de recursos materiais adequados, como equipamentos de comunicação e transporte, e a escassez de policiais capacitados para atuar especificamente no atendimento às vítimas de violência doméstica e familiar foram grandes obstáculos. O número reduzido de profissionais qualificados comprometia a eficácia das operações e a qualidade do atendimento prestado às vítimas; e
- **Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores de Segurança Pública:** os principais desafios enfrentados das ações de capacitação e valorização dos servidores incluem uma série de limitações, tais como: má estrutura física, falta de espaços adequados, dificuldade na contratação de empresas e professores qualificados. Além disso, há o impacto financeiro de gastos com horas-aula e outros custos que são devidamente contabilizados, o que dificulta o controle orçamentário e pode gerar restrições financeiras para a continuidade de certos treinamentos. Já nas ações de saúde e segurança no trabalho, as dificuldades foram o orçamento limitado e a dificuldade na contratação de empresas e profissionais especializados.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

- **Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços Integrados da Segurança Pública – PMAC:** a implantação do Sistema de Comunicação VOIP não foi concluída porque estão em andamento tratativas com a Secretaria de Estado de Administração (SEAD) para que ela forneça o sistema para a PMAC; e

- **Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores de Segurança Pública:** o curso de operações ROTAM não foi realizado devido ao orçamento limitado da Polícia Militar do Acre (PMAC), que dificultou a alocação de recursos necessários para execução dessa atividade.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 16 - Evento social do PROERD



Figura 17 - Capacitação de servidores



10. CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DO ESTADO DO ACRE - CBMAC

1. Apresentação

De acordo com a Lei Estadual nº 2.009, de 2 de julho de 2008, o Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Acre (CBMAC) tem como objetivo promover políticas públicas de prevenção e proteção contra incêndios, serviços de resgate, busca e salvamento, defesa civil estadual, ações integradas de proteção ambiental, fiscalização e educação comunitária e ações da defesa civil estadual.

Entre as principais atribuições da CBMAC, destacam-se:

- Prevenção e combate a incêndios urbanos e florestais, promovendo a segurança da população e a preservação ambiental;
- Resgate, busca e salvamento de pessoas, animais e bens em situações de risco ou desastres;
- Atendimento pré-hospitalar de urgência, prestando os primeiros socorros em ocorrências críticas;
- Vistorias técnicas e perícias em edificações e locais de incêndio, garantindo o cumprimento das normas de segurança;
- Atuação em ações de Defesa Civil, planejando e executando medidas preventivas, de resposta imediata e de reconstrução diante de calamidades;
- Fiscalização da segurança contra incêndio e pânico, com poder de interdição e embargo de obras e edificações irregulares;
- Formação e capacitação de brigadas de incêndio, guarda-vidas e agentes de prevenção, promovendo a cultura de autoproteção; e

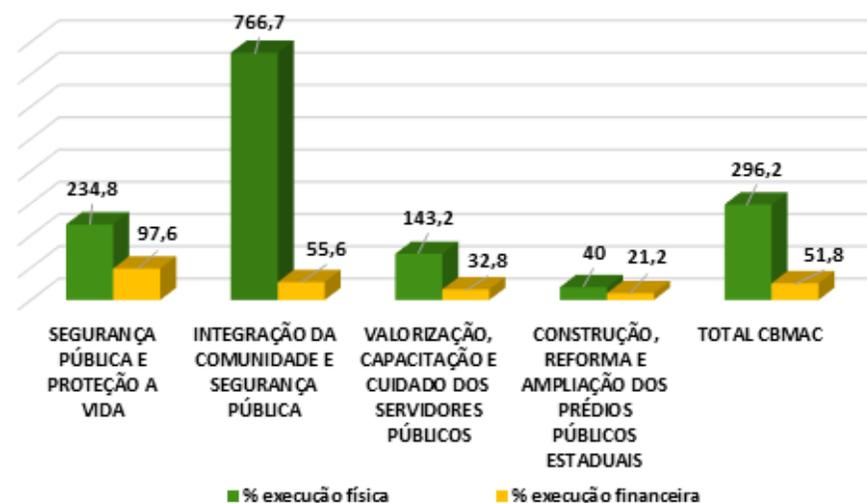
- Atuação integrada com o Exército Brasileiro, mediante autorização, em caso de mobilização ou situações extraordinárias de interesse nacional.

2. Desempenho do Programas da CBMAC, Exercício 2024

O CBMAC executou em 2024, 4 programas temáticos, sendo 2 deles transversais, com 6 objetivos específicos e 17 entregas. Deste total, 60% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 27% estão em andamento e 13% não foram iniciadas.

O gráfico a seguir apresenta o desempenho do órgão, calculado a partir da média dos percentuais de entregas realizadas. Essa metodologia possibilita mensurar de forma integrada a execução física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos no planejamento.

Gráfico 10 - Desempenho das metas físicas e financeiras das entregas do CBMAC X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de proporcionar uma compreensão mais aprofundada dos resultados obtidos no primeiro ano de execução do PPA 2024–2027, apresentamos a seguir a análise detalhada do desempenho dos programas sob a responsabilidade do Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Acre – CBMAC.

Quadro 10 – Detalhamento da execução física e financeira – CBMAC, exercício 2024

SEGURANÇA PÚBLICA E PROTEÇÃO A VIDA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Fortalecimento das ações para proteção da vida, do meio ambiente e do patrimônio	7504	R\$ 14.824.000,00	1533277	R\$ 7.740.834,62	20433	52,2
Implantar sistema de gestão de alarme e monitoramento de queimadas	0%	R\$ 0,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Capacitar pessoas para prevenção e combate à queimadas	400	R\$ 300.000,00	266	R\$ 45.000,00	66,5	15
Formar Brigadistas de Combate a incêndios urbanos no Estado	100	R\$ 460.000,00	242	R\$ 9.500,00	242	2,1
Formar Guarda-vidas	50	R\$ 30.000,00	126	R\$ 36.000,00	252	120
Atender as ocorrências de busca, salvamento, combate a incêndio, atividades de prevenção, Atendimento pré-hospitalar, Segurança Contra Incêndio e Pânico e Perícia de Incêndio	24000	R\$ 14.034.000,00	33244	R\$ 7.650.334,62	138,5	54,5
TOTAL GERAL (ANO)	24550	R\$ 14.824.000,00	33878	R\$ 7.740.834,62	174,8	47,9
2. Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços do CBMAC	1	R\$ 15.769.000,00	0	R\$ 6.561.447,48	0	41,6
Adquirir equipamentos operacionais para estruturação do CBMAC	30	R\$ 300.000,00	145	R\$ 897.030,37	483,3	299
Adquirir Mobiliário para estruturação do CBMAC	210	R\$ 420.000,00	973	R\$ 676.513,59	463,3	161,1
Adquirir uniformes	1300	R\$ 949.000,00	2308	R\$ 1.131.357,52	177,5	119,2
Aumentar a Frota Operacional	29	R\$ 2.700.000,00	16	R\$ 269.970,00	55,2	10
TOTAL GERAL (ANO)	1569	R\$ 300.000,00	3442	R\$ 2.974.871,48	294,8	147,3
TOTAL DO PROGRAMA	26119	R\$ 15.124.000,00	37320	R\$ 10.715.706,10	234,8	97,6

INTEGRAÇÃO DA COMUNIDADE E SEGURANÇA PÚBLICA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Promoção de ações sociais e comunitárias do Corpo de Bombeiros	3	R\$ 1.830.000,00	0	R\$ 50.000,00	0	2,7
Formar adolescentes no Projeto Bombeiro Mirim	180	R\$ 900.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar cidadãos em natação utilitária no Projeto: "Nadando com os Bombeiros" no Estado	100	R\$ 900.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar atividades que promovam o bem estar e qualidade de vida da comunidade	50	R\$ 30.000,00	1150	R\$ 50.000,00	2300	166,67
TOTAL GERAL (ANO)	330	R\$ 1.830.000,00	1150	R\$ 50.000,00	766,7	55,6
TOTAL DO PROGRAMA	330	R\$ 1.830.000,00	1150	R\$ 50.000,00	766,7	55,6

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e capacitação dos servidores do CBMAC	20%	R\$ 1.694.308,60	0%	R\$ 609.252,61	0	36
Capacitar os bombeiros militares	20%	R\$ 984.813,00	77,66%	R\$ 509.252,61	388,3	51,7
Garantir a participação de bombeiros militares e servidores civis em eventos nacionais e estaduais	15%	R\$ 709.495,60	15,70%	R\$ 100.000,00	104,7	14,1
TOTAL GERAL (ANO)	35%	R\$ 1.694.308,60	0,9336	R\$ 609.252,61	246,5	32,9

2: Promoção de ações de saúde e de segurança no trabalho para os servidores do CBMAC	18%	R\$ 100.000,00	0%	R\$ 65.519,84	0	65,5
Estruturar a Policlínica do CBMAC	20	R\$ 100.000,00	8	R\$ 32.759,92	40	32,8
TOTAL GERAL (ANO)	20	R\$ 100.000,00	8	R\$ 32.759,92	40	32,8
TOTAL DO PROGRAMA	20,35	R\$ 1.794.308,60	8,9336	R\$ 642.012,53	143,2	32,8

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PREDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da SEJUSP	1	R\$ 10.700.000,00	0%	R\$ 2.267.641,84	0	21,2
Construir Unidades Bombeiro Militar	10	R\$ 10.700.000,00	4	R\$ 2.267.641,84	40	21,2
TOTAL GERAL (ANO)	10	R\$ 10.700.000,00	4	R\$ 2.267.641,84	40	21,2
TOTAL DO PROGRAMA	10	R\$ 10.700.000,00	4	R\$ 2.267.641,84	40	21,2

3. Análise dos Resultados do Programa – CBMAC

Em relação ao desempenho geral, o Corpo de Bombeiros Militar do Acre (CBMAC), em 2024, apresentou 296,2% de execução física e 51,8% de execução financeira. Esse resultado indica que, em termos físicos, diversas entregas avançaram, e algumas até superaram as metas.

O programa Segurança Pública e Proteção à Vida apresentou uma execução física de 234,8% e financeira de 97,6%. Ele superou a meta física prevista em diversas entregas, como o “Atender as ocorrências de busca, salvamento, combate a incêndio, atividades de prevenção, Atendimento pré-hospitalar, Segurança Contra Incêndio e Pânico e Perícia de Incêndio” com execução física de 138,5%, com destaques de até 252% na “Formação de Guarda-Vidas”. Além disso, alguns itens superaram a meta física prevista, como a “Aquisição de uniformes” com execução física de 177,5%.

O Programa Integração da Comunidade e Segurança Pública apresentou uma execução física de 766,7% e financeira de 55,6% do orçamento previsto. Vale destacar que a entrega “Realizar atividades que Promovam o Bem-Estar e Qualidade de Vida da Comunidade”, ultrapassou amplamente a meta física atingindo 2.300%, o que reflete um forte engajamento comunitário.

Já como ponto crítico neste programa, podemos destacar que duas entregas previstas, como “Formar adolescentes no Projeto Bom-

beiro Mirim” e “Capacitar cidadãos em natação utilitária no Projeto: “Nadando com os Bombeiros” no Estado”, não tiveram execução. A disparidade nos resultados entre uma execução física muito elevada em uma ação e inexistente em outras, aponta que pode estar concentrando em apenas uma frente.

Já o programa de “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, apresentou execução física de 143,2% e financeira com execução de 32,8% do orçamento previsto. Onde podemos destacar a “Capacitação dos Bombeiros Militares” que obteve execução física de 388,3% e execução financeira de 51,7%, superando a meta programada e a “Estruturação da Policlínica do CBMAC” teve execução física reduzida, apenas 40% e a execução financeira parcial 32,8%.

Por fim, no programa de “Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Públicos”, a entrega de “Construir unidades Bombeiro Militar” iniciou a execução, atingindo 40% da meta física e 21,2% da execução financeira do orçamento previsto.

O CBMAC apresentou pontos fortes em entregas relacionadas a atendimento de ocorrências, capacitação de brigadistas, guarda-vidas e ações comunitárias específicas.

Os principais desafios se concentram na baixa execução de entregas estruturantes (sistemas de monitoramento, frota operacional e construção de unidades) e na disparidade entre metas físicas superdimensionadas e execução financeira limitada, indicando a necessidade de equilíbrio entre planejamento físico e capacidade de desembolso.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo informando as justificativas das entregas não realizadas e suas reprogramações na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando a consolidação das informações.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo informando as justificativas das entregas não realizadas e suas reprogramações na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando a consolidação das informações.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 18 Operação Fogo Controlado que visa combater incêndios que atingem estado durante período de estiagem.



Figura 19 Florestais concluem formação com etapa prática conduzida pelo Corpo de Bombeiros do Acre



11. COORDENADORIA ESTADUAL DE PROTEÇÃO E DEFESA CIVIL - CEPDEC

1. Apresentação

A Defesa Civil do Acre, conforme a Lei Complementar nº 419/2022, engloba a assistência direta ao Governador em suas atribuições, incluindo representação política e análise de mérito de projetos. Além disso, a Defesa Civil atua na prevenção, mitigação, preparação, resposta e recuperação de desastres, buscando reduzir riscos e seus impactos na população.

Entre as principais atribuições da Defesa Civil, destacam-se:

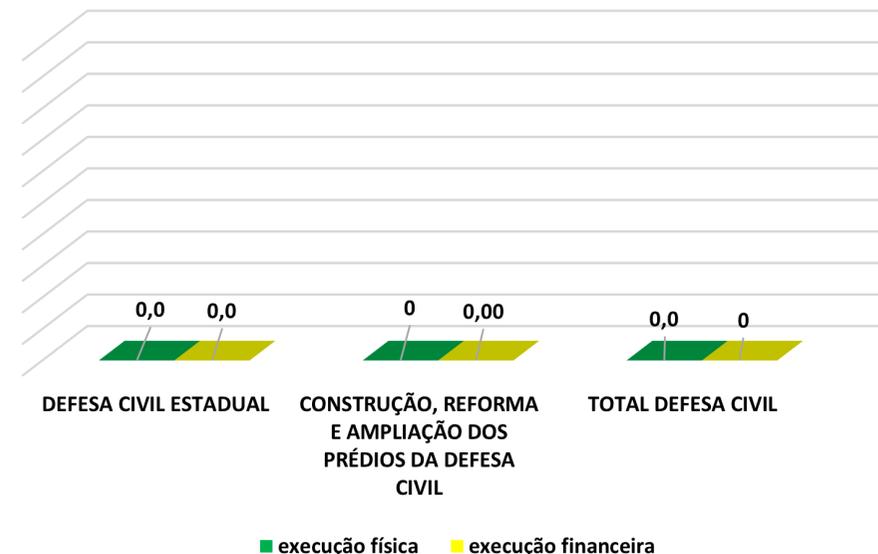
- **Prevenção:** implementa ações para evitar ou reduzir a ocorrência de desastres, como estudos de risco e mapeamento de áreas vulneráveis;
- **Resposta:** atua no socorro, assistência e busca e salvamento em situações de emergência e desastres;
- **Recuperação:** implementa medidas para a recuperação de áreas afetadas, incluindo a restauração de serviços essenciais e unidades habitacionais;
- **Intervenção em Emergências:** em casos de risco iminente, pode adentrar casas para socorro ou evacuação e utilizar propriedades particulares com indenização posterior, se houver dano; e
- **Informação:** realiza campanhas informativas e ações educativas para conscientizar a população sobre riscos e medidas preventivas.

2. Desempenho do Programas da Defesa Civil, Exercício 2024

A Defesa Civil executou, em 2024, 2 programas temáticos, sendo um deles transversal, além de 3 objetivos específicos e 12 entregas. No entanto, o órgão não forneceu as informações referentes à execução do PPA 2024.

O gráfico a seguir apresenta o desempenho do órgão, calculado a partir da média dos percentuais de entregas realizadas. Essa metodologia possibilita mensurar de forma integrada a execução física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos no planejamento.

Gráfico 11 - Desempenho das metas físicas e financeiras das entregas do CEPDEC X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de proporcionar uma compreensão mais aprofundada dos resultados obtidos no primeiro ano de execução do PPA 2024–2027, apresentamos a seguir a análise detalhada do desempenho dos programas sob a responsabilidade da Defesa Civil.

Quadro 11 – Detalhamento da execução física e financeira – CEPDEC, exercício 2024

DEFESA CIVIL ESTADUAL						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Promoção das ações de Prevenção e de Respostas aos desastres naturais e tecnológicos	9	R\$ 1.840.586,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar agentes públicos, comunidades e voluntários nas ferramentas de monitoramento de defesa civil	500	R\$ 218.350,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar as atividades de pronta resposta às emergências de retiradas das famílias de áreas de risco devido inundações e enxurradas	750	R\$ 980.100,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar seminários sobre ações de prevenção, mitigação, assistências humanitárias, recuperação e reconstrução de cenário de desastres	2	R\$ 198.300,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os alunos da rede pública sobre os riscos de desastres naturais. - PROJETO DEFESA CIVIL MIRIM	25	R\$ 58.250,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar coordenadores municipais de proteção e defesa civil, em gestão de riscos e desastres	16	R\$ 92.100,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar entrega de cartilhas à população	33600	R\$ 121.296,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar exercícios simulados envolvendo várias agências nos três níveis de governo, sobre eventos adversos naturais ou tecnológicos.	1	R\$ 48.350,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os coordenadores dos municípios do estado na elaboração de planos de contingências contra desastres naturais ou tecnológicos.	32	R\$ 123.840,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar agentes estaduais de proteção e defesa civil	15	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	48	R\$ 172.190,00	0	R\$ 0,00	0	0
2. Melhoria, modernização e inovação dos Serviços da DEFESA CIVIL-CEPDEC	1	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir equipamentos para a realização de atividades finalísticas	25%	R\$ 832.140,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	25%	R\$ 832.140,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PRORAMA	25%	R\$ 832.140,00	0	R\$ 0,00	0	0

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da DEFESA CIVIL-CEPDEC	5%	R\$ 160.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Construir sede da -CEPDEC	5%	R\$ 160.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	5%	R\$ 160.000,00	0%	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00
TOTAL DO PRORAMA	5%	R\$ 160.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise dos Resultados dos Programas – CEPDEC

O órgão, no ano de 2024 não apresentou informações referente a execução dos programas do PPA. Resultando em 0% de execução física e financeira.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas – CEPDEC.

O órgão não apresentou relatório questionário qualitativo.

6. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas.

O órgão não apresentou relatório questionário qualitativo.



12. POLÍCIA CIVIL DO ESTADO DO ACRE - PCAC

1. Apresentação

A Polícia Civil do Estado do Acre (PCAC) tem como missão exercer as funções de polícia judiciária, como instituição permanente, essencial à justiça criminal e à segurança pública, promovendo a solução ou composição de conflitos e garantindo o bem-estar coletivo e o respeito à dignidade da pessoa humana. Agir na defesa da sociedade e preservação da ordem pública, promovendo e participando de medidas de proteção à sociedade e ao indivíduo. A Lei complementar nº 129, de 22 de janeiro de 2004 Institui a Lei Orgânica da Polícia Civil e o Estatuto dos Policiais Cíveis do Estado do Acre.

Entre suas principais competências estão:

- Exercer as funções de polícia judiciária, investigando infrações penais e promovendo a identificação de suas autorias, exceto crimes militares e de competência da União;
- Cumprir mandados de prisão, busca e apreensão, bem como outras ordens judiciais no interesse da investigação criminal;
- Garantir a preservação dos locais de crime, controlar o acesso e realizar diligências para elucidação dos fatos; e
- Promover a produção de conhecimento técnico-científico sobre segurança pública, com atuação especializada e qualificada na repressão e apuração de infrações penais.

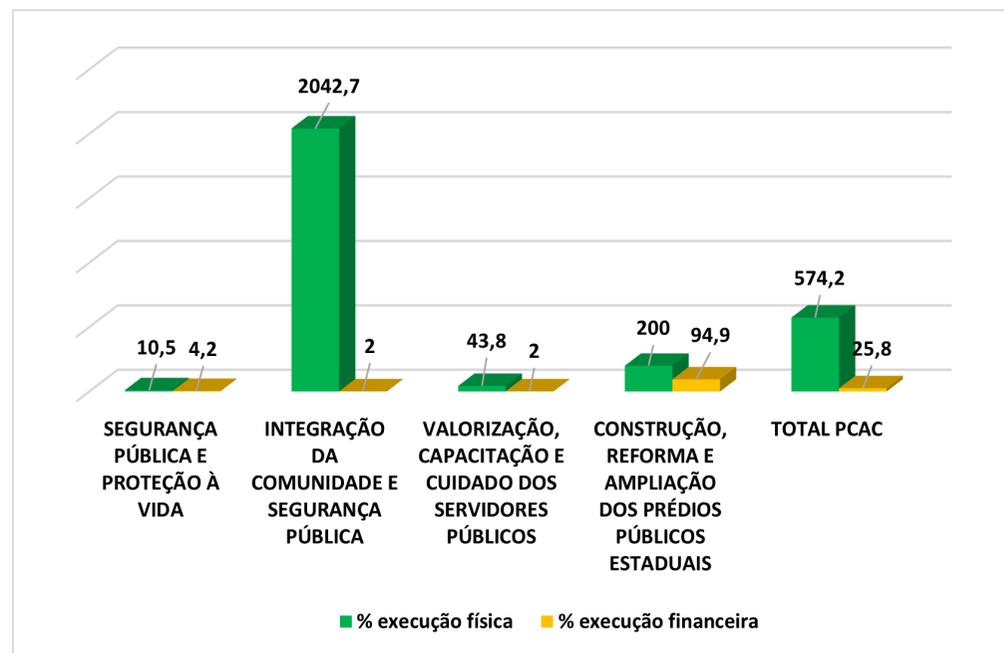
2. Desempenho dos Programas da PCAC, exercício 2024

A Defesa Civil executou, em 2024, 2 programas temáticos, sendo

um deles transversal, além de 3 objetivos específicos e 12 entregas. No entanto, o órgão não forneceu as informações referentes à execução do PPA 2024.

O gráfico a seguir apresenta o desempenho do órgão, calculado a partir da média dos percentuais de entregas realizadas. Essa metodologia possibilita mensurar de forma integrada a execução física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos no planejamento.

Gráfico 12 – Desempenho das metas físicas e financeiras das entregas do PCAC X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de proporcionar uma compreensão mais aprofundada dos resultados obtidos no primeiro ano de execução do PPA 2024–2027, apresentamos a seguir a análise detalhada do desempenho dos programas sob a responsabilidade da Polícia Civil do Estado do Acre - PCAC.

Quadro 12 – Detalhamento da execução física e financeira –PCAC, exercício 2024

SEGURANÇA PÚBLICA E PROTEÇÃO À VIDA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Fortalecimento da investigação criminal	10%	R\$ 7.407.423,46	98,00%	R\$ 86.608,68	980	1,2
Realizar procedimentos policiais investigativos	11000	R\$ 5.000.000,00	170	R\$ 84.089,84	1,5	1,7
TOTAL GERAL (ANO)	11000	R\$ 5.000.000,00	170	R\$ 84.089,84	1,5	1,7
2. Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços Integrados da Segurança Pública - PCAC	22	R\$ 8.495.566,31	0	R\$ 1.221.796,28	0	14,4
Adquirir equipamentos e softwares para modernização das unidades da PC	5	R\$ 3.228.066,31	6	R\$ 0,00	120	0
Adquirir equipamentos de soluções tecnológicas de inteligência para a PC	2	R\$ 3.517.500,00	0	R\$ 156.747,36	0	4,46
Estruturar as unidades da PC com aquisição de mobiliários	41	R\$ 1.650.000,00	0	R\$ 647.560,00	0	39,25
Elaborar o Planejamento Estratégico da Polícia Civil do Acre	1	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	49	R\$ 8.695.566,31	6	R\$ 804.307,36	30	10,9
3. Promoção do Atendimento qualificado e humanizado nas delegacias para o público vulnerável (mulheres, crianças, adolescentes e idosos)	1100	R\$ 240.000,00	0	R\$ 16.605,00	0	6,9
Implantar salas humanizadas nas delegacias - Projeto BEM -ME -QUER	4	R\$ 240.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 240.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	11053	R\$ 13.935.566,31	176	R\$ 888.397,20	10,5	4,2

INTEGRAÇÃO DA COMUNIDADE E SEGURANÇA PÚBLICA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Promoção de ações sociais e comunitárias da Polícia Civil	69	R\$ 7.420.000,00	0	R\$ 411.066,96	0	5,5
Realizar atendimentos nos municípios pelo Projeto Pacificar	10	R\$ 330.000,00	10	R\$ 8.301,20	100	2,5
Implementar o Projeto PC na escola	12	R\$ 450.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar ações itinerantes na comunidade, voltadas à emissão de documentos de identidade em todo o Estado	47	R\$ 1.320.000,00	3789	R\$ 26.684,70	8061,7	2
Implantar atendimentos fixos de emissão de documentos de identidade em todos os municípios do estado	22	R\$ 5.320.000,00	2	R\$ 175.022,75	9,1	3,3
TOTAL GERAL (ANO)	91	R\$ 7.420.000,00	3801	R\$ 210.008,65	2042,7	2
TOTAL DO PROGRAMA	91	R\$ 7.420.000,00	3801	R\$ 210.008,65	2042,7	2

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e Capacitação dos servidores de Segurança Pública	15%	R\$ 200.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar cursos de Investigação Criminal, Inteligência Policial, Perícia e Gestão pública	8	R\$ 200.000,00	7	R\$ 7.855,89	87,5	3,9
TOTAL GERAL (ANO)	8	R\$ 200.000,00	7	R\$ 7.855,89	87,5	3,9
2. Promoção de ações de saúde e de segurança no trabalho para os servidores da PCAC	15%	R\$ 1.100.000,00	0	R\$ 215,24	0	0
Realizar atendimento biopsicossocial aos servidores e seus dependentes	5%	R\$ 340.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar exames médicos periódicos e preventivos aos servidores	5%	R\$ 320.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar atividades esportivas e desportivas com os servidores da Polícia Civil	20%	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar cursos e palestras voltadas à atenção à Saúde	21%	R\$ 140.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	51%	R\$ 1.100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	8,51	R\$ 1.300.000,00	7	R\$ 7.855,89	43,8	2

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, reforma e ampliação das unidades da PCAC	R\$ 4,00	R\$ 2.420.000,00	4	R\$ 1.505.648,94	100	62,2
Construir núcleos do Departamento de Polícia Técnico-Científica- DPTC nas regionais do interior	2	R\$ 1.740.000,00	2	R\$ 352.844,09	100	20,3
Reformar e ampliar as delegacias dos municípios de Assis Brasil, Jordão, Rodrigues Alves e Santa Rosa do Purus	2	R\$ 680.000,00	6	R\$ 1.152.804,85	300	169,5
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 2.420.000,00	8	R\$ 1.505.648,94	200	94,9
TOTAL DO PROGRAMA	4	R\$ 2.420.000,00	8	R\$ 3.011.297,88	200	94,9

3. Análise dos Resultados dos Programas – PCAC

Em 2024, considerando o executado dos programas, a PCAC obteve execução física de 574,2% e 25,8% de execução financeira. Com destaque para o programa de Integração da Comunidade e Segurança Pública que obteve elevado percentual de execução física de 2042,7% resultado da superação de algumas entregas. Em contrapartida, a execução financeira foi extremamente baixa, ficando em 2% de execução.

Ainda no mesmo Programa, a entrega “Realizar Ações Itinerantes na Comunidade, voltadas à Emissão de Documentos de Identidade em Todo o Estado” que atingiu 8.061,7% de execução física frente ao previsto, superando amplamente a meta inicial;

No programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, a entrega “Realizar cursos de Investigação Criminal, Inteligência Policial, Perícia e Gestão Pública” atingiu a média de 87,5% de execução física;

No programa “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais”, o destaque fica para a entrega Reformar e ampliar as Delegacias dos Municípios de Assis Brasil, Jordão, Rodrigues Alves e Santa Rosa do Purus”, com execução física de 300% superior à meta prevista inicialmente; e

Por fim, o programa “Segurança Pública e Proteção à vida”, obteve a menor execução no geral, com execução física de 10,5% e execução financeira de 4,2% com destaque na entrega “Adquirir equipamentos e softwares para modernização das unidades da PC” com execução física de 120%.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela PCAC na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- A obra manutenção da delegacia do Jordão encontra-se em execução, porém, está paralisada aguardando a viabilidade de enviar material por via fluvial, tendo em vista a época de chuvas e o elevado nível do rio que dificulta a subida das embarcações por conta da forte correnteza;
- Baixa execução em relação à meta, indicando dificuldades operacionais, falta de recursos humanos ou gargalos processuais;

- Execução de metas físicas e orçamentárias aquém do previsto em alguns itens;
- Dificuldades logísticas e burocráticas para aquisição e implantação de tecnologia; e
- Necessidade de atualização constante frente à evolução tecnológica e cibercrime.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Salas humanizadas e acolhimento:** a implantação de salas de atendimento especializado às mulheres vítimas de violência e o Projeto BEM-ME-QUER não foram executados em 2024; a previsão é de implementação em 2025;
- **Obras de construção paralisadas:** núcleos do Departamento de Polícia Técnico-Científica e reformas de algumas delegacias foram paralisadas e necessitam de nova contratação ou viabilização logística para continuidade;
- **Atividades de saúde do servidor:** exames médicos periódicos, atividades esportivas e palestras de atenção à saúde não foram realizados em 2024, com previsão de execução no 3º e 4º trimestres ou no exercício seguinte;
- **Projeto PC na Escola:** a ação não teve execução prática, sendo mantida como meta para o próximo ciclo; e
- **Planejamento Estratégico:** a elaboração do planejamento estratégico institucional permanece pendente.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 20 - Capacitação de Servidores



Figura 21 - Emissão de Documentos de Identidade



13. INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA DO ACRE - IAPEN

1. Apresentação

O Instituto de Administração Penitenciária do Acre (IAPEN), criado pela lei nº 1.908, de 31 de julho de 2007 tem como competências principais a gestão do sistema prisional, incluindo a segurança, a execução penal e a reintegração social dos apenados. Além disso, o IAPEN é responsável por planejar, implementar, coordenar, fiscalizar e executar as diretrizes da política prisional do estado do Acre, com autonomia administrativa, financeira e patrimonial.

Entre as principais atribuições do IAPEN, destacam-se:

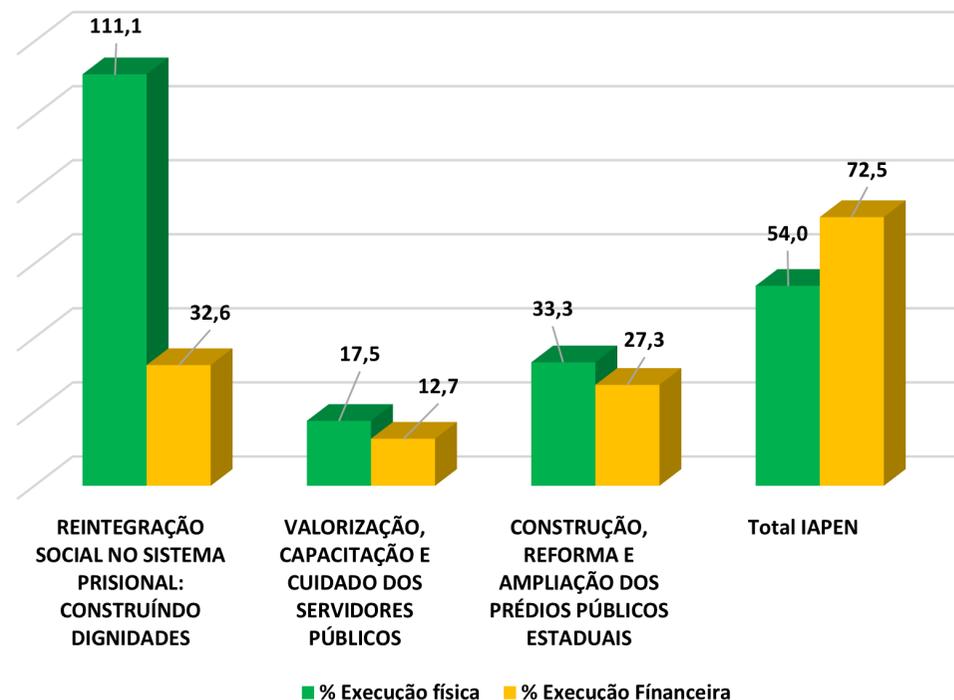
- **Gestão do Sistema Prisional:** responsável por todo o funcionamento das unidades prisionais, incluindo a segurança, a disciplina e a garantia dos direitos dos presos;
- **Execução Penal:** atua na execução das penas privativas de liberdade, buscando garantir o cumprimento da lei e a ressocialização dos apenados;
- **Reintegração Social:** promove programas e ações que visam a reinserção dos apenados na sociedade após o cumprimento da pena; e
- **Monitoramento e Fiscalização:** fiscaliza o cumprimento das penas, incluindo o uso de tornozeleiras eletrônicas e outras medidas alternativas à prisão.

2. Desempenho dos Programas do IAPEN, exercício 2024

O IAPEN executou, em 2024, 3 programas temáticos, sendo 2 deles transversais, com 7 objetivos específicos e 43 entregas. Desse total,

15% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas; 19% estão em andamento e 66% não foram iniciadas.

Gráfico 13 - Desempenho das metas físicas e financeiras das entregas do IAPEN X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de proporcionar uma compreensão mais aprofundada dos resultados obtidos no primeiro ano de execução do PPA 2024–2027, apresentamos a seguir a análise detalhada do desempenho dos programas sob a responsabilidade da Instituto de Administração Penitenciária do Acre - IAPEN.

Quadro 13 – Detalhamento da execução física e financeira – IAPEN, exercício 2024

REINTEGRAÇÃO SOCIAL NO SISTEMA PRISIONAL: CONSTRUINDO DIGNIDADES						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução	Execução	% Execução	% Execução
1. Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços do Sistema Prisional - IAPEN	4	R\$ 5.230.904,34	0	R\$ 749.639,19	0	14,3
Reaparelhar as unidades do Sistema Prisional	6	R\$ 420.000,00	3	R\$ 193.234,85	50	46
Implantar o sistema de gestão de base de dados prisional	0%	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Renovar a Frota com aquisição de Veículos do Sistema Penitenciário	3	R\$ 556.404,34	3	R\$ 556.404,34	100	100
Adquirir fardamento tático e administrativo adequado aos servidores da Policial Penal e IAPEN	1430	R\$ 1.644.500,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir armamento e equipamentos bélico	61	R\$ 610.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar Tecnologia de reconhecimento de biometria facial no controle de acesso das unidades prisionais	1	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar Tecnologia de câmeras corporais no fardamento dos policiais penais do GPOE	1	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1502	R\$ 5.230.904,34	6	R\$ 749.639,19	25	24,3
2. Ressocialização das pessoas privadas de liberdade, sob custódia do sistema prisional	5	R\$ 1.970.669,70	0	R\$ 0,00	0	0
Locação de Imóvel para Alocar o Centro Integrado de Alternativas Penais - CIAP e Escritório Social, do município de Rio Branco-Ac	1	R\$ 360.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Ampliar iniciativas de aprendizagem profissional, formação profissional e empreendedorismo para pessoas privadas de liberdade do sistema prisional Acreano	380	R\$ 76.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Fomentar parcerias com instituições especializadas em qualificação profissional para disponibilidade de bolsas para curso superior e bolsas ilimitadas de cursos livres profissionalizantes para pessoas privadas de liberdade do sistema prisional Acreano	7	R\$ 0,00	3	R\$ 0,00	42,9	0
Ampliação de oportunidades de trabalho, renda e empreendedorismo para pessoas privadas de liberdade dentro das Unidades Prisionais do Estado	850	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implementar projetos de esporte e lazer para pessoas privadas de liberdade dentro das Unidades Prisionais do Estado do Acre	10	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Promover ações para ofertar da documentação civil para pessoas privadas de liberdade dentro das Unidades Prisionais do Estado Acre	5	R\$ 0,00	5	R\$ 0,00	100	0

Realizar oficinas de Capacitação voltadas para a profissionalização das pessoas privadas de liberdade	100	R\$ 1.384.549,70	52	R\$ 0,00	52	0
Realizar parcerias público-Privadas para pessoas privadas de liberdade	1	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar ações de Saúde e Segurança no Trabalho para atividades laborais desenvolvidas por pessoas privadas de liberdade nas unidades prisionais do estado do Acre	556	R\$ 150.120,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1917	R\$ 1.970.669,70	60	R\$ 0,00	19,5	0
3. Promoção da Educação no Sistema Prisional	0	R\$ 1.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar o Ensino Superior na modalidade EAD para pessoas privadas de liberdades nos estabelecimentos penais	0	R\$ 1.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 1.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
4. Promoção da Saúde no Sistema Prisional	0	R\$ 2.806.376,52	0	R\$ 656.856,57	0	23,4
Ampliar Atividades nas unidades básicas de Saúde das unidades Prisionais	1	R\$ 2.806.376,52	4	R\$ 656.856,57	400	23,4
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 2.806.376,52	4	R\$ 656.856,57	400	23,4
5. Promoção da Assistência Integral às pessoas privadas de liberdade	13	R\$ 77.854.486,27	0	R\$ 64.329.184,53	0	82,6
Assistir as unidades Sistema Prisional com os serviços essenciais para seu funcionamento	14	R\$ 77.854.486,27	0	R\$ 64.329.184,53	0	82,6
TOTAL GERAL (ANO)	14	R\$ 77.854.486,27	0	R\$ 64.329.184,53	0	82,6
TOTAL DO PROGRAMA	3434	R\$ 87.863.436,83	70	R\$ 65.735.680,29	111,1	32,6

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e capacitação dos servidores do Sistema Prisional - IAPEN	792	R\$ 256.560,65	0	R\$ 25.180,00	0	9,8
Ofertar cursos de Capacitação e Aprimoramento para os Policiais Penais	585	R\$ 149.999,85	167	R\$ 0,00	28,5	0
Ofertar cursos de Capacitação e Aprimoramento para os servidores	207	R\$ 49.555,00	86	R\$ 25.180,00	41,5	50,8
Capacitar os servidores do sistema prisional Acreano nas Ações para Políticas de Gestão de Regulação de vagas do sistema Prisional Acreano	14	R\$ 7.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitação dos policiais penais do	1170	R\$ 50.005,80	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1976	R\$ 256.560,65	253	R\$ 25.180,00	17,5	12,7
TOTAL DO PROGRAMA	1976	R\$ 256.560,65	253	R\$ 25.180,00	17,5	12,7

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		2024 ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Construção, reforma e ampliação de estrutura predial do sistema prisional	4	R\$ 4.600.067,59	0	R\$ 1.081.847,17	0
Construir a base do Grupo Penitenciário de Operações Especiais (GPOE) e Centro de Treinamento de Cães (CTC) do Complexo Penitenciário de Rio Branco.	1	R\$ 1.323.216,69	1	R\$ 1.081.847,17	100	81,8
Reformar o prédio da Unidade de Recolhimento Provisório em Rio Branco e Tarauacá	2	R\$ 2.716.850,90	0	R\$ 0,00	0	0
Reformar e adequar o Alojamento da Polícia Penal da Unidade Penitenciária Evaristo de Moraes	1	R\$ 560.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 4.600.067,59	0	R\$ 0,00	33,3	27,3
TOTAL DO PROGRAMA	4	R\$ 4.600.067,59	0	R\$ 0,00	33,3	27,3

3. Análise dos Resultados dos Programas – IAPEN

Em relação ao desempenho geral do IAPEN, em 2024, o órgão teve 54% de execução física e 72,5% de execução financeira realizada.

O programa “Reintegração Social no Sistema Prisional: Construindo Dignidades” superou a meta física prevista, com execução de 111,1% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, registrou execução de 32,6% do orçamento previsto;

O programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” registrou baixa execução em relação ao planejado, com apenas 17,5%. No aspecto financeiro, também registrou baixa execução, com apenas 12,7% do orçamento previsto; e

Por fim, o programa “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais” registrou baixa execução física de 33,3%, e baixa execução financeira de 27,3%.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo com os resul-

tados alcançados na implementação das políticas públicas previstas no PPA Ano 2024, impossibilitando a consolidação das informações.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo com os resultados alcançados na implementação das políticas públicas previstas no PPA Ano 2024, impossibilitando a consolidação das informações.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 22 - Instrumentos Musicais e Móveis Produzidos por Detentos.





Figura 23 - Aquisição de Viaturas.



14. INSTITUTO SOCIOEDUCATIVO DO ESTADO DO ACRE – ISE

1. Apresentação

O Instituto Socioeducativo do Estado do Acre (ISE) foi oficialmente criado pela Lei nº 2.111, de 31 de dezembro de 2008, que o instituiu como autarquia estadual com personalidade jurídica de direito público interno, vinculado à Secretaria de Desenvolvimento e Segurança Social. Conforme o artigo 1º da referida lei, o ISE/AC tem por finalidade promover o atendimento ao adolescente em cumprimento de medidas socioeducativas determinadas pela Justiça, integrando ações de caráter pedagógico, social, cultural e de reintegração social, com foco na prevenção da reincidência.

Entre as principais atribuições do ISE, destacam-se:

- Executar políticas públicas para adolescentes infratores, em conformidade com o Estatuto da Criança e do Adolescente (ECA) e o SINASE (Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo);
- Planejar e implementar ações para prevenir a reincidência de infrações, inclusive após o cumprimento de medidas;
- Oferecer apoio técnico e financeiro aos municípios e organizações civis para a descentralização do atendimento em meio aberto; e
- Autonomia administrativa, financeira e patrimonial, o que permite ao ISE gerir recursos, pessoal e infraestrutura.

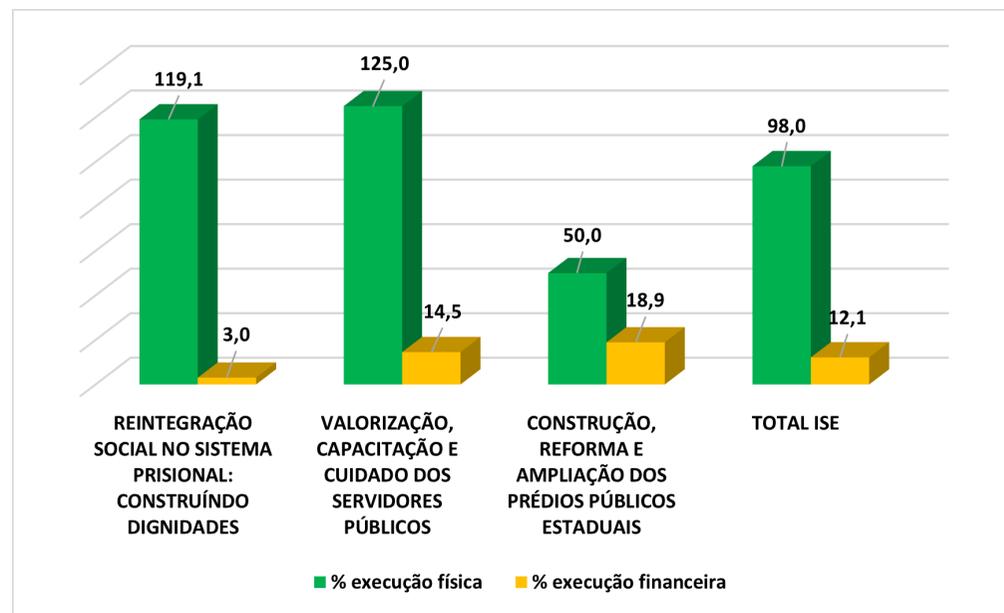
2. Desempenho dos Programas do ISE, exercício 2024

O Instituto Socioeducativo do Estado do Acre, em seu PPA 2024-2027, coordena 1 programa temático e executa 2 programas transver-

sais, totalizando 6 objetivos específicos e 21 entregas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 14 – Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do ISE X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, o desempenho detalhado de cada programa sob a gestão do ISE.

Quadro 14 – Detalhamento da execução física e financeira – ISE, exercício 2024

REINTEGRAÇÃO SOCIAL NO SISTEMA PRISIONAL: CONSTRUINDO DIGNIDADES						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Fortalecimento do Sistema Socioeducativo	18%	R\$ 300.000,00	0	R\$ 2.484.000,00	0	828
Implantar núcleo de semiliberdade no Alto Acre	1	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir viaturas para escolta dos socioeducandos	0	R\$ 0,00	10	R\$ 2.484.000,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 300.000,00	10	R\$ 2.484.000,00	0	0
2. Promoção cultural, artística, desportiva e laboral para os adolescentes em medidas socioeducativas.	30%	R\$ 1.420.000,00	1	R\$ 78.200,00	200	5,5
Ofertar cursos profissionalizante às adolescentes - Projeto entre Linhas e Agulhas	10	R\$ 200.000,00	10	R\$ 24.194,16	100	12,1
Ofertar cursos profissionalizantes aos adolescentes de Barbeiro e cabeleireiro - Projeto Espaço da Beleza	10	R\$ 200.000,00	66	R\$ 30.000,00	660	15
Ofertar Esporte e lazer aos adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas - Projeto Virando o Jogo.	20	R\$ 150.000,00	138	R\$ 18.000,00	690	12
Realizar ações de incentivo a criação artística dos socioeducandos - Projeto ISE ARTE	15	R\$ 20.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Incentivar e incluir os adolescentes à inovação e a tecnologia através dos laboratórios de informática.	27	R\$ 250.000,00	56	R\$ 36.000,00	207,4	14,4
Oferecer cursos profissionalizantes em horticultura - Projeto: Plantando Sonhos	56	R\$ 600.000,00	104	R\$ 72.237,96	185,7	12
TOTAL GERAL (ANO)	138	R\$ 1.420.000,00	374	R\$ 180.432,12	290,5	8,9
3. Melhoria, Modernização e inovação dos Serviços do Sistema Socioeducativo - ISE	1	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar núcleo de Inteligência e Estatística do ISE	3	R\$ 1.500.000,00	4	R\$ 7.231,18	133,3	0,5
Desenvolver Sistema de Informação do Sistema Socioeducativo - SIISE	1	R\$ 4.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 6.000.000,00	4	R\$ 7.231,18	66,7	0,2
TOTAL DO PROGRAMA	143	R\$ 7.720.000,00	388	R\$ 2.671.663,30	119,1	3
VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e capacitação dos servidores do Sistema Socioeducativo - ISE	50,00%	R\$ 275.000,00	0,4	R\$ 299.705,00	80	109
Implantar Núcleo de Humanização para os servidores	1	R\$ 250.000,00	1	R\$ 30.000,00	100	12
Realizar Capacitação continuada	50%	R\$ 10.000,00	125,00%	R\$ 7.500,00	250	75
Capacitação dos Agentes Socioeducativos para combate e enfrentamento à tortura	50%	R\$ 15.000,00	100	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1,5	R\$ 275.000,00	102	R\$ 37.500,00	116,7	29

2. Promoção das ações de saúde e de segurança no trabalho para os servidores do Sistema Socioeducativo - ISE	30,00%	R\$ 100.000,00	40,00%	R\$ 0,00	133,3	0
Implantar Programas de saúde e segurança do trabalho (PPRA, PCMSO, PCMAT, LTCAT, PPP)	5	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realiza testes rápidos de saúde	30%	R\$ 0,00	50	R\$ 0,00	0	0
Realizar Palestras de conscientização para cuidado da saúde mental e física (Setembro Amarelo, Outubro Rosa, Novembro Azul)	3	R\$ 0,00	12	R\$ 0,00	400	0
TOTAL GERAL (ANO)	8	R\$ 100.000,00	62	R\$ 0,00	133,3	0
TOTAL DO PROGRAMA	9,5	R\$ 375.000,00	102	R\$ 37.500,00	125	14,5

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, reforma e ampliação dos prédios do ISE	5	R\$ 10.000.000,00	0	R\$ 242.278,67	0	2,4
Construir Prédio próprio do Centro Socioeducativo no Santa Juliana	25,00%	R\$ 10.000.000,00	0,00%	R\$ 0,00	0	0
Reformar e ampliar os Centros Socioeducativos em Feijó e Rio Branco	0	R\$ 0,00	2	R\$ 15.478,05	0	0
Reforma e ampliação dos Centros Socioeducativos Purus e Juruá	2	R\$ 300.000,00	2	R\$ 113.400,31	100	37,8
TOTAL GERAL (ANO)	2,25	R\$ 10.300.000,00	4	R\$ 128.878,36	50	18,9
TOTAL DO PROGRAMA	2,25	R\$ 10.300.000,00	4	R\$ 128.878,36	50	18,9

3. Análise dos Resultados dos Programas – ISE

Em 2024, a ISE alcançou um desempenho notável em sua execução física, 98% e uma execução financeira de 12,1% sobre o total previsto para o ano analisado, considerando a soma de todos os programas. Com expressivo desempenho na “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais”, obteve execução física de 50%, e o programa, “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” com 125% de execução física e no programa “Reintegração Social no Sistema Prisional: Construindo Dignidades” com 119,1%, com alguns destaques:

- Houve destaque para a aquisição de 10 viaturas destinadas à escolta dos socioeducativos, com execução financeira registrada de R\$ 2.484.000,00, reforçando a infraestrutura operacional do sistema; e

- O fortalecimento das ações pós-média, a implantação de um Núcleo de Semiliberdade em Rio Branco e avanços nas tratativas para implantação de um Núcleo de Atendimento Integrado – NAI.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela ISE na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- Os principais desafios na execução do planejamento foram as negociações para conseguir prédios públicos, que seriam usados para criar o Núcleo de Semiliberdade no Alto Acre (em Brasileia) e o Núcleo de Atendimento Integrado (NAI) em Rio Branco;
- Alta demanda por formação especializada, já que o trabalho com adolescentes em medidas socioeducativas exige conhecimentos jurídicos, pedagógicos, psicológicos e operacionais. Por isso, a capacitação técnica precisa ser contínua e abrangente.; e
- Há desafios ligados à logística e à falta de tempo para que os servidores participem das formações, principalmente em unidades com escalas intensas ou de difícil acesso. Isso limita ações presenciais e exige estratégias híbridas ou remotas, que dependem de infraestrutura tecnológica adequada.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Projetos culturais e profissionalizantes parcialmente executados:** projetos como “Entre Linhas e Agulhas” e “ISE ART” enfrentaram problemas estruturais e de parcerias, tendo execução limitada e previsão de continuidade com adequações;
- **Programa de Saúde e Segurança no Trabalho:** o processo de contratação de empresa especializada foi suspenso para centralização estadual pela SEAD, sendo reprogramado; e

- **Implantação do Núcleo de Semiliberdade no Alto Acre:** não realizada devido à falta de formalização da cessão do imóvel pela Prefeitura de Brasileia. A alternativa foi a implantação em Rio Branco.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 24 Entregas de Viaturas



Figura 25 - Dez novos veículos foram entregues



Figura 26 A governadora em exercício realizou a entrega dos veículos



15. DEPARTAMENTO ESTADUAL DO ACRE – DETRAN

1. Apresentação

O Departamento Estadual de Trânsito do Acre (DETRAN/AC) é uma autarquia criada pela Lei nº 1.169, de 13 de dezembro de 1995, responsável por planejar, coordenar, executar e fiscalizar as políticas de trânsito no âmbito do Estado do Acre. Vinculado ao Sistema Nacional de Trânsito, o DETRAN/AC exerce as competências definidas pela legislação federal e estadual, atuando como órgão executivo de trânsito estadual.

Entre as principais atribuições do DETRAN, destacam-se:

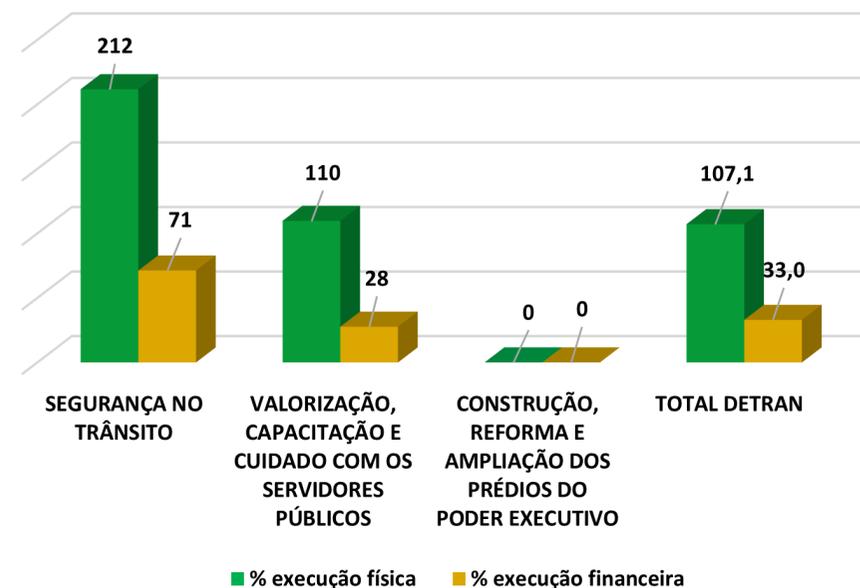
- **Habilitação de Condutores:** expedir e cassar a licença de aprendizagem, permissão para dirigir e carteira nacional de habilitação;
- **Registro e Licenciamento de Veículos:** registrar, emplacar, selar e licenciar veículos, expedindo o Certificado de Registro e Licenciamento de Veículo (CRLV);
- **Fiscalização e Autuação:** fiscalizar o trânsito, autuar e aplicar as medidas administrativas e penalidades previstas no CTB para infrações cometidas; e
- **Educação para o trânsito:** promover e participar de projetos e programas de educação e segurança de trânsito, buscando a conscientização dos cidadãos sobre a importância de um trânsito seguro.

2. Desempenho dos Programas do DETRAN, exercício 2024

O DETRAN coordena 1 programa temático e executa 2 programas transversais, com 6 objetivos específicos e 11 entregas. Deste total, 36% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 27% estão em andamento e 37% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 15 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do DETRAN X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pelo DETRAN.

Quadro 15 – Detalhamento da execução física e financeira – DETRAN, exercício 2024

SEGURANÇA NO TRÂNSITO						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Engenharia de Trânsito	30.000,00 m²	R\$ 3.549.500,24	0	R\$ 1.417.004,97	0,00%	39,9
Implantar e revitalizar 120.000 m ² de sinalização horizontal no Estado	30000	R\$ 1.200.000,00	50.113	R\$ 1.240.472,34	167	103,4
Instalar sinalização semaforica e dispositivos auxiliares no Estado	54	R\$ 2.163.000,24	0	R\$ 0,00	0	0
Implementar e/ou revitalizar placas de sinalização vertical no estado	500	R\$ 186.500,00	1690	R\$ 176.532,63	338	94,7
TOTAL GERAL (ANO)	30554	R\$ 3.549.500,24	51803	R\$ 1.417.004,97	168,3	66
2: Fiscalização de Trânsito	1%	R\$ 15.328.769,00	0%	R\$ 12.641.921,91	0	82,5
Realizar operações de fiscalização no trânsito	423	R\$ 9.000.000,00	3798	R\$ 6.664.499,91	897,9	74
Fiscalizar frota de veículo do Estado	80111	R\$ 6.328.769,00	110848	R\$ 6.565.611,60	138,4	103,7
TOTAL GERAL (ANO)	80534	R\$ 15.328.769,00	114646	R\$ 13.230.111,51	518,1	88,9
03: Educação de Trânsito	124504	R\$ 4.416.666,67	0%	R\$ 575.577,92	0	13
Realizar ações de Educação no trânsito	350	R\$ 1.750.000,00	441	R\$ 204.191,81	126	11,7
Realizar ações de sensibilização aos motociclistas do Estado	40.761	R\$ 1.000.000,00	22214	R\$ 783.297,23	54,5	78,3
Implantar a escola pública de trânsito	25,00%	R\$ 1.666.666,67	0	R\$ 177.397,38	10,7	10,6
TOTAL GERAL (ANO)	41111	R\$ 4.416.666,67	22655	R\$ 1.164.886,42	60,2	30
4: CNH Social	5000	R\$ 9.000.000,00	500000%	R\$ 9.000.000,53	100	100
Ofertar carteira nacional de habilitação	5000	R\$ 9.000.000,00	5007	R\$ 9.000.000,53	100,1	100
TOTAL GERAL (ANO)	5000	R\$ 9.000.000,00	5007	R\$ 9.000.000,53	100,1	100
TOTAL DO PROGRAMA	157199	R\$ 32.294.935,91	194111	R\$ 24.812.003,43	212	71

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO COM OS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e capacitação dos servidores do DETRAN	195	R\$ 650.000,00	0%	R\$ 178.887,15	0	27,5
Capacitar os servidores do Detran	196	R\$ 650.000,00	215	R\$ 180.128,15	109,7	27,7
TOTAL GERAL (ANO)	196	R\$ 650.000,00	215	R\$ 180.128,15	109,7	27,7
TOTAL DO PROGRAMA	196	R\$ 650.000,00	215	R\$ 180.128,15	109,7	27,7

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS DO PODER EXECUTIVO						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, Reforma e Ampliação dos prédios do DETRAN	6	R\$ 500.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Reforma e construção de CIRETRANS	6	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	6	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	6	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise dos Resultados do Programa – DETRAN

Em relação ao desempenho geral do DETRAN, em 2024, o órgão teve 107,1% de execução física e 33% de execução financeira realizada. O programa “Segurança no Trânsito”, superou a meta física prevista, com execução de 212% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, registrou execução de 71% do orçamento previsto;

O programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, também superou a meta física prevista, registrando a execução de 110%. No aspecto financeiro, registrou execução de 28% do orçamento previsto; e

Por fim, o programa “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais”, não houve execução no programa.

Quanto aos principais impactos apresentados pelo DETRAN, destacamos:

- **Engenharia de Trânsito:** Os principais impactos destacados pelo órgão, incluem a promoção da segurança viária e a redução de acidentes. O auxílio no cumprimento das normas de trânsito por motoristas, pedestres e ciclistas. Melhoria da mobilidade urbana e organização do fluxo de veículos. Diminuição de infrações e ampliação da acessibilidade para pessoas com deficiência e a valorização da infraestrutura urbana;
- **Fiscalização de Trânsito:** Os principais impactos destacados pelo órgão, envolvem a garantia de que a frota atenda padrões de segurança e melhoria da fluidez do tráfego e conscientização dos motoristas;
- **Educação de Trânsito:** Os impactos dessa iniciativa, contribuem para a formação de cidadãos mais responsáveis no trânsito, redução de acidentes, especialmente entre motociclistas e inclusão social ao fornecer capacetes a profissionais que dependem da motocicleta;

- **Projeto CNH Social:** Os impactos desse projeto, visam a ampliação do acesso à habilitação e inclusão, a maior possibilidade de inserção no mercado de trabalho, a redução da condução irregular, a melhoria da qualificação e segurança no trânsito e o impulso ao desenvolvimento econômico local;
- **Engenharia de trânsito:** Dependência da conservação das vias públicas, cuja responsabilidade é das prefeituras. Muitas vias estão em condições inadequadas, dificultando a aplicação eficiente da sinalização; e
- **Projeto CNH Social:** Ausência de sistema próprio para coleta e gestão de informações dos candidatos, o que dificulta o controle e acompanhamento das etapas do processo. Está prevista a modernização do setor com a implantação de um sistema interno.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

- **Engenharia de Trânsito:** Dependência da conservação das vias públicas, cuja responsabilidade é das prefeituras. Muitas vias estão em condições inadequadas, dificultando a aplicação eficiente da sinalização; e
- **Projeto CNH Social:** Ausência de sistema próprio para coleta e gestão de informações dos candidatos, o que dificulta o controle e acompanhamento das etapas do processo. Está prevista a modernização do setor com a implantação de um sistema interno.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

Não houve entregas previstas que deixaram de ser realizadas.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 27 - Ações de Educação de Trânsito



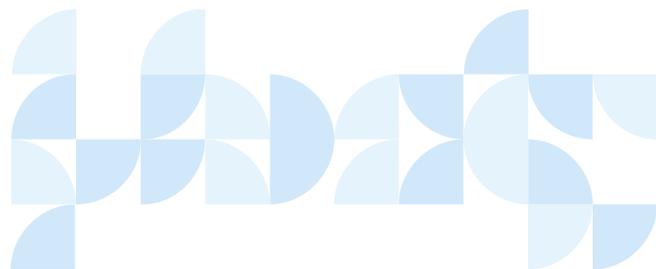
Figura 28 - Projeto CNH Social

16. SECRETARIA DE ESTADO DE SAÚDE – SESACRE

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Saúde do Acre (SESACRE), criada pela Constituição Estadual promulgada em 1º de março de 1963, tem como finalidade formular, coordenar e avaliar as políticas de saúde no estado, além de fortalecer as ações e serviços de saúde, visando a melhoria da qualidade de vida da população. Além disso, a secretaria atua na gestão da saúde pública, com foco na referência na Região Norte e no enfrentamento de emergências em saúde.

- **Formulação, Coordenação e Avaliação de Políticas de Saúde:** define as diretrizes e objetivos da política estadual de saúde, coordenando as ações e avaliando os resultados para garantir a efetividade das políticas implementadas;
- **Fortalecimento das Ações e Serviços de Saúde:** busca aprimorar a qualidade e a eficiência dos serviços de saúde oferecidos à população, buscando a melhoria contínua e a expansão do acesso à saúde; e
- **Gestão da Saúde Pública:** é responsável pela gestão do sistema de saúde estadual, buscando a otimização dos recursos e a garantia da eficiência na utilização dos serviços de saúde.

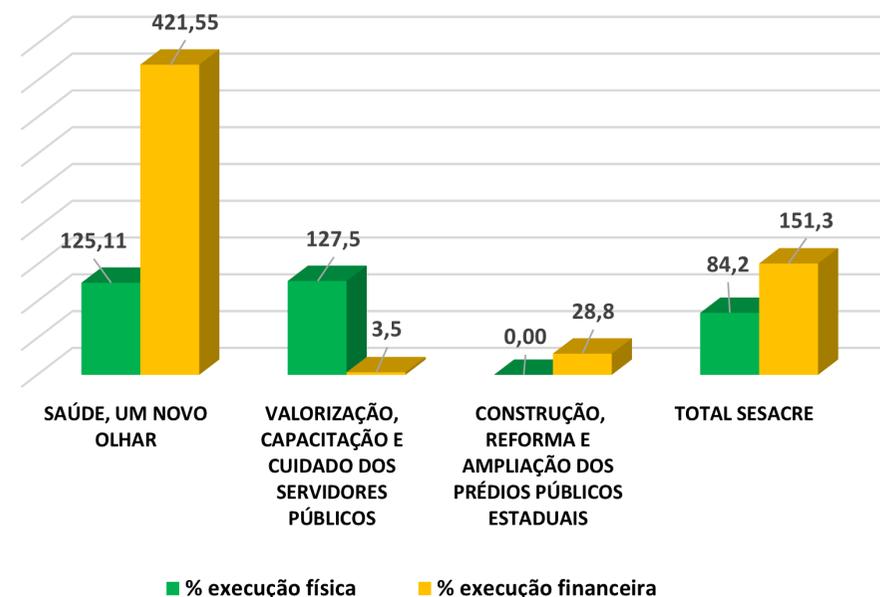


2. Desempenho dos Programas da SESACRE, exercício 2024

A SESACRE coordena 1 programa temático, e executa 2 programas transversais, com 27 objetivos específicos e 111 entregas. Deste total apenas 28% das entregas previstas, para o exercício de 2024, foram realizadas, 32% estão em andamento e 40% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 16 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do SESACRE X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SESACRE.

Quadro 16 - Detalhamento da execução física e financeira – SESACRE, exercício 2024

SAÚDE, UM NOVO OLHAR						
1. OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Fortalecimento da assistência farmacêutica	100	R\$ 418.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Ofertar para as pessoas medicamentos especializados	100	R\$ 418.000,00	100%	R\$ 23.975.208,16	100,00%	5735,7
TOTAL GERAL (ANO)	100	R\$ 418.000,00	100,00%	R\$ 23.975.208,16	100%	5735,7
2. Assistência hospitalar e ambulatorial para a criança e ao adolescente	2	R\$ 9.421.250,00	0	R\$ 0,00	0	0
Garantia de insumos para as maternidades do estado	2	R\$ 9.421.250,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 9.421.250,00	0	R\$ 0,00	0	0
3. Contratação de serviços de saúde e relação público-privada	30	R\$ 330.459.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar a contratação de serviços de saúde (público e privado)	30	R\$ 330.459.000,00	115	R\$ 381.992.072,94	383,3	115,6
TOTAL GERAL (ANO)	30	R\$ 330.459.000,00	115	R\$ 381.992.072,94	383,3	115,6
4. Fortalecimento da Atenção Primária à Saúde	5390	R\$ 3.901.378,71	5418	R\$ 1.969,38	100,5	0,1
Implantar e implementar a planificação de atenção à saúde nos municípios	11	R\$ 92.141,25	11	R\$ 0,00	100	0
Promover o pleno funcionamento dos polos de academia da Saúde	3	R\$ 5.201,02	0	R\$ 0,00	0	0
Ampliar os serviços de Práticas Integrativas e Complementares	3	R\$ 45.522,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar os Núcleos de Saúde Indígena nas Unidades Hospitalares	3	R\$ 7.800,00	2	R\$ 0,00	67	0
Ampliar os serviços de referência de atendimento as populações transexuais e travesti através do ambulatório T	1	R\$ 150.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Implementar nos municípios a avaliação multidimensional da Pessoa Idosa	3	R\$ 37.000,00	2	R\$ 1.969,38	66,7	5,3
Promover a qualificação dos profissionais de saúde no acolhimento e atendimento as lesões autoprovocadas e prevenção do câncer de próstata em homens	5	R\$ 112.000,00	2	R\$ 11.000,00	40	9,8
Elaborar e pactuar linhas de cuidado, diretrizes e protocolos clínicos para as doenças crônicas não transmissíveis (DCNT)	1	R\$ 110.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Regulamentar a Política Estadual de Telessaúde e Telemedicina no estado do Acre.	1	R\$ 0,00	1	R\$ 0,00	100	0
Ampliar o atendimento da Telemedicina para as especialidades de maior demanda no SISREG	4250	R\$ 120.020,00	10652	R\$ 0,00	250,6	0
Implantar novas ofertas de telediagnóstico para atender a demanda dos municípios	3	R\$ 254.000,00	12	R\$ 0,00	400	0
Promover ações de qualificação para os profissionais da Atenção Primária à Saúde nos municípios	1100	R\$ 603.230,00	38	R\$ 0,00	3,5	0
Habilitar equipes de saúde prisional nos municípios	1	R\$ 2.580,00	0	R\$ 0,00	0	0

Elaborar Projeto de Lei sobre a Semana de Conscientização do Planejamento Familiar no âmbito do estado do Acre	1	R\$ 1.200,00	0	R\$ 0,00	0	0
Promover a realização do itinerante especializado em saúde prisional	3	R\$ 50.980,00	0	R\$ 0,00	0	0
Promover edições da Semana de Conscientização do Planejamento Familiar	1	R\$ 150.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar transferência financeira para a assistência farmacêutica dos 22 municípios	22	R\$ 2.159.704,44	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	5412	R\$ 3.901.378,71	10721	R\$ 0,00	66	1
5. Fortalecimento da política de saúde da criança e adolescente	24	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Promover a implementação do programa Saúde na Escola junto aos grupos de trabalho intersetoriais, profissionais de saúde e educação nos municípios	22	R\$ 187.178,72	3	R\$ 7.190,00	13,6	3,8
Implantar o projeto com foco na prevenção da gravidez na adolescência nos municípios	2	R\$ 110.000,00	7	R\$ 1.431.172,75	350	1301,1
TOTAL GERAL (ANO)	22	R\$ 187.178,72	10	R\$ 1.438.362,75	181,8	652,5
6. Garantia do atendimento das unidades de média e alta complexidade	51	R\$ 399.011.146,02	160	R\$ 227.549.380,08	313,7	57
Garantir atendimento das unidades de média e alta complexidade	51	R\$ 399.011.146,02	160	R\$ 227.549.380,08	313,7	57
TOTAL GERAL (ANO)	51	R\$ 399.011.146,02	160	R\$ 227.549.380,08	313,7	57
7. Fortalecimento da regulação e tratamento fora de domicílio	7	R\$ 46.217.761,82	0	R\$ 41.656.515,74	0	90,1
Realizar mutirão de cirurgias eletivas para redução da demanda reprimida nas regiões de saúde	10997	R\$ 14.739.408,44	7359	R\$ 15.970.633,04	66,9	108,4
Assegurar o tratamento fora de domicílio aos usuários do SUS	2461	R\$ 30.119.714,50	1018	R\$ 25.685.882,70	41,4	85,3
Estruturar as centrais regionais e estadual	1	R\$ 979.710,00	0	R\$ 0,00	0	0
Apoiar as ações realizadas pelo complexo regulador	1	R\$ 378.928,88	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	13460	R\$ 46.217.761,82	8377	R\$ 41.656.515,74	27,1	48,4
8. Fortalecimento da vigilância epidemiológica e ambiental	22	R\$ 6.214.162,19	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir e distribuir mosquiteiros, repelente e teste rápido	22	R\$ 220.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Distribuir insumos para atender os municípios (coletor de amostra de água e de fezes, sais de reidratação oral e hipoclorito de sódio 2,5%)	22	R\$ 397.301,40	44	R\$ 11.389,82	200	2,9
Promover ações de vigilância, prevenção e controle das doenças de transmissão vetorial nos municípios	12	R\$ 235.945,63	17	R\$ 30.885,11	141,7	13,1
Implantar o plano de enfrentamento às doenças crônicas não transmissíveis nos municípios	6	R\$ 55.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Promover as ações de vigilância epidemiológica das doenças imunopreveníveis nos municípios	12	R\$ 86.000,00	11	R\$ 4.565,78	91,7	5,3
Fortalecer as vigilâncias de violências e acidentes - viva nos municípios	12	R\$ 86.000,00	11	R\$ 4.565,78	91,7	5,3
Fortalecer a rede de vigilância epidemiológica hospitalar nos municípios	22	R\$ 50.660,06	50	R\$ 22.535,89	227,3	44,5
Fortalecer as ações de imunizações nos municípios	22	R\$ 702.500,00	94	R\$ 172.834,13	427,3	24,6
Fortalecer as redes de atenção à saúde nas políticas de vigilância epidemiológica das doenças transmissíveis, para redução da incidência de casos novos de tuberculose, hanseníase e tracoma nos municípios	22	R\$ 169.533,00	26	R\$ 74.029,62	118,2	43,7

Promover ações do centro de informações estratégicas em vigilância em saúde - CIEVS nos municípios	22	R\$ 1.047.104,67	29	R\$ 17.612,80	131,8	1,7
Fortalecer os grupos técnicos de investigação de óbitos maternos, infantes e fetais nos municípios	22	R\$ 824.541,35	21	R\$ 0,00	95,5	0
Promover as ações do núcleo de zoonoses nos 22 municípios	22	R\$ 939.000,00	8	R\$ 3.544,88	36,4	0,4
Promover ações do centro de informações estratégicas em vigilância em saúde - CIEVS nos 22 municípios	22	R\$ 677.916,58	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	350	R\$ 6.253.982,69	454	R\$ 461.405,99	128,9	11
9. Fortalecimento da Vigilância Sanitária	830	R\$ 630.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar as inspeções sanitárias em serviços e produtos nos estabelecimentos dos municípios	22	R\$ 536.610,25	35	R\$ 91.011,00	159,1	17
Assessorar os municípios em relação a vigilância sanitária	22	R\$ 93.389,75	21	R\$ 46.232,97	95,5	49,5
Realizar ações de vigilância sanitária nos municípios	22	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	66	R\$ 630.000,00	56	R\$ 137.243,97	84,8	22,2
10. Fortalecimento da política de Vigilância em Saúde do Trabalhador	3410	R\$ 480.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar ações de assessoria em vigilância de saúde do trabalhador (VISAT) na rede de atenção à saúde	18	R\$ 160.000,00	10	R\$ 25.506,25	55,6	15,9
Realizar matriciamento sobre os indicadores em saúde do trabalhador nos municípios silenciosos	6	R\$ 160.000,00	13	R\$ 16.227,93	216,7	10,1
Definir fluxos de visitação para a realização do nexo epidemiológico das doenças e agravos relacionados à saúde do trabalhador	6	R\$ 160.000,00	2	R\$ 0,00	33,3	0
TOTAL GERAL (ANO)	30	R\$ 480.000,00	25	R\$ 41.734,18	101,9	8,7
11. Fortalecimento do controle social do SUS	1	R\$ 1.784.089,08	0	R\$ 52.554,01	0	2,9
Realizar apoio técnico aos conselhos municipais de saúde	106	R\$ 530.457,25	3	R\$ 3.785,43	2,8	0,7
Realizar conferências de saúde (etapa: municipal, estadual e nacional)	23	R\$ 286.428,58	24	R\$ 227.950,01	104,3	79,6
Realizar visitas de acompanhamento nas unidades de saúde	46	R\$ 195.366,95	1	R\$ 460,46	2,2	0,2
Realizar a capacitação permanente nos conselhos de saúde	44	R\$ 205.705,85	15	R\$ 0,00	34,1	0
Viabilizar a participação de conselheiros em eventos municipais, regionais, nacionais e internacionais	44	R\$ 225.441,45	8	R\$ 37.766,99	18,2	16,8
TOTAL GERAL (ANO)	263	R\$ 1.443.400,08	51	R\$ 269.962,89	32,3	19,5
12. Implantação e manutenção da escola de saúde pública do estado do Acre	40	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Qualificar os profissionais da equipe técnica	10	R\$ 100.000,00	1	R\$ 0,00	10	0
Realizar ações de educação permanente em saúde	40	R\$ 200.000,00	51	R\$ 7.000,00	127,5	3,5
TOTAL GERAL (ANO)	50	R\$ 300.000,00	52	R\$ 7.000,00	68,8	1,8
13. Melhoria, modernização e inovação dos serviços da rede pública de saúde	40	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir microscópios e RX portátil para fortalecer a rede de diagnóstico de tuberculose e hanseníase nas regionais de saúde do baixo acre (vigilância epidemiológica e ambiental)	12	R\$ 430.791,00	0	R\$ 0,00	0	0
Estruturar e manter o Conselho Estadual De Saúde – CES	1	R\$ 340.689,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir transporte de urgência e emergência adaptado com tração 4 x 4	1	R\$ 360.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

Adquirir ambulâncias para a frota de veículos do SAMU	2	R\$ 420.000,00	7	R\$ 0,00	350	0
Estruturar os laboratórios da escola	1	R\$ 80.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir bens de suporte para ações de rotina do núcleo de Zoonoses	22	R\$ 150.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Estruturar o centro de informações estratégicas em vigilância em saúde - CIEVS nas três regionais de saúde do estado do Acre	1	R\$ 369.188,09	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	40	R\$ 2.150.668,09	7	R\$ 0,00	50	0
14. Plano de enfrentamento à propagação do novo coronavírus (COVID 19)	1	R\$ 2.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Atender a população acometida pela COVID	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
15. Promoção da política nacional de alimentação e nutrição	13	R\$ 90.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar qualificações dos profissionais no desenvolvimento de competências para oferta do cuidado nutricional de qualidade na atenção primária	10	R\$ 90.000,00	44	R\$ 41.367,86	440	46
TOTAL GERAL (ANO)	10	R\$ 90.000,00	44	R\$ 41.367,86	440	46
16. Promoção do programa saúde itinerante especializado	17000	R\$ 1.430.908,06	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar atendimento itinerante especializado	21	R\$ 832.720,54	22	R\$ 108.067,82	104,8	13
Realizar nos municípios atendimento saúde itinerante multidisciplinar em neuropediatria	8	R\$ 1.201.513,11	15	R\$ 240.284,64	187,5	20
Realizar atendimento saúde itinerante indígena	8	R\$ 444.600,00	3	R\$ 56.538,68	37,5	12,7
TOTAL GERAL (ANO)	37	R\$ 2.478.833,65	22	R\$ 108.067,82	109,9	15,2
17. Fortalecimento da Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência	11	R\$ 351.804,75	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar ações da Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência nas três Regionais de Saúde	11	R\$ 351.804,76	11	R\$ 0,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	11	R\$ 351.804,76	11	R\$ 0,00	100	0
18. Fortalecimento da Rede de Atenção às Pessoas com Doenças Crônicas	16	R\$ 4.306.489,38	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar o Ambulatório de Atenção Especializada em Doenças Crônicas por Regional de Saúde	1	R\$ 1.935.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Realizar ações da Rede de Atenção às Pessoas com Doenças Crônicas nas três Regionais de Saúde	16	R\$ 571.334,00	37	R\$ 0,00	231,3	0
TOTAL GERAL (ANO)	17	R\$ 2.506.334,00	38	R\$ 0,00	165,6	0
19. Fortalecimento da Rede Cegonha (Materno-infantil)	54	R\$ 1.060.109,86	0	R\$ 0,00	0	0
Ampliar número de leitos da UTI neonatal no Estado	3	R\$ 684.010,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar ambulatório de pré natal de alto risco nas Regionais de Saúde	1	R\$ 137.930,00	1	R\$ 1.399,13	100	1
Realizar ações das Redes Temáticas Prioritárias nas três regionais de saúde	50	R\$ 238.169,86	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	54	R\$ 1.060.109,86	1	R\$ 1.399,13	33,3	0,3
20. Fortalecimento da Rede Atenção Psicossocial	22	R\$ 316.855,74	0	R\$ 0,00	0	0
Estruturar o Centro de Convivência e Cultura Arte de Ser	1	R\$ 70.000,00	0,5	R\$ 14.798,00	50	21,1
Ampliar o Centro de Atenção Psicossocial - CAPS ADIII - Rio Branco	1	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir Centro de Atenção Psicossocial - CAPS III NAUAS - CZS	1	R\$ 2.315.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar ações das Redes Temáticas Prioritárias nas três Regionais de Saúde	19	R\$ 316.855,74	7	R\$ 17.722,17	36,8	5,6
TOTAL GERAL (ANO)	22	R\$ 3.701.855,74	7,5	R\$ 32.520,17	21,7	6,7

TOTAL GERAL (ANO)	22	R\$ 3.701.855,74	7,5	R\$ 32.520,17	21,7	6,7
21. Fortalecimento da Rede de Atenção à Saúde Bucal	38	R\$ 1.596.273,28	0	R\$ 0,00	0	0
Implementar sala de procedimentos para teste da linguinha e procedimento de frenotomia/frenectomia nas Maternidades de Rio Branco e Cruzeiro do Sul	2	R\$ 32.000,00	2	R\$ 0,00	100	0
Implantar consultório odontológico na Unidade de Pronto Atendimento - UPA de Cruzeiro do Sul	1	R\$ 50.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar ações da Rede de Saúde Bucal nas três Regionais de Saúde	34	R\$ 1.498.273,28	34	R\$ 152.705,75	100	10,2
TOTAL GERAL (ANO)	37	R\$ 1.580.273,28	36	R\$ 152.705,75	66,7	3,4
22. Fortalecimento da Rede de Urgência e Emergência	63	R\$ 1.799.056,35	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar ações da Rede de Urgência e Emergência nas três regionais de saúde	60	R\$ 1.019.056,35	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	60	R\$ 1.019.056,35	0	R\$ 0,00	0	0
23. Programa de prevenção de riscos ambientais (PPRA)	57	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar ações do programa de prevenção de riscos ambientais	57	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	57	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
24. Programa de gerenciamento de risco (PGR)	57	R\$ 100.000,00	0	R\$ 300.000,00	0	300
Avaliar ambientes de trabalho para concessão de insalubridade	57	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	57	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
25. Plano de Proteção Radiológica (PPR)	22	R\$ 100.000,00	0	R\$ 400.000,00	0	400
Realizar ações do plano de proteção radiológica	22	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	22	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	20260	R\$ 813.962.033,77	20188,5	R\$ 677.864.947,43	125,11	421,55

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização, formação e capacitação dos servidores públicos	100	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar capacitação e qualificação dos profissionais de saúde	40	R\$ 200.000,00	51	R\$ 7.000,00	127,5	3,5
TOTAL GERAL (ANO)	40	R\$ 200.000,00	51	R\$ 7.000,00	127,5	3,5
TOTAL DO PROGRAMA	40	R\$ 200.000,00	51	R\$ 7.000,00	127,5	3,5

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, reforma e ampliação dos prédios da SESACRE	12	R\$ 55.024.251,71	0	R\$ 21.206.484,85	0	38,5
Ampliar hospital Dr. João Câncio Fernandes em Sena Madureira	1	R\$ 2.383.174,10	0	R\$ 0,00	0	0
Reformar Hospital Dr. João Câncio Fernandes em Sena Madureira	1	R\$ 2.842.422,62	0	R\$ 3.246.845,75	0	114,2
Construção da nova maternidade de Rio Branco	1	R\$ 22.936.911,91	0	R\$ 15.256.799,78	0	66,5
Construir 2ª e 3ª etapa do UNACON	1	R\$ 2.565.120,00	0	R\$ 0,00	0	0
Ampliar as unidades de saúde na rede pública	5	R\$ 8.221.726,46	0	R\$ 356.133,49	0	4,3
Reformar as unidades de saúde na rede pública	9	R\$ 14.139.896,62	0	R\$ 2.346.705,83	0	16,6
Implantar o ambulatório de atenção especializada em doenças crônicas por regional de saúde	1	R\$ 1.935.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	19	R\$ 55.024.251,71	0	R\$ 21.206.484,85	0	28,8
TOTAL DO PROGRAMA	19	R\$ 55.024.251,71	0	R\$ 21.206.484,85	0	28,81

3. Análise do Resultado dos Programas – SESACRE

Em relação ao desempenho geral da SESACRE, em 2024, o órgão teve 84,2% de execução física e 151,3% de execução financeira realizada.

O programa “Saúde, Um Novo Olhar”, superou a meta física prevista, com execução de 125,1% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 421,5% do orçamento previsto;

O programa “Valorização, Capacitação e Cuidado do Servidores Públicos”, também superou a meta física prevista, com execução de 127,5% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, a execução foi de apenas 3,5% do orçamento previsto;

Por fim, o programa de “Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Públicos”, não registrou execução física, já na execução financeira atingiu 28,8% do valor orçado, resultando em 0% de cumprimento físico frente à meta estabelecida;

Em relação aos impactos positivos o órgão destaca que a principal entrega foram as “Cirurgias Realizadas em Mutirões, Diminuindo as Filas de Espera”, alcançando um número significativo de cirurgias realizadas, tendo um crescimento em 210% em comparado com a quantidade planejada;

“A Estruturação do Centro de Convivência e Cultura Arte de Ser”, também foi um dos destaques, por ser fundamental para o cuidado da saúde mental da população de Rio Branco, oferecendo espaço para expressão artística e cultural, além de promover economia solidária, impactando na redução de internações psiquiátricas, estabilizando quadros clínicos, diminuindo o número de pessoas com transtornos mentais em situação de rua, dessa forma, sendo um serviço reconhecido no âmbito nacional e estadual como tecnologia inovadora de cuidado; e

“A ampliação do CAPS ADIII – Rio Branco” e a Construção do CAPS III Náuas – Cruzeiro do Sul”, também foram destaques apontados pelo órgão, gerando melhorias à qualidade da assistência, adequando-se ao aumento populacional e à demanda crescente, garantindo o cuidado em liberdade e redução das ações judiciais contra o Estado por falta de atendimento adequado, dessa forma melhorando a qualidade do cuidado em saúde mental no território.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela SESACRE na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA.

- **Saúde, Um Novo Olhar:** A falta de unidades pactuadas de referência no SUS e a distância entre as cidades foram pontos destacados pelo órgão como desafios para realização do mutirão de cirurgias eletivas para redução da demanda reprimida nas regiões de saúde. A execução do CAPS III Náuas – Cruzeiro do Sul e a do CAPS ADIII – Rio Branco também tiveram sofreram dificuldades, conforme indica o relatório qualitativo produzido pelo órgão, apontando falta de recursos, dificuldade para captação e a baixa resolutividade dos processos internos na SESACRE, com tramitação prolongada desde 2022/2023 e sobrecarga de demandas para o setor responsável (SEOP). Em relação ao Centro de Convivência e Cultura Arte de Ser, a falta de recursos também foi uma dificuldade apontada pelo órgão, pois a regulamentação federal só ocorreu em novembro de 2024.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

Saúde, Um Novo Olhar: O Centro de Convivência e Cultura Arte de Ser não foi totalmente estruturado devido à necessidade de adequação ao novo marco regulatório, falta de recursos para contratação de pessoal e adequação do espaço físico. A habilitação para custeio federal ainda depende dessas adequações. A necessidade de investimento per-

manece e a entrega será reprogramada. Já a ampliação do CAPS ADIII – Rio Branco e do CAPS III Nauas – Cruzeiro do Sul devido à dificuldade de captação de recursos e à morosidade dos processos internos. O investimento permanece necessário e a entregas serão reprogramas.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 29 - Programa Opera Acre





Figura 30 - Cirurgias Alto Acre, Baixo Acre, Purus e Juruá



Figura 31 - Cirurgias Eletiva



17. FUNDAÇÃO HOSPITAL ESTADUAL DO ACRE – FUNDHACRE

1. Apresentação

A Fundação Hospital Estadual do Acre (FUNDHACRE), entidade com personalidade jurídica e de direito privado, foi criada pela lei nº 930, de 19 de dezembro de 1989, vinculada à Secretaria de Estado de Saúde, tem como principais competências a gestão do Hospital de Referência do Estado do Acre, a oferta de serviços de saúde especializados, a promoção da saúde e prevenção de doenças, e a gestão de recursos humanos e materiais.

Competências detalhadas:

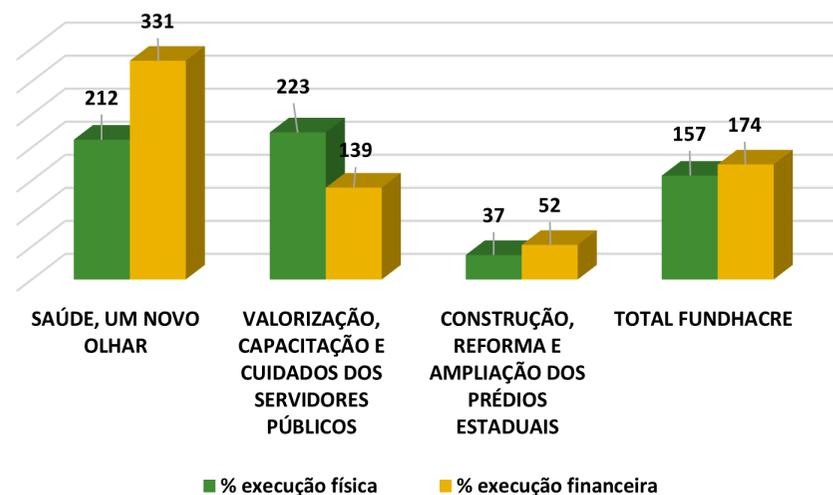
- **Gestão do Hospital de Referência:** A FUNDHACRE administra o Hospital de Referência do Estado, incluindo a gestão de recursos, a organização de serviços e a garantia da qualidade do atendimento;
- **Oferta de serviços de saúde:** A FUNDHACRE oferece serviços de saúde especializados, como hemodiálise, fisioterapia para pacientes renais e outros atendimentos específicos;
- **Promoção da saúde e prevenção de doenças:** A FUNDHACRE desenvolve ações de promoção da saúde e prevenção de doenças, visando melhorar a qualidade de vida da população;
- **Gestão de recursos materiais:** A FUNDHACRE gerencia os recursos materiais necessários para o funcionamento do hospital, incluindo a aquisição de materiais; e
- **Acolhimento e orientação:** A FUNDHACRE possui um setor de Acolhimento responsável por atender e orientar os usuários de forma clara e objetiva, garantindo um bom atendimento em todos os setores.

2. Desempenho dos Programas da FUNDHACRE, exercício 2024

A FUNDHACRE executou, em 2024, 3 programas temáticos, sendo 2 deles transversais, com 27 objetivos específicos e 18 entregas. Deste total apenas 47% das entregas previstas, para o exercício de 2024, foram realizadas, 33% estão em andamento e 20% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 17 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da FUNDHACRE X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela FUNDHACRE.

Quadro 17 - Detalhamento da execução física e financeira – FUNDHACRE, exercício 2024

SAÚDE, UM NOVO OLHAR						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Eficiência e resolutividade na assistência ambulatorial e hospitalar das médias e altas complexidades	397380	R\$ 19.990.000,00	341176	R\$ 33.966.971,82	85,9	169,9
Realizar consultas ambulatoriais especializadas	371.000	R\$ 10.000.000,00	194573	R\$ 27.790.221,13	52,45	277,9
Realizar cirurgias, nos mutirões	2.280	R\$ 9.200.000,00	536	R\$ 6.176.750,69	23,5	67,1
Implantar sistema de gestão com prontuário eletrônico	100	R\$ 280.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Ampliar os atendimentos do Programa FUNDHACRE na Comunidade	24.000	R\$ 510.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	397380	R\$ 19.990.000,00	195109	R\$ 33.966.971,82	19	86,3
2: Promoção de atendimentos de média e alta complexidade	113.000	R\$ 23.800.000,00	250439	R\$ 10.350.000,00	221,6	43,5
Realizar procedimentos e exames ambulatoriais especializados	88.000	R\$ 5.000.000,00	72918	R\$ 0,00	82,86	0
Ofertar vagas de internações hospitalares	8.800	R\$ 5.000.000,00	7975	R\$ 0,00	90,63	0
Realizar cirurgias de alta e média complexidade	4.900	R\$ 8.800.000,00	5156	R\$ 6.600.000,00	105,22	75
Garantir serviços para clientes nefropatas	11.300	R\$ 5.000.000,00	53423	R\$ 3.750.000,00	472,77	75
TOTAL GERAL (ANO)	113000	R\$ 23.800.000,00	139472	R\$ 10.350.000,00	187,9	37,5
3: Apoio as atividades de realização de exames (biópsia)	6.500	R\$ 98.000,00	40.148	R\$ 998.319,78	617,7	1018,7
Realizar biópsias	6.500	R\$ 98.000,00	23068	R\$ 998.319,78	354,9	1018,7
TOTAL GERAL (ANO)	6.500	R\$ 98.000,00	23068	R\$ 998.319,78	354,9	1018,7
4: Promoção de atendimento em saúde aos povos indígenas	6.500	R\$ 20.000,00	2.240	R\$ 71.282,50	34,5	356,4
Atender os indígenas com consultas ambulatoriais, internações, procedimentos cirúrgicos e exames de apoio diagnóstico	400	R\$ 10.000,00	1345	R\$ 10.895,00	336,25	109
Entregar kits de higiene aos pacientes indígenas	15	R\$ 10.000,00	35	R\$ 25.468,75	233,3	254,7
TOTAL GERAL (ANO)	415	R\$ 20.000,00	1380	R\$ 36.363,75	284,8	181,8
TOTAL DO PROGRAMA	517295	R\$ 43.908.000,00	359029	R\$ 45.351.655,35	212	331
VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADOS DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e capacitação dos servidores da FUNDHACRE	600	R\$ 80.000,00	1336	R\$ 111.195,22	223	139
Capacitar servidores da FUNDHACRE	600	R\$ 80.000,00	1336	R\$ 111.195,22	223	139
TOTAL GERAL (ANO)	600	R\$ 80.000,00	1336	R\$ 111.195,22	223	139
TOTAL DO PROGRAMA	600	R\$ 80.000,00	1336	R\$ 111.195,22	223	139
CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
01: Construção, reforma e ampliação da infraestrutura predial	8	R\$ 4.100.000,00	2	R\$ 1.143.655,24	25	27,9
Modernizar espaço da vigilância epidemiológica	1	R\$ 100.000,00	1	R\$ 100.000,00	100	100
Ampliar 8 leitos a unidade de terapia intensiva	8	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 330.656,29	0	33,1
Reformar e ampliar espaços	9	R\$ 3.000.000,00	1	R\$ 712.998,95	11,1	23,8
TOTAL GERAL (ANO)	18	R\$ 4.100.000,00	2	R\$ 1.143.655,24	37	52,3
TOTAL DO PROGRAMA	18	R\$ 4.100.000,00	2	R\$ 1.143.655,24	37	52,3

3. Análise do Resultado dos Programas – FUNDHACRE

Em relação ao desempenho geral da FUNDHACRE, em 2024, o órgão teve 157% de execução física e 174% de execução financeira realizada.

O programa “Saúde, Um Novo Olhar”, superou a meta física prevista, com execução de 212% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 331% do orçamento previsto;

O programa “Valorização, Capacitação e Cuidados dos Servidores Públicos”, também apresentou superação à meta física prevista, com execução de 223% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 139% do orçamento previsto; e

Por fim, o programa “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Estaduais”, registrou execução física abaixo do planejado, obtendo apenas 37% de execução física, e 52% do orçamento previsto. Quanto aos principais impactos apresentados pela FUNDHACRE, destacamos:

- **Saúde, Um Novo Olhar:** Realização de 194.573 atendimentos em consultas especializadas por médicos de diversas áreas, 72.918 procedimentos e exames ambulatoriais especializados realizados, 5.156 cirurgias de média e alta complexidade, 60.744 sessões de hemodiálise e diálise peritoneal para pacientes neuropatas e 23.068 biópsias realizadas, contribuindo para diagnóstico e início de tratamentos clínicos;
- **Valorização, Capacitação e Cuidados dos Servidores Públicos:** 1.336 servidores capacitados em diversas áreas; e
- **Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Estaduais:** Refor-

ma e modernização do espaço da Vigilância Epidemiológica concluída.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela FUNDHACRE na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- **Ampliar 8 leitos a Unidade de Terapia Intensiva:** A reforma no espaço físico da UTI não contemplou ampliação de novos leitos, a reforma realizada para modernização do espaço existente, permaneceu os 10 leitos já existentes anteriormente. A ampliação de novos leitos não aconteceu por falta de recursos financeiros;
- **Implantar rede e combate a incêndio e implementar rede de esgoto:** Não foi realizada a implantação da rede de esgoto devido à falta de recursos financeiros para garantir sua execução;
- **Reformar o auditório e salas de ensino e pesquisa:** Não foi realizado a reforma do auditório e salas de ensino e pesquisa por falta de recursos financeiros, programado para execução até o final do ano de 2027; e
- **Reforma e ampliação de espaços:** Não foi realizado a reforma e ampliação de todos os espaços blocos de enfermarias, lavanderia, almoxarifado, ambulatório e guarita por falta de recursos financeiros, programado para execução até o final do ano de 2027. Foi realizado reparos de manutenção predial em apenas uma enfermaria do complexo FUNDHACRE.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

- **Ampliar 8 leitos a Unidade de Terapia Intensiva:** Reprogramada para até o final de 2027;

- **Implantar rede e combate a incêndio e implementar rede de esgoto:** Reprogramada para até o final de 2027; e
- **Reformar e modernizar o Centro Cirúrgico:** Reprogramada para 2025.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 32 - 10 Novos Leitos



Figura 33 - Capacitação de Servidores

18. SECRETARIA DE ESTADO DE EDUCAÇÃO E CULTURA - SEE

1. Apresentação

A Secretaria de Estado da Educação e Cultura (SEE) foi criada originalmente pela Lei nº 4, de 26 de julho de 1963, quando passou a exercer competências centrais em educação e cultura no Estado do Acre. Posteriormente, foi reestruturada e consolidada pela Lei nº 517, de 4 de dezembro de 1973, que a formalizou como órgão setorial vinculado diretamente ao Governo Estadual, com a função principal de programar, coordenar, controlar e promover atividades nos campos da educação, ensino, magistério, cultura, letras, artes, educação física e desportos, bem como orientação vocacional.

Entre as principais competências destacam-se:

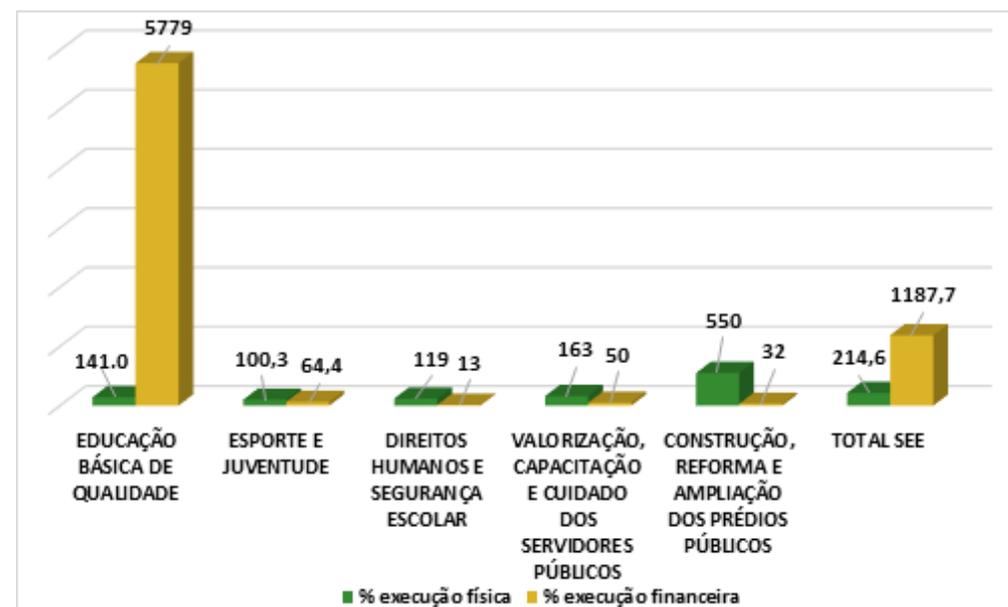
- Desenvolver e implementar políticas públicas nas áreas educação, cultura e esporte, abrangendo tanto o ensino formal (fundamental, médio) quanto ações culturais e esportivas;
- Coordenar planos, programas e projetos pedagógicos, especializados no ensino parcial e integral, alinhados às diretrizes estaduais e federais;
- Gestão de dados e indicadores da rede pública – incluindo dados de alunos, infraestrutura, qualidade de ensino, além de pesquisas para avaliação contínua; e
- Apoio à municipalização da educação, atuando em parceria com municípios para implementação de políticas educacionais, supervisão de conselhos vinculados, como os Conselhos Estaduais de Educação e Cultura, garantindo normatização, controle e contencioso administrativo.

2. Desempenho dos Programas da SEE, exercício 2024

No PPA 2024-2027, SEE coordena 3 programas temáticos e executa 2 programas transversais com 11 objetivos específicos e 42 entregas. Das metas previstas foram realizadas 55% das ações, 32% em andamento e 13% não foram iniciadas.

O gráfico a seguir demonstra o desempenho do órgão, mostrando a média da soma dos percentuais de entregas, que reflete a metodologia utilizada para o cálculo. Esse método possibilita a avaliação da realização física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos.

Gráfico 18 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEE X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SEE.

Quadro 18 – Detalhamento da execução física e financeira – SEE, exercício 2024

EDUCAÇÃO BÁSICA DE QUALIDADE						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Formação e qualificação dos profissionais em educação	10.149	R\$ 519.279,35	9303	R\$ 488.661,30	91,7	94,1
Realizar formações pedagógicas	6	R\$ 256.992,75	8	R\$ 485.755,49	133,3	189
Capacitar equipes escolares nas áreas de inovações tecnológicas educacionais e mídias digitais	40	R\$ 0,00	63	R\$ 0,00	157,5	0
Ofertar vagas em cursos de formação inicial e continuada, palestras, seminários e demais processos de ensino e aprendizagem aos servidores	10149	R\$ 176.414,50	3530	R\$ 2.905,83	34,8	1,6
TOTAL GERAL (ANO)	10195	R\$ 433.407,25	3601	R\$ 488.661,32	109	64
2: Recomposição de aprendizagens	56%	R\$ 75.337,50	71%	R\$ 7.162.299,19	126,8	9507
Alfabetizar estudantes dos 1º, 2º e 3º anos do ensino fundamental	11238	R\$ 27.121,50	25962	R\$ 5.273,66	231	19,4
Realizar ações pedagógicas para redução da taxa de estudantes em distorção idade-série	30%	R\$ 48.216,00	40,95%	R\$ 545.437,35	134,7	1131,2
Promover avaliação da aprendizagem dos estudantes da rede pública de ensino no Estado do Acre, anualmente	95%	R\$ 0,00	92%	R\$ 6.611.588,18	96,3	0
TOTAL GERAL (ANO)	11239	R\$ 75.337,50	25963,32	R\$ 7.162.299,19	154	384
3: Promoção da equidade nas etapas e modalidades da educação básica	144.223	R\$ 1.062.720,85	281027	R\$ 292.574.385,26	194,9	27530,7
Alfabetizar o público-alvo da educação de jovens e adultos	30271	R\$ 959.630,69	7791	R\$ 2.171.313,66	25,7	226,3
Assegurar o acesso e permanência escolar dos estudantes que residem na área rural	20297	R\$ 138.621,00	31582	R\$ 58.717.572,85	155,6	42358,4
Assegurar Atendimento Educacional Especializado aos estudantes público-alvo da Educação Especial	3800	R\$ 81.364,50	6848	R\$ 52.609.562,14	180,2	64659,1
Formar, interculturalmente, Professores Indígenas em Ensino Médio	250	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	54618	R\$ 1.179.616,19	46221	R\$ 113.498.448,65	90	26811
4: Melhoria, modernização e inovação da rede estadual de ensino	15%	R\$ 143.440.413,20	0	R\$ 74.618.980,93	0	52
Ofertar sistema de gestão para as unidades escolares e administrativas	60,78%	R\$ 24.750.000,00	290,80%	R\$ 1.623.393,00	478,5	6,6
Ofertar equipamentos tecnológicos para os 22.928 estudantes	31,70%	R\$ 26.076.927,20	3,70%	R\$ 4.207.762,79	11,8	16,1
Ofertar equipamentos tecnológicos para as escolas	426	R\$ 6.387.030,00	141	R\$ 765.630,00	33,1	12
Ofertar laboratórios de informática para as escolas	45	R\$ 5.526.000,00	25	R\$ 3.070.000,00	55,6	55,6
Ofertar acesso à internet às unidades escolares e administrativas	173	R\$ 4.947.249,60	241	R\$ 1.089.679,58	139,3	22
Ofertar acesso à internet a servidores contemplados na lei n.º 3.778	8004	R\$ 9.604.800,00	0	R\$ 0,00	0	0
Ofertar equipamentos tecnológicos para os servidores contemplados na lei n.º 3.778	1148	R\$ 5.166.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Expandir o número de vagas em cursos de línguas	5000	R\$ 13.500,00	2870	R\$ 1.130.754,19	57,4	8376

Expandir o número de vagas em cursos de línguas	5000	R\$ 13.500,00	2870	R\$ 1.130.754,19	57,4	8376
Ofertar aos estudantes atividades lúdicas levando conhecimento e reflexão de temas cotidianos complexos	21788	R\$ 0,00	21301	R\$ 0,00	97,8	0
Ofertar vagas em cursos de musicalização, instrumentos e teoria musical	650	R\$ 120.000,00	2870	R\$ 556.072,15	441,5	463,4
Expandir Mostra Científica para os municípios do Acre	7	R\$ 300.000,00	8	R\$ 28.673,75	114,3	9,6
Ofertar vagas em cursos, minicursos, oficinas e palestras nas áreas de Matemática e Ciências Aplicadas	1900	R\$ 0,00	9432	R\$ 0,00	496,4	0
Ofertar vagas em cursos, minicursos, oficinas e palestras nas áreas de Automação e Robótica	2475	R\$ 16.574,25	4821	R\$ 0,00	194,8	0
Capacitar estudantes da Rede Estadual de Ensino por meio de cursos, minicursos, oficinas e palestras nas áreas de inovações tecnológicas educacionais e mídias digitais	450	R\$ 120.000,00	4229	R\$ 0,00	939,8	0
Ofertar vagas em curso preparatório para o Exame Nacional do Ensino Médio	9036	R\$ 299.988,00	25707	R\$ 73.185,30	284,5	24,4
Ampliar o Ensino Médio em Tempo Integral e Ensino Médio em Tempo Integral/Híbrido	21	R\$ 72.324,00	21	R\$ 17.587.237,90	100	24317,3
Desenvolver ações participativas de educação ambiental que incorporem critérios de sustentabilidade para a gestão socioambiental da escola	29	R\$ 464.000,00	84	R\$ 2.152,50	289,7	0,5
Realizar manutenção nas escolas da Rede Estadual de Ensino	268	R\$ 22.806.642,72	144	R\$ 24.224.833,53	53,7	106,2
Credenciar escolas da Rede Estadual de Ensino	20	R\$ 8.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Atender as unidades escolares e administrativas com mobiliários, utensílios e equipamentos	100%	R\$ 28.769.377,43	100%	R\$ 20.259.606,24	100	70,4
Adquirir transporte administrativo e escolar da Rede Estadual de Ensino	40	R\$ 14.000.000,00	1	R\$ 600.000,00	2,5	4,3
TOTAL GERAL (ANO)	51482	R\$ 157.440.413,20	71899	R\$ 75.218.980,93	185	1594
5: Promoção da Assistência Estudantil	151.350	R\$ 183.133.040,26	0	R\$ 56.520.379,78	0	30,9
Atender os estudantes matriculados na Rede Estadual de Ensino com uniforme escolar	100%	R\$ 14.594.025,26	100%	R\$ 16.843.316,70	100	115,4
Atender os estudantes matriculados na Rede Estadual de Ensino com alimentação diária	151350	R\$ 312.339.624,00	151350	R\$ 68.741.673,87	100	22
Atender os estudantes matriculados na Rede Estadual de Ensino com material escolar	100%	R\$ 16.994.415,00	0	R\$ 0,00	0	0
Ofertar atendimentos individuais, oficinas, rodas de conversas, palestras e ações em saúde física e mental para os estudantes e familiares	10000	R\$ 800.000,00	46808	R\$ 341.486,95	468,1	42,7
TOTAL GERAL (ANO)	161352	R\$ 344.728.064,26	198159	R\$ 85.926.477,52	167	45
TOTAL DO PROGRAMA	288886	R\$ 503.856.838,40	345843	R\$ 282.294.867,61	141	5779,5



ESPORTE E JUVENTUDE						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Promoção e incentivo à prática de atividades esportivas estudantis	12	R\$ 4.100.000,00	26	R\$ 5.282.858,56	216,7	128,9
Envolver estudantes atletas em competições estudantis	8000	R\$ 4.100.000,00	16045	R\$ 5.282.858,56	200,6	128,9
TOTAL GERAL (ANO)	8000	R\$ 4.100.000,00	16045	R\$ 5.282.858,56	200,6	128,9
2: Promoção de políticas e programas para a juventude	6	R\$ 3.110.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Atender jovens com cursos profissionalizantes, oficinas, palestras e intermediações com os agentes de integração no mercado de trabalho	1555	R\$ 3.110.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1555	R\$ 3.110.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	9555	7210000	16045	5282859	100	64

DIREITOS HUMANOS E SEGURANÇA ESCOLAR						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Promoção dos direitos humanos e diversidade	22	R\$ 135.200,00	18	R\$ 13.509,58	81,8	10
Ofertar aos professores, coordenadores escolares, gestores escolares e assessores pedagógicos formação continuadas sobre educação em direitos humanos e diversidade	2400	R\$ 135.200,00	1639	R\$ 13.509,58	68,3	10
Ofertar aos estudantes palestras, oficinas, rodas de conversas, cine direitos e ações sobre as temáticas de direitos humanos e diversidade	48000	R\$ 0,00	1078	R\$ 0,00	2,2	0
TOTAL GERAL (ANO)	50400	R\$ 135.200,00	2717	R\$ 13.509,58	35	5
2: Fortalecimento da rede colaborativa de cuidado e segurança escolar	60.500	R\$ 1.775.000,00	110156	R\$ 603.417,30	182,1	34
Ofertar atendimentos por meio de atividades educativas com foco na prevenção e conscientização sobre diversos problemas sociais para estudantes da rede estadual de ensino	50000	R\$ 795.000,00	110156	R\$ 230.067,49	220,3	28,9
Ampliar policiamento escolar	6	R\$ 2.940.000,00	11	R\$ 373.349,81	183,3	12,7
TOTAL GERAL (ANO)	50006	R\$ 3.735.000,00	110167	R\$ 603.417,30	202	21
TOTAL DO PROGRAMA	100406	R\$ 3.870.200,00	112884	R\$ 616.926,88	119	13

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e capacitação dos servidores da SEE	14	R\$ 925.554,72	23	R\$ 925.554,72	164	100
Ofertar vagas em cursos de graduação e especialização	800	R\$ 925.554,72	930	R\$ 925.554,72	116	100
TOTAL GERAL (ANO)	800	R\$ 925.554,72	930	R\$ 925.554,72	116	100
2: Promoção de ações de saúde e de segurança no trabalho para os servidores da SEE	1.414	R\$ 0,00	3157	R\$ 0,00	223,3	0
Ofertar atendimentos individuais, oficinas, rodas de conversas, palestras e ações voltados à saúde física e mental dos servidores	1500	R\$ 0,00	3157	R\$ 0,00	210,5	0
TOTAL GERAL (ANO)	1500	R\$ 0,00	3157	R\$ 0,00	210,5	0
TOTAL DO PROGRAMA	2300	R\$ 925.554,72	4087	R\$ 925.554,72	163	50

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da SEE	42	R\$ 44.800.000,00	36	R\$ 15.231.696,88	85,7	34
Construir 8 escolas da rede estadual de ensino	2	R\$ 8.000.000,00	21	R\$ 2.096.434,45	1050	26
Reformar, reestruturar e ampliar 94 escolas da rede estadual de ensino	24	R\$ 17.450.000,00	12	R\$ 6.507.814,15	50	37
TOTAL GERAL (ANO)	26	25450000	33	8604249	550	32
TOTAL DO PROGRAMA	26	R\$ 25.450.000,00	33	R\$ 8.604.248,60	550	32

3. Análise dos Resultados dos Programas – SEE

Em relação ao desempenho geral do SEE, em 2024, o órgão teve 214,6% de execução física e 1187,7% de execução financeira realizada. Apresentou um desempenho médio no Plano Plurianual.

O programa Construção, Reforma e Ampliação de Prédios Públicos este programa apresentou o melhor desempenho físico, com execução física de 550%, muito acima do planejado e execução financeira de 32%, sugerindo que as obras e reformas avançaram em ritmo acelerado. Destaca-se a entrega referente a “Construir 8 escolas da rede estadual de ensino” atingiu 1050%, execução física muito acima da meta;

O “Programa Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, registrou a execução física de 163% e execução financeira de 50%, mostrando forte atuação em capacitação e ações de cuidado aos servidores. Destaca-se a entrega referente a “Ofertar vagas em cursos de graduação e especialização” atingiu 116% e “Ofertar atendimentos individuais, oficinas, rodas de conversas, palestras e ações voltados à saúde física e mental dos servidores” atingiu 210,5 % superando a meta;

O Programa “Educação Básica de Qualidade”, apresentou execução física de 141% e execução financeira de 5.779,5%, superando a meta prevista, indicando entrega acima do planejado em diversas ações, como as “Ofertar atendimentos individuais, oficinas, rodas de conversas, palestras e ações em saúde física e mental para os estudantes e familiares” com execução física de 468,1 % e execução financeira de 42,7%, “Capacitar estudantes da Rede Estadual de Ensino por meio de cursos, minicursos, oficinas e palestras nas áreas de inovações tec-

nológicas educacionais e mídias digitais” atingiu 939,8 % superando a meta;

Já no “Programa Direitos Humanos e Segurança Escolar”, apresentou execução física 119% e execução financeira de 13% com destaque para ações de “Ofertar atendimentos por meio de atividades educativas com foco na prevenção e conscientização sobre diversos problemas sociais para estudantes da rede estadual de ensino” com execução física de 220,3 %;

Por fim, no programa “Esporte e Juventude”, registrou uma execução física de 100,3% e execução financeira 64%, atingindo a meta prevista, com destaque para o “Envolver estudantes atletas em competições estudantis” que atingiu 200,6% física;

Além disso o relatório aponta baixa execução financeira em áreas de infraestrutura, direitos humanos e modernização tecnológica, em algumas ações não foram realizadas ou tiveram execução nula, como material escolar, formação de professores indígenas e políticas para juventude. Havendo assim um descompasso frequente entre execução física e financeira, apontando possíveis dificuldades no planejamento orçamentário ou na liberação de recursos; e

Em relação aos impactos positivos o órgão destaca que vem colhendo frutos da consistência do trabalho com atenção as avaliações de aprendizagem que orientam políticas educacionais.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

- Infraestrutura e logística: Falta de estrutura física adequada para formações, dificuldades de acesso a regiões remotas devido à geografia e ao clima, e limitações na frota de transporte prejudicaram a execução de diversas ações, especialmente em áreas rurais e indígenas;
- Limitações orçamentárias e administrativas: Restrições financeiras,

morosidade em processos licitatórios e trâmites administrativos atrasaram entregas importantes, como material escolar e credenciamento de escolas;

- Déficit de profissionais: Insuficiência de professores, especialistas e profissionais de apoio, especialmente em áreas do interior, dificultou o atendimento pleno das demandas escolares, de saúde mental e de inclusão;
- Resistência à inovação: Parte dos profissionais demonstrou resistência à adoção de novas tecnologias e metodologias, exigindo esforços adicionais de capacitação e sensibilização;
- Engajamento familiar e comunitário: Baixo envolvimento das famílias no processo educacional e dificuldades em manter estudantes da EJA e de cursos de tempo integral na escola;
- Desafios na inclusão: Barreiras atitudinais e capacitismo ainda persistem, dificultando a plena inclusão de estudantes com deficiência e a integração entre educação especial e ensino regular; e
- Problemas contratuais e de execução de obras: Atrasos por descumprimento de empresas, necessidade de rescisões contratuais e dificuldades em regularização fundiária impactaram a entrega de obras e credenciamento escolar.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- Formação inicial e continuada de servidores: A meta de oferta de vagas em cursos de formação inicial e continuada não foi alcançada e será reprogramada para os próximos anos do PPA;
- Redução da distorção idade-série: A meta de redução não foi atingida e será reprogramada para os próximos ciclos;

- Alfabetização de jovens e adultos (EJA): Meta não alcançada, com reprogramação prevista para 2025-2027;
- Diversas entregas de modernização: Não foram atingidas as metas de entrega de equipamentos tecnológicos para estudantes e escolas, laboratórios de informática, acesso à internet para servidores e expansão de cursos de línguas, entre outras, todas reprogramadas para os próximos anos;
- Material escolar: Não houve entrega em 2024 devido à demora na licitação, com previsão de execução nos anos seguintes;
- Credenciamento de escolas: Não realizado por dificuldades técnicas e estruturais, com reprogramação para 2025 e 2026;
- Construção de escolas padrão: Duas escolas não foram construídas por falta de regularização fundiária, com execução prevista para os próximos anos;
- Direitos humanos e diversidade: As metas das formações e ações para estudantes não foram atingidas e serão reprogramadas; e
- Políticas para juventude: As ações previstas não foram iniciadas em 2024 devido a trâmites administrativos, com execução prevista a partir de 2025.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 34 Entrega de Tablets para estudantes



Figura 35 Entrega de laboratórios móveis



19. SECRETARIA EXTRAORDINÁRIA DE ESPORTE E LAZER - SEEL

1. Apresentação

A Secretaria Extraordinária de Esporte e Lazer do Acre (SEEL) tem como competências planejar, implementar e supervisionar políticas públicas e planos na área de esportes e lazer, promover o intercâmbio desportivo em nível estadual, nacional e internacional, além de coordenar ações com outros órgãos e entidades para garantir a efetividade das políticas esportivas. O órgão é regido pelo Decreto nº 11.330, de 15 de setembro de 2023.

Entre as principais competências destacam-se:

- **Implantação e Gestão de Programas de Esporte e Lazer:** A SEEL é responsável pela implementação e gestão de programas relacionados ao esporte e lazer, incluindo a Bolsa-Atleta;
- **Coordenação de eventos esportivos:** A SEEL pode ser responsável pela coordenação de eventos esportivos e de lazer no Estado, incluindo a organização, planejamento e execução de tais eventos;
- **Fomento ao Esporte:** A SEEL pode atuar no fomento ao esporte, incluindo o apoio a atletas e equipes, além de promover a prática esportiva em diferentes níveis;
- **Administrar e gerenciar:** estádios, praças esportivas e demais espaços sob sua responsabilidade, garantindo infraestrutura adequada à população; e
- **Articular ações integradas:** com municípios, sociedade civil, setor público e privado para realização de eventos esportivos e promoção do lazer no estado.

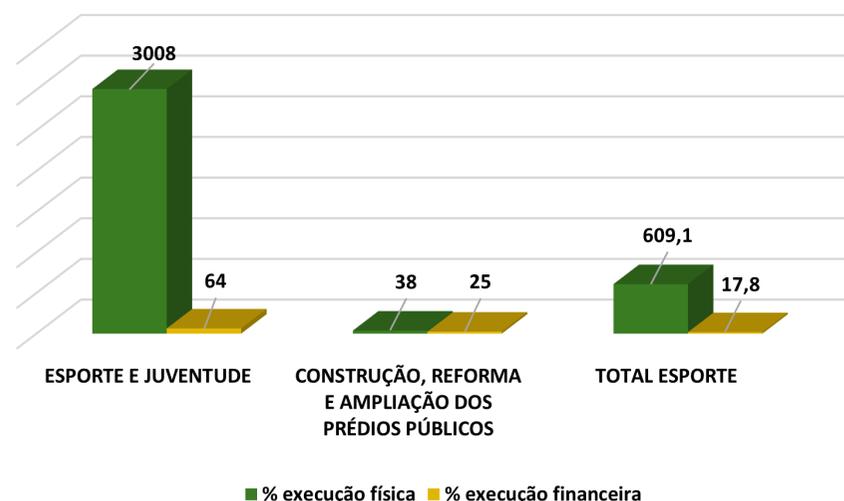
- **Estimular o esporte de alto rendimento:** e incentivar o desempenho dos atletas acreanos, representando o estado em âmbito nacional e internacional.

2. Desempenho dos Programas da SEEL, exercício 2024

A SEEL executou, em 2024, 2 programas temáticos, sendo 1 deles transversal, com 2 objetivos específicos e 4 entregas. Deste total 75% das entregas previstas, para o exercício de 2024, foram realizadas e 25% estão em andamento.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 19 - Desempenho das metas físicas e financeiras das entregas da SEEL X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SEEL.

Quadro 19 – Detalhamento da execução física e financeira – SEEL, exercício 2024

ESPORTE E JUVENTUDE						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Promoção e incentivo à prática de atividades esportivas para a comunidade	45	R\$ 6.600.000,00	171	R\$ 4.453.407,81	380	67,5
Apoiar atletas de alto rendimento em competições e eventos esportivos	40	R\$ 2.100.000,00	3153	R\$ 2.055.743,57	7882,5	97,9
Apoiar a participação de atletas paraolímpicos em competições e eventos esportivos	30	R\$ 1.000.000,00	174	R\$ 309.268,02	580	30,9
Envolver atletas, ex-atletas e comunidade em geral em atividades de esporte e lazer	9000	R\$ 3.500.000,00	50573	R\$ 2.210.722,82	561,9	63,2
TOTAL GERAL (ANO)	9070	R\$ 6.600.000,00	53900	R\$ 4.575.734,41	3008	64
TOTAL DO PROGRAMA	9070	R\$ 6.600.000,00	53900	R\$ 4.575.734,41	3008	64

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da SEE	16	R\$ 19.350.000,00	6	R\$ 4.804.008,15	38	25
Construir, reformar e ampliar 48 espaços esportivos	16	R\$ 19.350.000,00	6	R\$ 4.804.008,15	38	25
TOTAL GERAL (ANO)	16	R\$ 19.350.000,00	6	R\$ 4.804.008,15	38	25
TOTAL DO PROGRAMA	16	R\$ 19.350.000,00	6	R\$ 4.804.008,15	38	25

3. Análise do Resultado dos Programas – SEEL

Em relação ao desempenho geral da SEEL, em 2024, o órgão teve 609,1% de execução física e 17,8% de execução financeira realizada.

O programa “Esporte e Juventude”, superou a meta física prevista, com execução de 3.080% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, registrou execução de 64% do orçamento previsto; e

Por fim, o programa “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos”, registrou baixa execução física de 38%, e baixa execução financeira de 25%.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando assim a consolidação das informações.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando assim a consolidação das informações.

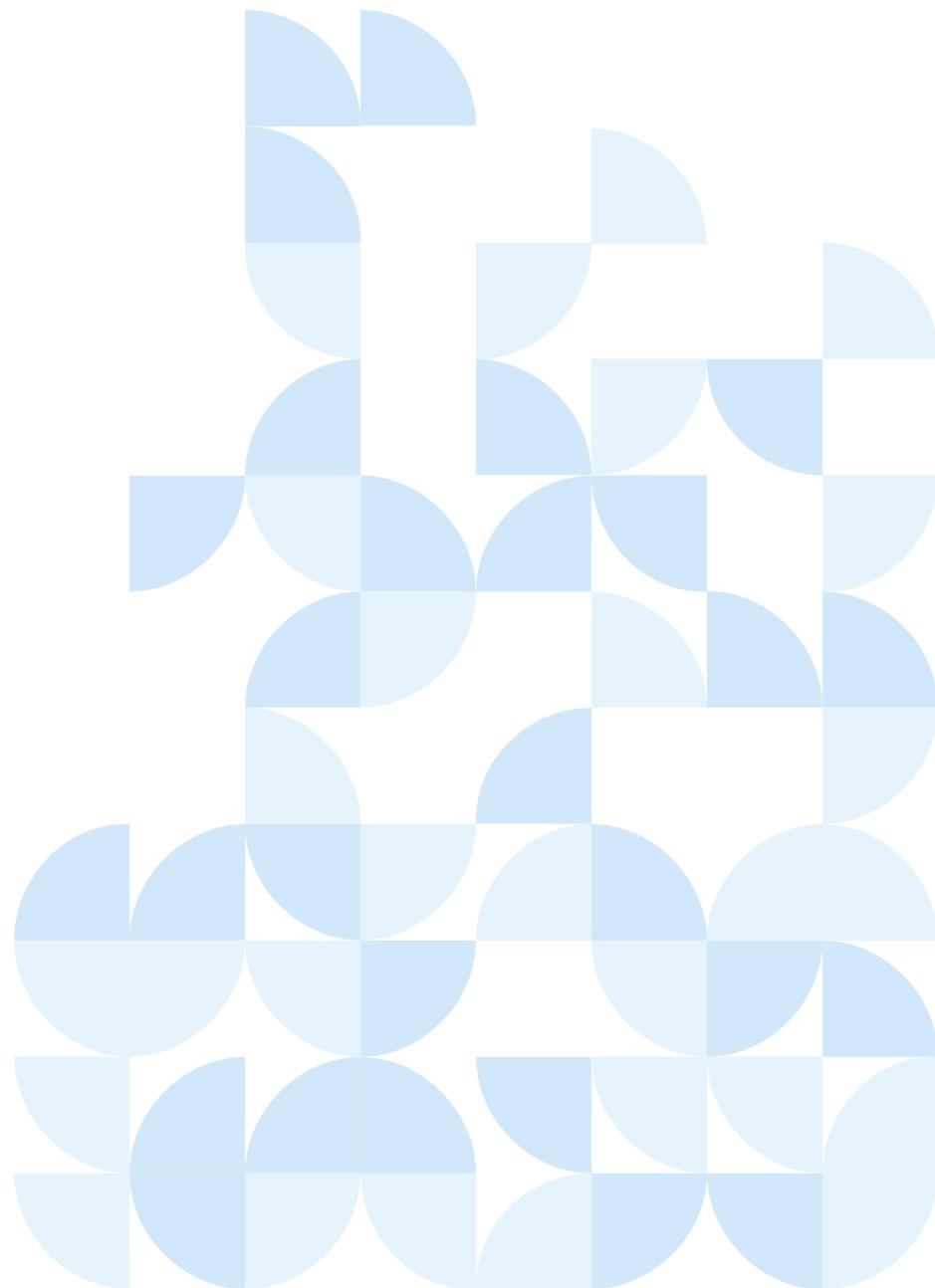
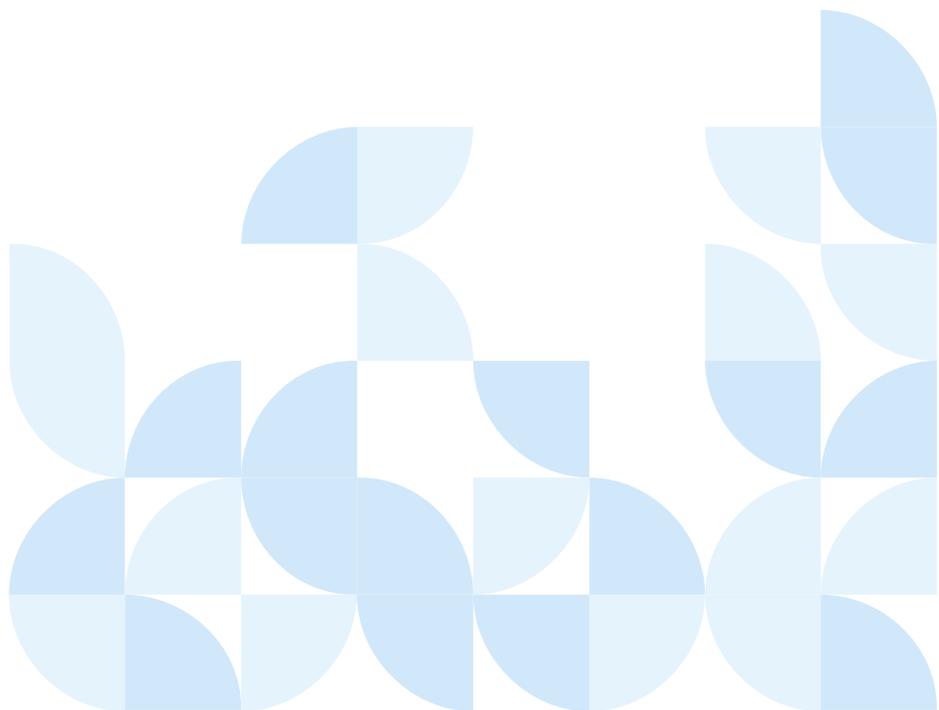
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 36 - Apoio a Atletas Paraolímpicos



Figura 37 - Figura Apoio a Atletas de Alto Rendimento



20. INSTITUTO ESTADUAL DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA - IEPTEC

1. Apresentação

O Instituto Estadual de Educação Profissional e Tecnológica (IEPTEC) tem como finalidade responder pela formulação e implementação da política e do Plano Estadual de Educação Profissional, bem como articular agentes públicos e privados de educação profissional no Estado, visando à integração de esforços e à racionalização de recursos no atendimento das demandas sociais por educação para o trabalho. Através da publicação da Lei Complementar nº 359, de 24 de maio de 2019 que alterou novamente a estrutura administrativa do Estado bem como o nome da Autarquia Estadual responsável pelas políticas de educação para o trabalho, sendo designada, a partir da promulgação da Lei, como Instituto de Educação Profissional e Tecnológica – IEPTEC, ao mesmo tempo em que retomou as funções e ações referentes à política de educação profissional.

Entre as principais atribuições do IEPTEC, destacam-se:

- Oferta de educação profissional e tecnológica: O IEPTEC-AC é responsável por coordenar e executar a oferta de cursos em diferentes níveis e áreas de conhecimento;
- Parceria com outras instituições: O instituto colabora com outras entidades, como IFAC e SEE, para ampliar o alcance e a diversidade da oferta educacional;
- Atuação em diversas áreas: O IEPTEC-AC oferece cursos em áreas como saúde, produção cultural, logística, construção civil, paisagismo, veterinária e rádio e televisão, entre outras;
- Ações de apoio a comunidade: O instituto também desenvolve atividades de apoio social, como suporte a famílias em situações de

vulnerabilidade; e

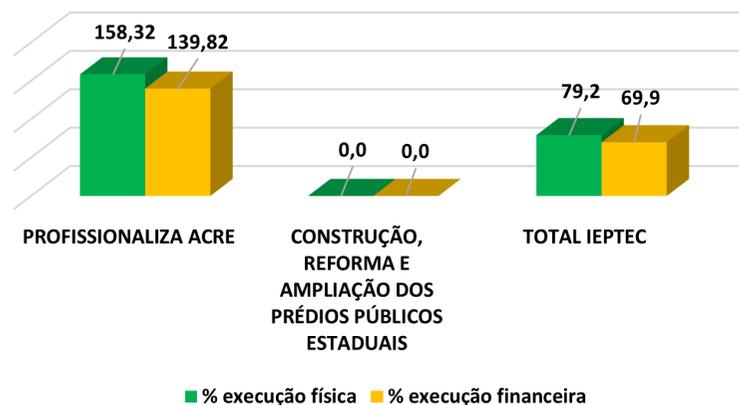
- Criar estruturar e oferecer cursos: técnicos e tecnológicos em unidades descentralizadas, conforme as necessidades estaduais.

2. Desempenho dos Programas do IEPTEC, exercício 2024

O IEPTEC executou, em 2024, 2 programas, sendo 1 deles transversal, com 4 objetivos específicos e 5 entregas. Deste total apenas 50% das entregas previstas, para o exercício de 2024, foram realizadas, 25% estão em andamento e 25% não foram iniciadas, conforme mostra o quadro 3.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 20 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da IEPTEC X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pelo IEPTEC.

Quadro 20 - Desempenho das metas físicas e financeiras das entregas do IEPTEC X Programa, exercício 2024

PROFISSIONALIZA ACRE						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Promoção de Educação Profissional e Tecnológica para o desenvolvimento do estado do Acre Eficiência e resolutividade na assistência ambulatorial e hospitalar das médias e altas complexidades	4458	R\$ 2.885.600,00	19652	R\$ 4.714.943,87	440,8	163,4
Ofertar cursos técnicos e de qualificação profissional	5175	R\$ 2.885.600,00	4913	R\$ 4.714.943,87	94,9	163,4
TOTAL GERAL (ANO)	5175	R\$ 2.885.600,00	4913	R\$ 4.714.943,87	94,9	163,4
2. Ampliação da Rede de Qualificação Profissional e Tecnológica do estado do Acre	0	R\$ 0,00	100%	R\$ 123.133,82	0	0
Implantar Unidades móveis (carretas) equipadas para oferta de cursos, oficinas, palestras, workshops, voltados à qualificação profissional	0	R\$ 0,00	1	R\$ 123.133,82	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 0,00	1	R\$ 123.133,82	0	0
3. Formação Técnica e Profissional (FTP) Itinerário V aos alunos matriculados no Ensino Médio	2319	R\$ 11.969.376,00	5066	R\$ 13.914.574,29	218,5	116,3
Certificar Alunos do Novo Ensino Médio dentro do Itinerário V	2285	R\$ 11.969.376,00	5066	R\$ 13.914.574,29	221,7	116,3
TOTAL GERAL (ANO)	2285	R\$ 11.969.376,00	5066	R\$ 13.914.574,29	221,7	116,3
TOTAL DO PROGRAMA	7460	R\$ 14.854.976,00	39917	R\$ 18.752.651,98	158,32	139,82

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, reforma e ampliação dos prédios do IEPTEC	8	R\$ 5.936.805,85	0	R\$ 0,00	0	0
Reformar e ampliar os Centros de Educação Profissional e Tecnológica - CEPT's e o Núcleo de Educação Profissional e Tecnológica - NEPT da rede IEPTEC	6	R\$ 5.936.805,85	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	6	R\$ 5.936.805,85	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	6	R\$ 5.936.805,85	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise do Resultado dos Programas – IEPTEC

Em relação ao desempenho geral do IEPTEC, em 2024, o órgão teve 79,2% de execução física e 69,9% de execução financeira realizada.

O programa “Profissionaliza Acre”, superou a meta física prevista, com execução de 158,3% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, também houve superação, com execução de 139,8% do orçamento

previsto.

Já o programa de “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais”, não apresentou execução física nem financeira ao longo do período analisado, permanecendo com 0% em ambos os indicadores.

Quanto aos principais impactos apresentados pelo IEPTEC, destacamos:

- **Profissionaliza Acre:** Oferta de cursos de Qualificação Profissional nos 22 municípios do Estado do Acre, no total de 4.913 vagas, gerando emprego e renda e o empreendedorismo familiar e individual, também foi ofertado cursos de Qualificação Profissional e Cursos Técnicos em 19 municípios do Estado do Acre, para alunos da rede pública do Estado do Acre, matriculados no Ensino Médio, totalizando 5.066 vagas, garantindo dessa forma a inserção no mundo do trabalho e a geração de emprego e renda.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

- **Profissionaliza Acre:** A execução dos cursos nas comunidades e municípios de difícil acesso e a escassez de profissionais para o exercício da mediação foram um dos principais desafios na execução das entregas, a dificuldade na aquisição de insumos para a realização dos cursos, tendo em vista que maioria são entregues por empresas de fora do Estado e a não adesão de algumas escolas estaduais de ensino médio de tempo parcial e integral ao itinerário de Formação Técnica e Profissional também foram destacados pelo órgão.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

- **Profissionaliza Acre:** Algumas das entregas pactuadas em deter-

minados municípios previstas em projetos não foram atendidas por não ter sido possível a captação de recursos para a oferta, há previsão de retomada dessas entregas em momento posterior, conforme disponibilidade de recursos.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 38 - Escola de Gastronomia e Hospitalidade



Figura 39 - Núcleo de Educação Profissional e Tecnológica



21. SECRETARIA DE ESTADO DA MULHER – SEMULHER

1. Apresentação

A Secretaria de Estado da Mulher – SEMULHER tem como objetivo promover políticas públicas para as mulheres, com foco na prevenção e enfrentamento à violência, promoção da igualdade de gênero e enfrentamento do feminicídio.

Está entre as áreas de competência da Secretaria da Mulher as políticas de promoção da igualdade de gênero e dos direitos das mulheres; políticas para eliminação de todas as formas de discriminação contra as mulheres; políticas de assistência e proteção social às mulheres e políticas educativas direcionadas à promoção da equidade e dos direitos da mulher, conforme Lei nº 4.085, de 16 de fevereiro de 2023.

Entre as principais atribuições do SEMULHER, destacam-se:

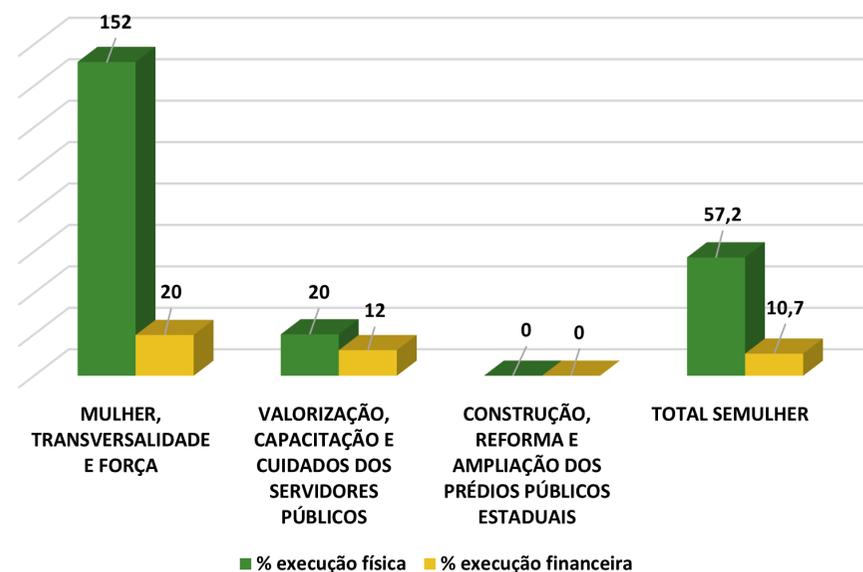
- Promoção da Igualdade de Gênero: formulação e execução de políticas públicas voltadas à igualdade de gênero e à garantia dos direitos das mulheres;
- Combate à Discriminação: desenvolvimento de ações destinadas à eliminação de todas as formas de discriminação contra as mulheres;
- Proteção e Assistência Social: implementação de programas específicos de apoio, acolhimento e proteção social direcionados às mulheres; e
- Educação para a Equidade: execução de políticas educativas voltadas à promoção da equidade de gênero e ao fortalecimento dos direitos da mulher.

2. Desempenho dos Programas da SEMULHER, exercício 2024

A SEMULHER é responsável pela coordenação de 1 programa temático e executa 2 programas transversais, com 6 objetivos específicos e 20 entregas. Deste total, 50% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 6% estão em andamento e 44% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 21 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEMULHER X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pelo SEMULHER.

Quadro 21 - Detalhamento da execução física e financeira – SEMULHER, exercício 2024

OBJETIVO ESPECÍFICO	MULHER, TRANSVERSALIDADE E FORÇA					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
01: Fortalecimento do enfrentamento à violência contra mulheres	0%	R\$ 2.117.643,97	0%	R\$ 473.699,72	0	22,4
Promover Campanhas Educativas de Prevenção a Violência Contra a Mulher	35	R\$ 394.902,00	359	R\$ 293.511,02	1025,7	74,3
Realizar o programa "SEMULHER ITINERANTE" nas 05 regionais	24	R\$ 275.500,00	105	R\$ 180.188,70	437,5	65,4
Revisar o fluxo de atendimento à mulher vítima de violência no Estado do Acre	22	R\$ 323.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar casas de apoio à mulher no Estado do Acre	3	R\$ 1.124.241,97	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	84	R\$ 2.117.643,97	464	R\$ 473.699,72	365,8	34,9
2: CONSOLIDAÇÃO DAS POLÍTICAS PARA MULHERES	37	R\$ 786.500,00	0	R\$ 14.829,00	0	1,9
Capacitar os organismos municipais de políticas para mulheres - OPM's e conselhos municipais dos direitos da mulher - CMDM's	22	R\$ 191.500,00	30	R\$ 3.262,50	136,4	1,7
Realizar o processo de conferência nos municípios	11	R\$ 225.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Criar o selo empresa "AMIGA DA MULHER" de valorização e combate às violências, racismo, discriminação racial, institucional e com recorte de gênero e raça.	1	R\$ 50.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar seminários de formação e trocas de saberes entre as mulheres negras, indígenas, povos originários e tradicional nas 5 regionais	2	R\$ 300.000,00	1	R\$ 11.566,50	50	3,9
Realizar plenárias temáticas para intensificar o processo de escuta da sociedade civil, nas 5 regionais	1	R\$ 20.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	37	R\$ 786.500,00	32	R\$ 14.829,00	57,3	1,1
3: PROMOÇÃO DA AUTONOMIA ECONÔMICA DAS MULHERES	1.000	R\$ 120.000,00	0	R\$ 108.635,00	0	90,5
Implantar o projeto impacta mulher nas 5 regionais	2	R\$ 270.000,00	5	R\$ 211.315,00	250	78,3
Fomentar a qualificação profissional para a mulher, visando a autonomia financeira e econômica	620	R\$ 350.000,00	715	R\$ 84.020,00	115,3	24
Realizar oficinas "MULHERES NO MUNDO DO TRABALHO: AMPLIAR DIREITOS E PROMOVER CUIDADOS" nas 05 regionais	6	R\$ 90.000,00	7	R\$ 6.050,00	116,7	6,7
Fomentar a ação articulada para a promoção da política de cuidados para as mulheres	2	R\$ 30.000,00	5	R\$ 18.565,00	250	61,9
TOTAL GERAL (ANO)	630	R\$ 740.000,00	732	R\$ 319.950,00	183	42,7
4: Melhoria, modernização e inovação dos Serviços da SEMULHER	4	R\$ 555.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Aquisição de equipamentos de tecnologia da informação e comunicação	1	R\$ 455.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir sistema de gestão	3	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 555.000,00	0	0	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	755	R\$ 4.199.143,97	1228	R\$ 808.478,72	152	19,69

OBJETIVO ESPECÍFICO	VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADOS DOS SERVIDORES PÚBLICOS					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e capacitação dos servidores da SEMULHER	30%	R\$ 200.000,00	0	R\$ 24.725,02	0	12
Realizar cursos técnicos para os servidores da SEMULHER	30%	R\$ 200.000,00	6,00%	R\$ 24.725,02	20	12
TOTAL GERAL (ANO)	30%	R\$ 200.000,00	6,00%	R\$ 24.725,02	20	12
TOTAL DO PROGRAMA	0	R\$ 200.000,00	6,00%	R\$ 24.725,02	20	12

OBJETIVO ESPECÍFICO	CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da SEMULHER	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir Centro Especializado de Atendimento à Mulher	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise do Resultado dos Programas – SEMULHER

Em relação ao desempenho geral a SEMULHER, em 2024, teve 57,2% de execução física e 10,7% de execução financeira realizada. O resultado mostra que, em termos físicos, parte das entregas avançaram (algumas até superaram metas).

O programa “Mulher, Transversalidade e Força”, apresentou uma execução física de 152% e financeira com execução de 20% do orçamento previsto;

Já o programa de “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, apresentou execução física de 20% e financeira com execução de 12% do orçamento previsto;

Por fim, o programa de “Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Públicos”, não teve previsão de execução para 2024; e

Esses resultados indicam uma mobilização expressiva nas ações de sensibilização e presença institucional evidenciando uma ampla mobilização e capilaridade das ações educativas em todo o estado, com alcance significativamente superior ao planejado, o que indica um esforço concentrado na disseminação de informações, conscientização da população e fortalecimento do debate público sobre a prevenção da

violência contra a mulher.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela SEMULHER na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA.

- Fatores climáticos adversos, dificultando o acesso a municípios distantes, principalmente para capacitar os OPMs e realizar seminários regionais;
- Rotatividade de representantes dos Organismos Municipais de Políticas para Mulheres, impactando a continuidade das capacitações;
- Limitações logísticas e culturais para abordagem de temas de violência em comunidades tradicionais e indígenas;
- Barreiras socioeconômicas para mulheres em situação de vulnerabilidade participarem de cursos: falta de transporte, rede de apoio para cuidados com filhos e documentação necessária; e
- Dependência de etapas anteriores (ex.: conferências estadual/nacional) para realização de algumas entregas.

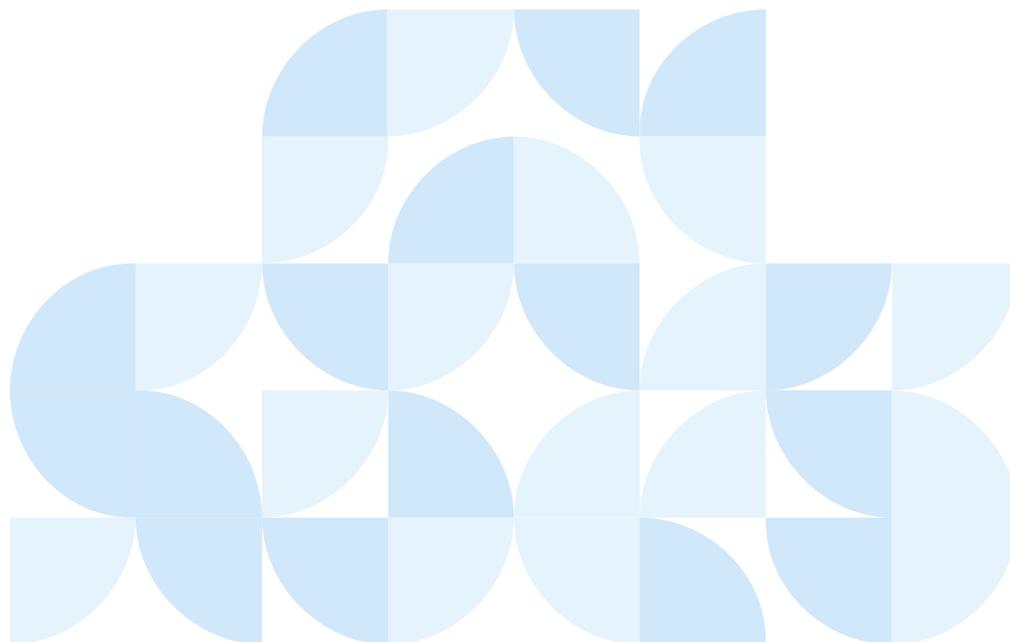
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas entregas previstas para o exercício de 2024 não foram iniciadas. Na sequência relacionamos as principais, com suas respectivas justificativas ou encaminhamentos:

- Conferências nos municípios: não realizadas em 2024, serão reprogramadas para 2026 após etapas nacional e estadual;
- Selo Empresa “Amiga da Mulher”: não será reprogramado, deven-

do ser alterado na revisão do PPA;

- Seminário regional em Santa Rosa do Purus: não realizado por dificuldades climáticas e calendário eleitoral, reprogramado para 2025;
- Revisão do fluxo de atendimento à mulher vítima de violência: reprogramada para março de 2025;
- Treinamento da rede de atendimento: depende da entrega do fluxo revisado, previsto para 2025;
- Casas de Apoio à Mulher (Cruzeiro do Sul e Epitaciolândia): reprogramadas para 2025; e
- Oficinas “Mulheres no mundo do trabalho”: parcialmente realizadas apenas em Rio Branco; nos demais municípios, reprogramadas para 2025.



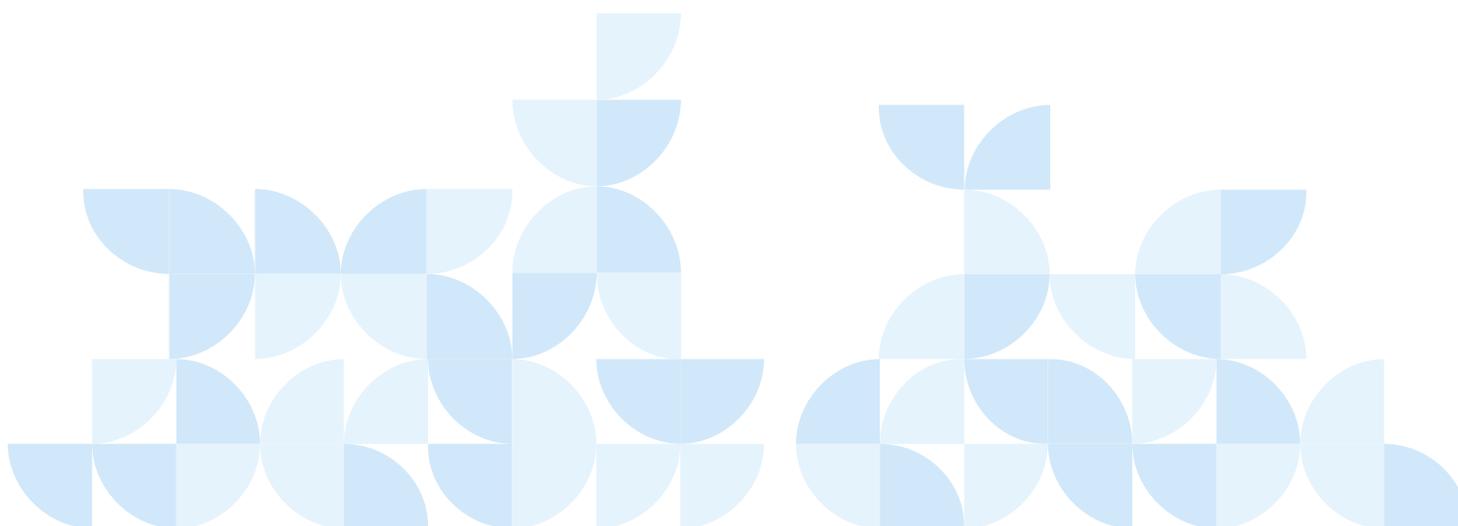
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 40 - plenárias temáticas para intensificar o processo de escuta da sociedade civil



Figura 41 - Programa Impacta Mulher certifica mais turmas de mulheres no interior do Estado do Acre



22. SECRETARIA DE ESTADO DE ASSISTÊNCIA SOCIAL E DIREITOS HUMANOS - SEASDH

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Assistência Social e Direitos Humanos – SEASDH, conforme Lei nº 4.167/2023, tem como objetivo a criação e execução de políticas públicas voltadas para a assistência social e a proteção dos direitos humanos. Suas áreas de atuação incluem proteção social, vigilância social, gestão integrada de serviços e benefícios, e combate a violações de direitos.

As áreas de competência da Secretaria de Estado de Assistência Social e Direitos Humanos são:

- **Assistência Social:** implementa políticas, programas e serviços de assistência social, com o objetivo de garantir proteção, reduzir danos e prevenir riscos sociais;
- **Direitos Humanos:** atua na proteção de grupos vulneráveis como idosos, crianças e adolescentes, além de promover a igualdade racial, combater o racismo e apoiar migrantes, apátridas e refugiados;
- **Combate ao Trabalho Escravo:** desenvolve ações para erradicar o trabalho escravo e promover a inclusão de pessoas com deficiência;
- **Gestão Integrada:** integração de serviços, benefícios e ações entre diferentes áreas e níveis de governo, visando a eficiência e a garantia de direitos;
- **Vigilância Social:** monitora e avalia a efetividade das políticas e serviços, buscando identificar necessidades e propor melhorias; e
- **Fortalecimento da Inclusão:** promove a inclusão social e a garantia de direitos para diversos grupos, como pessoas com deficiência,

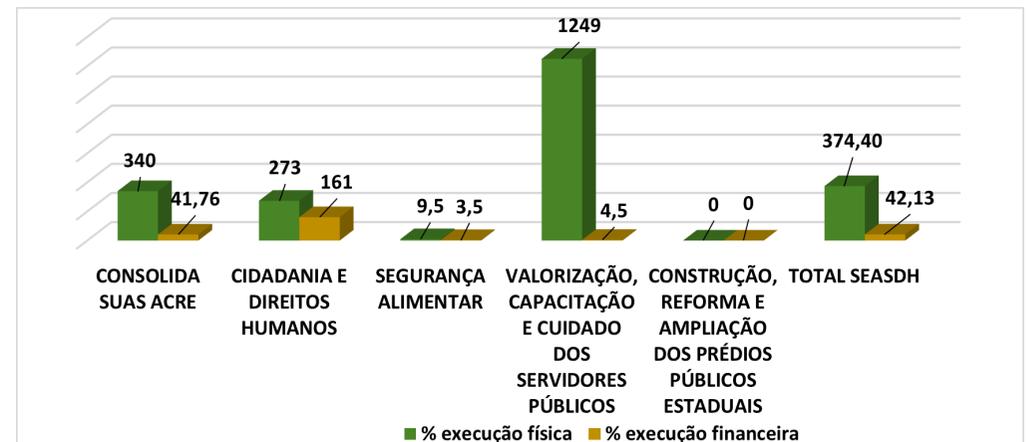
idosos, crianças e adolescentes, e outros em situação de vulnerabilidade.

2. Desempenho dos Programas da SEASDH, exercício 2024

A SEASDH é responsável pela coordenação de 3 programas temáticos e executa 2 programas transversais, totalizando 36 objetivos específicos e 120 entregas. Deste total, 45% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 14% estão em andamento e 41% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 22 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEASDH, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SEASDH.

Quadro 22 – Detalhamento da execução física e financeira – SEASDH, exercício 2024

OBJETIVO ESPECÍFICO	CONSOLIDA SUAS ACRE					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Fortalecimento da Gestão do SUAS	0	R\$ 0,00	13	R\$ 39.411,11	0	0
Realizar capacitações continuadas para pessoas sobre as temáticas pertinentes a gestão do SUAS	0	R\$ 0,00	106	R\$ 39.411,11	0	0
Realizar apoio técnico e encontros regionalizados aos municípios de acordo com os serviços, programas e benefícios do SUAS	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 0,00	106	R\$ 39.411,11	0	0
2: Fortalecimento das ações de proteção social aos povos indígenas	0%	R\$ 0,00	209,00%	R\$ 2.146,86	0	0
Realizar atendimento socioassistencial às famílias indígenas com registro no cadastro único	5983	R\$ 184.225,00	429	R\$ 7.575,22	7,2	4,1
Implantar Equipe volante Indígena	0	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	5983	R\$ 284.225,00	429	R\$ 7.575,22	3,6	2,1
3: Oferta de Benefícios Eventuais em Situação de Emergências/Calamidade Pública	22	R\$ 313.000,00	22	R\$ 1.170.000,04	100	373,8
Conceder Benefícios Eventuais às Famílias Atingidas por Calamidades e Emergências por município	22	R\$ 313.000,00	22	R\$ 1.170.000,04	100	373,8
TOTAL GERAL (ANO)	22	R\$ 313.000,00	22	R\$ 1.170.000,04	100	373,8
4: Educação Permanente no SUAS	25%	R\$ 400.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar 2ª fase do Programa Capacita SUAS	25%	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Formar os trabalhadores e conselheiros do SUAS através do Programa Capacita SUAS	140	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	140	R\$ 400.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
5: Garantia do cofinanciamento estadual aos municípios para a execução da política de assistência social	10%	R\$ 6.907.998,80	1	R\$ 1.622.469,29	1000	23,5
Repassar recursos financeiro, fundo a fundo, para os serviços, benefícios, programas e projetos socioassistenciais ofertados pelos municípios	22	R\$ 3.999.998,80	22	R\$ 1.622.469,29	100	40,6
Cofinanciar a manutenção e ampliação da oferta de vagas em Serviço de Acolhimento	310	R\$ 2.232.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Cofinanciar a implantação e ampliação dos serviços especializados para a população em situação de rua nos 7 municípios	4	R\$ 400.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Cofinanciar o Serviço de Proteção Social a Adolescentes em Cumprimento de Medidas Socioeducativas em LA e PSC (CREAS e equipes de referência OSE).	26	R\$ 276.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	362	R\$ 6.907.998,80	22	R\$ 1.622.469,29	25	10,1
6: Fortalecimento dos Serviços da Proteção Social Especial	22	R\$ 2.242.546,50	27	R\$ 1.758.087,93	122,7	78,4
Realizar atividades de educação permanente dos serviços e Programas da Proteção Social Especial aos trabalhadores	160	R\$ 70.000,00	279	R\$ 91.238,70	174,4	130,3

Fomentar os serviços de acolhimento ofertados pelas Organizações da Sociedade Civil	130	R\$ 1.404.000,00	220	R\$ 1.178.222,55	169,2	83,9
Ofertar vagas dos serviços de acolhimento para Mulheres	30	R\$ 648.000,00	138	R\$ 374.781,06	460	57,8
Realizar Seminários Temáticos dos serviços PAIF e PAEFI	2	R\$ 100.000,00	3	R\$ 37.585,00	150	37,6
Realizar formação intersetoriais para a rede de atendimento da Criança e do Adolescente	270	R\$ 20.546,50	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	592	R\$ 2.242.546,50	640	R\$ 1.681.827,31	190,7	61,9
7: Ações Estratégicas do Programa de Erradicação do Trabalho Infantil - AEPETTS	6	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir e revisar os Planos Municipais de Erradicação do Trabalho Infantil	9	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	9	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
8: Fortalecimento dos Serviços da Proteção Social Básica	22	R\$ 218.762,00	22	R\$ 34.176,79	100	15,6
Realizar capacitação para 1.680 trabalhadores com atividades de educação permanente para qualificação da oferta dos serviços e programas do PSB	420	R\$ 218.762,00	258	R\$ 34.176,79	61,4	15,6
TOTAL GERAL (ANO)	420	R\$ 218.762,00	258	R\$ 34.176,79	61,4	15,6
9: Apoio e gestão do Programa Bolsa Família e do Cadastro Único (IGDPBF)	22	R\$ 398.762,00	53	R\$ 239.275,52	240,9	60
Realizar capacitação continuada para 1.480 trabalhadores sobre Cadastro Único e demais Programas de Transferência de Renda	370	R\$ 218.762,00	736	R\$ 234.866,88	198,9	107,4
Realizar o acompanhamento das famílias nas condicionalidades do PBF	22	R\$ 180.000,00	25	R\$ 5.454,54	113,6	3
TOTAL GERAL (ANO)	392	R\$ 398.762,00	761	R\$ 240.321,42	156,3	55,2
10: Promoção da Primeira Infância no SUAS - Criança Feliz	22	R\$ 500.000,00	32	R\$ 219.490,85	145,5	43,9
Realizar capacitação continuada para os trabalhadores sobre Programa Criança Feliz/Primeira Infância no SUAS	370	R\$ 218.762,00	491	R\$ 181.371,34	132,7	82,9
Realizar Seminário e Encontros Estaduais e Regionais	2	R\$ 281.238,00	3	R\$ 38.119,51	150	13,6
TOTAL GERAL (ANO)	372	R\$ 500.000,00	494	R\$ 219.490,85	141,4	48,2
11: Concessão do Bolsa Moradia Transitória	600	R\$ 630.732,00	180	R\$ 204.765,27	30	32,5
Conceder Bolsa Moradia Transitória a população em vulnerabilidade e risco social	2	R\$ 590.000,00	180	R\$ 188.100,00	9000	31,9
Realizar Apoio Técnico aos municípios para oferta do Programa Bolsa Moradia Transitória	5	R\$ 40.732,00	5	R\$ 12.165,27	100	29,9
TOTAL GERAL (ANO)	7	R\$ 630.732,00	185	R\$ 200.265,27	4550	31
12: Oferta da Bolsa Inclusão Jovem	100	R\$ 960.020,00	0	R\$ 0,00	0	0
Conceder auxílio financeiro para 400 jovens como incentivo e garantia de participação em cursos de inclusão produtiva	100	R\$ 480.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	100	R\$ 480.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
13: Implantação do sistema de monitoramento e avaliação no âmbito do SUAS/PROGESTÃO	22	R\$ 2.197.524,00	0	R\$ 0,00	0	0
Estruturar as Secretarias e Conselhos de Assistência Social para utilização do Sistema de Monitoramento e Gestão	22	R\$ 900.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os trabalhadores das Secretarias e Conselhos de Assistência Social dos municípios para utilização do Sistema de Monitoramento e Gestão	18	R\$ 198.762,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	40	R\$ 1.098.762,00	0	R\$ 0,00	0	0

14: Promoção do Programa Acessuas Trabalho	9	R\$ 45.000,00	1	R\$ 3.742,86	11,1	8,3
Realizar nos municípios capacitação e apoio técnico aos trabalhadores para realização das oficinas do Programa Acessuas Trabalho, anualmente	45	R\$ 45.000,00	1	R\$ 3.742,86	2,2	8,3
TOTAL GERAL (ANO)	45	R\$ 45.000,00	1	R\$ 3.742,86	2,2	8,3
15: Fortalecimento da Rede Socioassistencial Privada do SUAS	6	R\$ 12.500.000,00	6	R\$ 6.226.719,28	100	49,8
Firmar parcerias com entidades socioassistenciais para repasse de recursos e aquisição de materiais permanentes, anualmente	6	R\$ 6.000.000,00	6	R\$ 816.278,00	100	13,6
Realizar encontros estaduais e regionais com a Rede Privada do SUAS	2	R\$ 200.000,00	1	R\$ 0,00	50	0
Apoiar e capacitar os municípios na gestão do Cadastro Nacional de Entidades da Assistência Social - CNEAS	4	R\$ 50.000,00	9	R\$ 15.841,28	225	31,7
TOTAL GERAL (ANO)	12	R\$ 6.250.000,00	16	R\$ 832.119,28	125	15,1
16: Fortalecimento das instâncias de Controle e Participação Social do SUAS	4	R\$ 405.000,00	18	R\$ 225.832,97	450	55,8
Estruturar o Conselho Estadual de Assistência Social - CEAS	1	R\$ 50.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Participar de Fóruns, Reuniões e Encontros Nacionais no âmbito do Controle Social	10	R\$ 120.000,00	14	R\$ 181.776,17	140	151,5
Realizar capacitação e apoio técnico aos Conselhos municipais de assistência social nos 22 municípios	11	R\$ 135.000,00	4	R\$ 31.765,99	36,4	23,5
Realizar Reuniões Descentralizadas do CEAS com os conselhos municipais	2	R\$ 100.000,00	3	R\$ 12.290,81	150	12,3
TOTAL GERAL (ANO)	24	R\$ 405.000,00	21	R\$ 225.832,97	81,6	46,8
TOTAL DO PROGRAMA	8872	R\$ 20.274.788,30	2747	R\$ 6.277.232,41	339,8	41,76

CIDADANIA E DIREITOS HUMANOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Promoção da Política Estadual de Cidadania e Direitos Humanos	4	R\$ 684.640,00	8	R\$ 56.699,00	200	8,3
Realizar atendimento, através de equipe multidisciplinar do Centro de Referência de Direitos Humanos, às pessoas em situação de violação de direitos	220	R\$ 300.000,00	642	R\$ 4.249,50	291,8	1,4
Implementar o projeto Tenda de Direitos (ações educativas e protetivas em Direitos Humanos) nas 5 regionais do Estado.	1	R\$ 5.000,00	4	R\$ 48.200,00	400	964
Mobilizar e capacitar nos municípios os gestores municipais, prefeito e secretários, equipes técnicas para a implantação das políticas de direitos humanos e a criação de núcleos de atendimento em Direitos Humanos	5	R\$ 379.640,00	4	R\$ 4.249,50	80	1,1
TOTAL GERAL (ANO)	226	R\$ 684.640,00	650	R\$ 56.699,00	257,3	322,2
2: Promoção da política de atenção a população LGBTQIA+	0	R\$ 0,00	1	R\$ 28.522,92	0	0
Implantar o centro de referência para o público LGBTQIA+	0	R\$ 0,00	0	R\$ 25.522,92	0	0
Elaborar e aprovar lei que assegure igualdade de contratação, retenção e promoção, nos processos de Recursos Humanos para a população LGBTQIA+	0	R\$ 0,00	0	R\$ 3.000,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 0,00	0	R\$ 28.522,92	0	0
3: Promoção da política de atenção à pessoa idosa	2	R\$ 450.000,00	1	R\$ 0,00	50	0

Realizar o diagnóstico das políticas públicas relacionadas a política estadual da pessoa idosa	1	R\$ 250.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Fortalecer o Fundo Estadual da Pessoa Idosa com repasses	1	R\$ 100.000,00	3	R\$ 90.938,41	300	90,9
Apoiar o Conselho Estadual da Pessoa Idosa na elaboração do Plano decenal	1	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	3	R\$ 450.000,00	3	R\$ 90.938,41	100	30,3
4: Promoção da política de atenção a pessoa com deficiência	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar o centro reabilitação e autonomia da pessoa com deficiência	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar diagnóstico das políticas públicas e da situação das pessoas com deficiência no Estado	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar o plano decenal de políticas para a pessoa com deficiência junto ao conselho estadual da pessoa com deficiência	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
5: Promoção da política de igualdade social	0	R\$ 60.000,00	2	R\$ 10.300,99	#DIV/0!	17,2
Apoiar tecnicamente o Conselho Estadual de Igualdade social na implementação da lei 10.639/ 03 nas regionais do Estado	0	R\$ 0,00	7	R\$ 10.300,99	0,07	103,01
Realizar campanhas publicitárias visando a divulgação do Estatuto da Igualdade racial	1	R\$ 30.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 30.000,00	7	R\$ 10.300,99	0,04	51,5
6: Redução do sub-registro de nascimento no Estado.	10%	R\$ 30.500,00	641	R\$ 4.540,84	641000	14,9
Realizar atendimentos e encaminhamentos de promoção de registro civil	220	R\$ 1.000,00	1624	R\$ 4.540,84	738,2	454,1
Realizar ações itinerantes nos 22 Municípios	5	R\$ 29.500,00	21	R\$ 0,00	420	0
TOTAL GERAL (ANO)	225	R\$ 30.500,00	1645	R\$ 4.540,84	579,1	227
7: Fortalecimento da rede de atendimento dos migrantes, apátridas e refugiados	25%	R\$ 42.542,75	3	R\$ 2.722,85	1200	6,4
Realizar capacitações para multiplicadores da SEASD para o atendimento à migrantes, apátridas e refugiados	1	R\$ 9.000,00	2	R\$ 0,00	200	0
Realizar capacitação para gestores municipais, técnicos e sociedade civil para o atendimento à migrantes, apátridas e refugiados nos municípios	5	R\$ 25.423,75	2	R\$ 2.146,85	40	8,4
Realizar Seminário Estadual em Direitos Humanos e Migrações	1	R\$ 8.119,00	2	R\$ 0,00	200	0
TOTAL GERAL (ANO)	7	R\$ 42.542,75	6	R\$ 2.146,85	146,7	2,8
8: Fortalecimento, prevenção e combate a tortura, trabalho escravo e tráfico de pessoas	25%	R\$ 294.246,00	0,03	R\$ 31.421,85	12	10,7
Capacitar multiplicadores da SEASDH para ações de prevenção e combate a tortura, trabalho escravo e enfrentamento ao tráfico de pessoas	30	R\$ 25.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar capacitações para gestores municipais, técnicos e sociedade civil para a prevenção e combate ao trabalho escravo e enfrentamento ao tráfico de pessoas	9	R\$ 104.000,00	3	R\$ 11.593,10	33,3	11,1
Realizar capacitação para gestores municipais, técnicos e sociedade civil para a prevenção e combate a Tortura	4	R\$ 29.100,00	8	R\$ 8.582,25	200	29,5
Realizar seminários sobre prevenção e combate a tortura	1	R\$ 39.600,00	1	R\$ 0,00	100	0
Realizar visitas técnicas em locais de restrição e privação de liberdade no território estadual	4	R\$ 27.646,00	47	R\$ 11.246,50	1175	40,7
Realizar 4 publicações de relatórios anuais de inspeções	1	R\$ 28.100,00	0	R\$ 0,00	0	0

TOTAL GERAL (ANO)	54	R\$ 294.246,00	67	R\$ 31.421,85	189,8	9
9: Fortalecimento e ampliação do PROVITA no Estado	1	R\$ 2.083.912,84	4	R\$ 2.905.099,88	400	139,4
Realizar convênio com a instituição parceira	1	R\$ 2.083.912,84	4	R\$ 2.905.099,88	400	139,4
Ampliar o atendimento ao público alvo do PROVITA no Estado	0	R\$ 0,00	70%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 2.083.912,84	5	R\$ 2.905.099,88	400	139,4
10: Fortalecimento da política de atenção à população em situação de rua	2%	R\$ 347.150,00	0,09	R\$ 89.509,69	450	25,8
Realizar diagnóstico situacional (público, equipamentos sociais, serviços) em 7 municípios de maior concentração de pessoas em situação de rua.	7	R\$ 315.150,00	10	R\$ 35.020,32	142,9	11,1
Atualizar o Plano Estadual da População de Rua	0	R\$ 0,00	1	R\$ 54.489,37	0	0
Revisar e estabelecer nos municípios fluxos e protocolos de atendimento em Rede para a População em Situação de Rua	0	R\$ 0,00	9	R\$ 0,00	0	0
Realizar formação continuada para os membros com assentos no Comitê da população em situação de rua.	1	R\$ 10.500,00	1	R\$ 0,00	100	0
Estabelecer parceria com a União e municípios para viabilizar adesão ao programa "Moradia primeiro"	3	R\$ 30.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Prestar apoio e orientações técnicas aos municípios para elaboração dos planos municipais de atenção à população em situação de rua	1	R\$ 11.500,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	12	R\$ 367.150,00	21	R\$ 89.509,69	60,7	2,8
11: Implementação e fortalecimento do PPCAAM no Estado	1	R\$ 1.966.693,48	1	R\$ 1.976.546,93	100	100,5
Firmar convênio com Organização da Sociedade Civil	1	R\$ 1.966.693,48	1	R\$ 3.712.245,06	100	188,8
Ampliar o atendimento ao público alvo do PPCAM no Estado	0,00%	R\$ 0,00	70,00%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 1.966.693,48	17	R\$ 3.712.245,06	100	188,8
12: Fortalecimento da política de atendimento e promoção aos direitos da criança e adolescente	20%	R\$ 1.325.000,00	5,02	R\$ 524.795,59	2510	39,6
Oferecer apoio técnico e financeiro aos municípios para elaboração/revisão dos Planos Municipais Decenais dos Direitos Humanos da Criança e do Adolescente	4	R\$ 22.200,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar oficinas nos municípios para estabelecimento e/ou aprimoramento dos fluxos, protocolos e formação de redes de atendimento dos direitos humanos.	4	R\$ 22.200,00	0	R\$ 0,00	0	0
Estruturar a Divisão da Criança e do Adolescente	1	R\$ 119.400,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar nos 22 municípios ações preventivas e de enfrentamento à violência contra a criança e adolescente, tendo em vista a implementação dos planos municipais e estadual e das Leis 13.431/2017 e "Henry Borel"	5	R\$ 28.800,00	0	R\$ 0,00	0	0
Apoiar os municípios nos processos de implementação da Lei 13.431/2017 conforme definido pelo Conselho Estadual dos Direitos da Criança e Adolescente (CEDCA).	4	R\$ 22.200,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar o Sistema de Informação para Infância e Adolescência - SIPIA CT em 16 municípios e capacitar conselhos tutelares	4	R\$ 25.100,00	20	R\$ 34.795,59	500	138,6
Realizar o monitoramento da plataforma do Sistema de Informação para Infância e Adolescência - SIPIA CT em 7 municípios	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0

Implantar o Sistema de Informação para Infância e Adolescência SIPIA SINASE em 22 Municípios	11	R\$ 67.100,00	0	R\$ 0,00	0	0
Apoiar tecnicamente, com equipamentos e recursos humanos os Comitês Intersetoriais de acompanhamento do Plano Estadual Decenal de Atendimento Socioeducativo (2019), do Plano Estadual Decenal dos Direitos da Criança e do Adolescente e Plano de Enfrentamento à violência sexual contra criança e adolescente	3	R\$ 200.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir 1 sistema eletrônico (software) para monitoramento e avaliação de todos os Planos relacionados a Política da criança e adolescente.	1	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar repasse do Fundo Estadual da Criança e adolescente para o Fundo municipal da Criança e adolescente nos municípios	1	R\$ 30.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar Seminários e Oficinas vinculados ao Fórum Estadual (FEPETI) pela Erradicação do Trabalho Infantil e Proteção Adolescente Trabalhador	6	R\$ 173.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar Oficinas para fortalecimento do Comitê de Participação dos Adolescentes - CPA, visando o protagonismo juvenil	5	R\$ 115.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar e aprovar Lei para garantir repasse de percentual mínimo do orçamento público do Estado e municípios para o Fundo da Infância e Adolescência FIA, tornando obrigatória a criação e a manutenção do FIA e a implantação do Orçamento da Criança e Adolescente	1	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar repasses dos recursos próprios do Fundo Estadual da Criança e do Adolescente - FEDCA	1	R\$ 1.000.000,00	1	R\$ 490.000,00	100	49
TOTAL GERAL (ANO)	51	R\$ 2.325.000,00	21	R\$ 524.795,59	42,9	13,4
13: Fortalecimento das instâncias de controle e participação social no âmbito da política de direitos humanos	25%	R\$ 1.008.000,00	3%	R\$ 28.253,47	12	2,8
Realizar workshop na semana dos direitos humanos	1	R\$ 270.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Realizar visitas aos conselhos municipais para o monitoramento das políticas	22	R\$ 520.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar conferências das políticas de direitos humanos	3	R\$ 218.000,00	6	R\$ 28.253,47	200	13
Realizar formação continuada para os conselhos de direitos mediante parceria com escola de governo e FUNDAPE	0	R\$ 0,00	3	R\$ 0,00	0	0
Elaborar e aprovar Lei de criação do Conselho Estadual de Combate à Discriminação e Promoção dos Direitos LGBTQI+ - CEDLGBT	0	R\$ 0,00	1	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	26	R\$ 1.008.000,00	11	R\$ 28.253,47	100	4,3
14: Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços da SEASDH.	25%	R\$ 132.500,00	0	R\$ 0,00	0	0
Estruturar o Centro de Referência de Direitos Humanos com espaço físico adequado, com acessibilidade, mobiliários, equipamentos e material de consumo necessários ao atendimento.	1	R\$ 132.500,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 132.500,00	0	R\$ 0,00	0	0
15: Apoio as Organizações da Sociedade Civil (OSCs)	5	R\$ 700.000,00	37	R\$ 8.824.697,35	740	1260,7
Realizar parcerias com Organizações da Sociedade Civil (OSCs)	2	R\$ 700.000,00	37	R\$ 8.824.697,35	1850	1260,7

SEGURANÇA ALIMENTAR						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1: Fortalecimento da Política Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional	22	R\$ 417.602,91	5	R\$ 25.473,98	22,7
Realizar apoio técnico nos municípios para implantação da Política Estadual de Segurança Alimentar – PESAN.	21	R\$ 139.200,97	5	R\$ 12.655,90	23,8	9,1
Realizar capacitação para gestores municipais, técnicos, cooperativas e associações ligadas a agricultura familiar nos 22 municípios, para desenvolver parcerias junto ao Programa de Aquisição de Alimentos - PAA	21	R\$ 139.200,97	1	R\$ 1.989,86	4,8	1,4
Realizar mobilização junto aos gestores municipais para implantação de cozinhas comunitárias	21	R\$ 139.200,97	0	R\$ 0,00	0	0
Ofertar refeição equilibrada diariamente a famílias em situação de risco e vulnerabilidade social, priorizando segurança alimentar e fortalecendo o Sistema Único de Assistência Social.	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	63	R\$ 417.602,91	6	R\$ 14.645,76	9,5	3,5
TOTAL DO PROGRAMA	63	R\$ 417.602,91	6	R\$ 14.645,76	9,5	3,5

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1: Valorização e capacitação dos servidores da SEASDH	30,00%	R\$ 85.000,00	7%	R\$ 26.933,96	23,3
Realizar capacitação para os Servidores que atuam nas políticas executadas pela SEASDH	5	R\$ 5.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Participar de encontros, fóruns, reuniões e formações fora do Estado	5	R\$ 100.000,00	4	R\$ 26.933,96	80	26,9
Capacitar profissionais do centro de referência de direitos humanos	5	R\$ 30.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	15	R\$ 135.000,00	4	R\$ 26.933,96	26,7	9
2: Promoção das ações de saúde e de segurança no trabalho para os servidores da SEASDH	1.414	R\$ 20.000,00	2472	R\$ 0,00	174,8	0
Ofertar atendimentos individuais, oficinas, rodas de conversas, palestras e ações voltados à saúde física e mental dos servidores	100	R\$ 40.000,00	2472	R\$ 0,00	2472	0
TOTAL GERAL (ANO)	100	R\$ 40.000,00	2472	R\$ 0,00	2472	0
TOTAL DO PROGRAMA	115	R\$ 175.000,00	2476	R\$ 26.933,96	1249	4,5

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da SEASDH	1	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0
Reformar unidades da SEASDH	1	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	1	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise do Resultado dos Programas – SEASDH

Em relação ao desempenho geral a SEASDH, em 2024, teve 374% de execução física e 42,13% de execução financeira realizada. A análise dos resultados dos programas da SEASDH, referentes à execução do PPA em 2024, evidencia desempenho distinto entre os eixos de Assistência Social, Direitos Humanos e Segurança Alimentar, conforme os dados apresentados.

Dentre os principais pontos positivos analisados destacamos:

O objetivo “Oferta de Benefícios Eventuais em Situação de Emergência/Calamidade Pública” apresentou execução física de 100% e execução financeira de 373,8%.

Outro ponto positivo foi o “Fortalecimento dos Serviços da Proteção Social Especial” teve desempenho expressivo, com execução física de 190,7% e financeira de 61,9%, demonstrando avanço em atividades como acolhimento e formações intersetoriais. O Fortalecimento e ampliação do PROVITA no Estado, obteve execução física de 400% e financeira de 139,4%, superando a meta anual e refletindo o fortalecimento da proteção a pessoas ameaçadas.

O objetivo “Implementação e fortalecimento do PPCAAM no Estado” também apresentou execução física de 100% e financeira superior ao previsto (100,5%). Já o Programa de Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos apresentou execução física de 1249%, bem acima do programado.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela SEASDH na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA.

- Falta de recursos financeiros e orçamentários: limitações orçamentárias afetaram a execução de diversas metas, especialmente

as que dependem de estrutura física, transporte, aquisição de materiais e contratação de equipe técnica nas áreas de difícil acesso, ações itinerantes e capacitações;

- Equipe insuficiente e alta rotatividade: carência de servidores efetivos e dificuldades em manter equipes técnicas qualificadas, tanto na SEASDH quanto nos municípios, impactando a continuidade e qualidade das ações;
- Dificuldades administrativas e burocráticas: morosidade em processos licitatórios, falta de contratos e entraves para aquisição de materiais e serviços essenciais;
- Dependência de financiamento externo: Algumas entregas, como o Centro de Referência LGBTQIA+, dependem de emendas parlamentares ou parcerias ainda não formalizadas; e
- Falta de articulação intersetorial necessidade de maior integração entre Estado, municípios, sociedade civil e conselhos, especialmente para políticas como igualdade racial, população em situação de rua e empregabilidade LGBTQIA+ e compreensão das políticas indigenistas por parte de outras secretarias e órgãos federais.

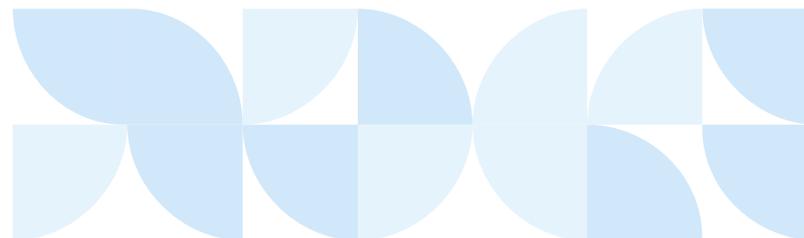
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas entregas previstas para o exercício de 2024 não foram iniciadas. Na sequência relacionamos as principais, com suas respectivas justificativas:

- Centro de Referência em Direitos Humanos: não foram concluídas a estruturação física e aquisição de equipamentos do Centro de Referência em Direitos Humanos; reprogramadas para 2025;
- Centro de Referência LGBTQIA+ e Repúblicas de Acolhimento: não foi possível implantar o Centro de Referência e as repúblicas de acolhimento devido à falta de recursos; serão replanejadas. A lei de

igualdade de contratação está em tramitação e deve ser concluída em 2025;

- Pessoa com Deficiência: reprogramado para 2026; implantação de Centro de Reabilitação redirecionada à SESACRE;
- Campanhas e Apoio Técnico em Igualdade Racial: não realizados por falta de contratos para deslocamento; reprogramados para 2025/2026;
- Formações e Programas para População em Situação de Rua: apenas parte das formações realizadas; metas como programa Bolsa Profissionalizante, Programa de Redução de Danos e leis estaduais para habitação e contratação foram suspensas ou reprogramadas para 2025;
- Capacitações e Estruturação no SUAS: metas de capacitação e estruturação de sistemas de monitoramento não atingidas por falta de equipe e recursos; reprogramação e reformulação das metas;
- Capacitação e fortalecimento dos Conselhos de Assistência Social: não realizadas em todos os municípios por falta de apoio da gestão; reprogramadas para os próximos anos; e
- Capacitação e educação permanente no SUAS: não realizada por falta de instituição certificadora e recursos; reprogramada.



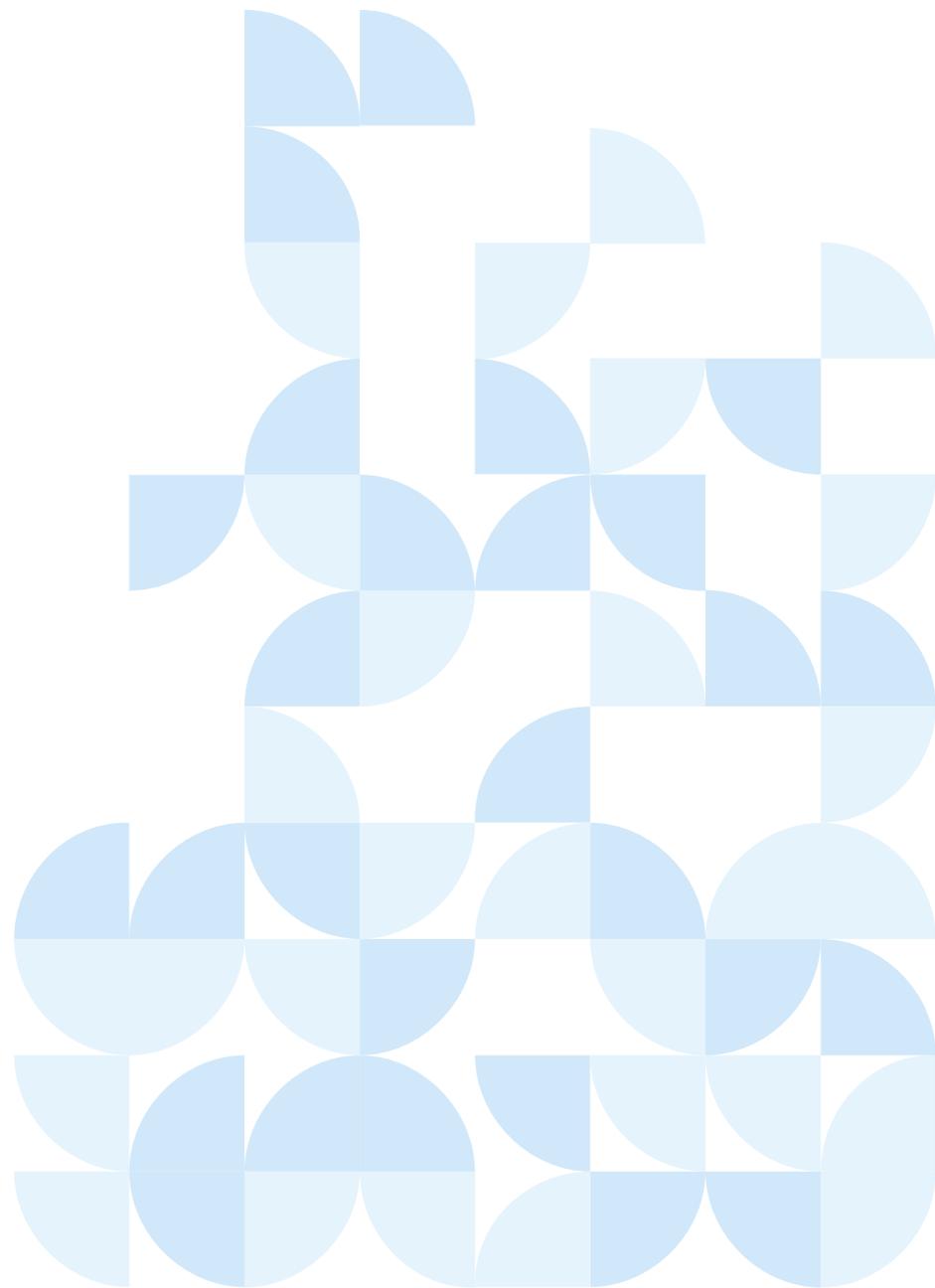
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 42 - Palestra sobre violência doméstica para as mulheres acolhidas na Casa Abrigo /Rb



Figura 43 - Capacitação continuada sobre o Programa Criança Feliz/Primeira Infância no SUAS



23. INSTITUTO DE PROTEÇÃO E DEFESA DO CONSUMIDOR - PROCON

1. Apresentação

O Procon Acre, criado para defender os direitos dos consumidores, teve sua origem com a Lei nº 1.341 de 2000, que instituiu o Departamento Estadual de Proteção e Defesa do Consumidor (Procon). Posteriormente, a Lei nº 3.480 de 2019 transformou o Procon em uma autarquia, criando o Sistema Estadual de Defesa do Consumidor (Sisdecon). O Procon/AC atua na orientação, proteção e fiscalização das relações de consumo, abrangendo todo o estado.

As áreas de competência do PROCON são:

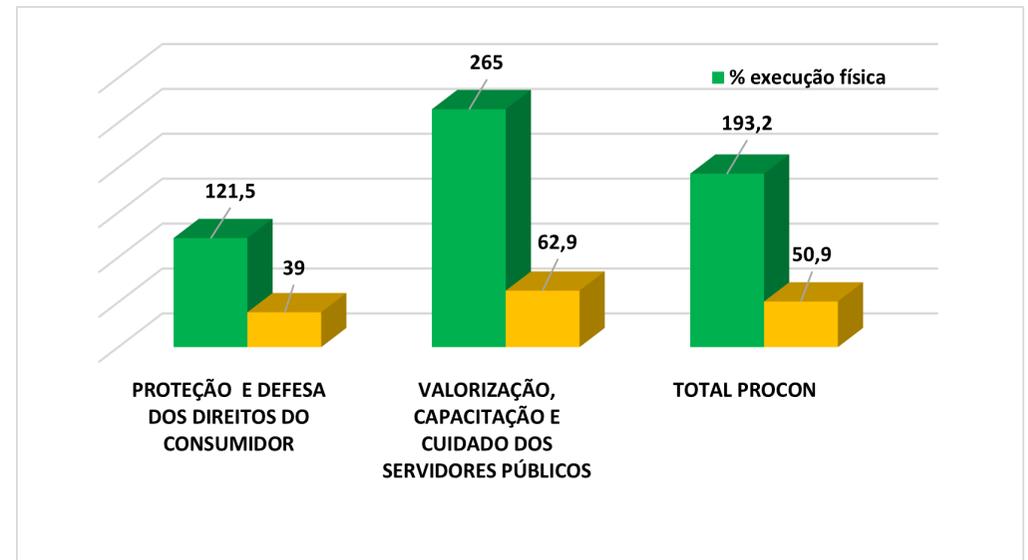
- **Atendimento:** oferecer atendimento presencial e/ou remoto aos consumidores, buscando soluções para seus problemas de consumo;
- **Orientação:** fornecer informações e esclarecimentos aos consumidores sobre seus direitos e deveres;
- **Proteção:** atuar na defesa dos direitos dos consumidores, buscando a solução de conflitos e a reparação de danos;
- **Fiscalização:** acompanhar e fiscalizar o cumprimento da legislação consumerista, aplicando sanções em caso de irregularidades; e
- **Educação para o consumo:** promover ações educativas para conscientizar os consumidores sobre seus direitos e deveres.

2. Desempenho dos Programas da SEASDH, exercício 2024

O PROCON possui no PPA 2024-2027, a coordenação de 1 programa temático, e executa 1 programa transversal, totalizando 5 objetivos específicos e 7 entregas. Das metas previstas 71% foram realizadas, 29% estão em andamento.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 23 – Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do PROCON X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão da PROCON.

Quadro 23 – Detalhamento da execução física e financeira – PROCON, exercício 2024

PROTEÇÃO E DEFESA DOS DIREITOS DO CONSUMIDOR						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Ampliação do atendimento aos consumidores e fornecedores - PROCON Atende	16.600	R\$ 100.000,00	18.434	R\$ 82.037,99	111	82
Realizar atendimentos aos consumidores e fornecedores	16600	R\$ 100.000,00	18434	R\$ 82.037,99	111	82
TOTAL GERAL (ANO)	16600	R\$ 100.000,00	18434	R\$ 82.037,99	111	82
2. Promoção do atendimento aos consumidores superendividados	150	R\$ 50.000,00	5285	R\$ 5.285,00	3523,3	10,6
Implantar espaço para atendimento aos superendividados	50%	R\$ 75.000,00	50,00%	R\$ 5.285,00	100	7
Realizar atendimento aos consumidores superendividados	150	R\$ 25.000,00	142	R\$ 5.285,00	94,7	21,1
TOTAL GERAL (ANO)	150,5	R\$ 100.000,00	143	R\$ 10.570,00	97,3	14,1
3. Promoção de ações de Fiscalização - Rota da Qualidade	1500	R\$ 60.000,00	1975	R\$ 97.104,01	131,7	161,8
Realizar evento de Certificação dos estabelecimentos comerciais	1	R\$ 50.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Realizar a certificação dos estabelecimentos com o Selo Rota da Qualidade	160	R\$ 50.000,00	136	R\$ 0,00	85	0
TOTAL GERAL (ANO)	161	R\$ 100.000,00	137	R\$ 0,00	92,5	0
4. Ampliação das ações educativas - PROCON Educa	160	R\$ 100.000,00	296	R\$ 59.370,94	185	59,4
Realizar ações educativas	160	100000	296	R\$ 59.370,90	185	59,4
TOTAL GERAL (ANO)	160	R\$ 100.000,00	296	R\$ 59.370,90	185	59,4
TOTAL DO PROGRAMA	17072	R\$ 400.000,00	19010	R\$ 151.978,89	121,5	38,9

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e Capacitação dos servidores do Instituto PROCON/AC	40	R\$ 55.000,00	81	R\$ 34.589,03	202,5	62,9
Realizar Cursos de formação e capacitação	40	R\$ 55.000,00	106	R\$ 34.589,03	265	62,9
TOTAL GERAL (ANO)	40	R\$ 55.000,00	106	R\$ 34.589,03	265	62,9
TOTAL DO PROGRAMA	40	R\$ 55.000,00	106	R\$ 34.589,03	265	62,9

3. Análise do Resultado dos Programas – PROCON

No ano de 2024, o PROCON apresentou uma execução física de 193,2% e uma execução financeira de 50,9%. Entre os destaques, o programa de “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” atingiu 265% de execução física, enquanto o programa de proteção e defesa dos direitos do consumidor registrou 121,5% de execução física. Esses resultados evidenciam a expressiva atuação do órgão, especialmente nas áreas de desenvolvimento dos servidores e na defesa dos

direitos do consumidor.

O objetivo “Ampliação do atendimento aos consumidores e fornecedores - PROCON Atende” atingiu 111% da meta física, com execução financeira de 82%, demonstrando eficiência na aplicação dos recursos para este fim;

O programa superou expressivamente a meta estabelecida, atingindo 265% de execução física em relação ao previsto, com 62,9% de execução financeira. O resultado demonstra forte investimento na qualificação técnica da equipe, contribuindo para o fortalecimento institucional; e

O objetivo “Promoção de ações de Fiscalização - Rota da Qualidade”, se destacou tanto pelo desempenho físico 131,7% quanto pela execução financeira superior ao planejado 161,8%, sendo a ação com maior volume financeiro executado. O resultado evidencia o fortalecimento das ações de controle e monitoramento de qualidade nos serviços e produtos ofertados à população;

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

- Baixa adesão dos servidores, devido à rotina de trabalho, falta de incentivo ou percepção dos benefícios que poderá trazer;
- Dificuldade em conciliar capacitação e expediente;
- Oferta limitada de cursos afins: algumas capacitações oferecidas por órgãos externos nem sempre atendem às necessidades específicas do PROCON, o que pode gerar um descompasso entre as formações disponíveis e demandas do órgão; e
- Equipes reduzidas e setores essenciais: isso pode dificultar na liberação para capacitações externas.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- Selo Rota da Qualidade, parte das certificações não foi concedida por falta de cumprimento dos critérios por algumas empresas; essas certificações poderão ser reprogramadas para ciclos futuros, mediante adequações por parte dos estabelecimentos.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 44 - Fiscalização nos municípios



Figura 45 - multirão de atendimento





CULTURA E TURISMO



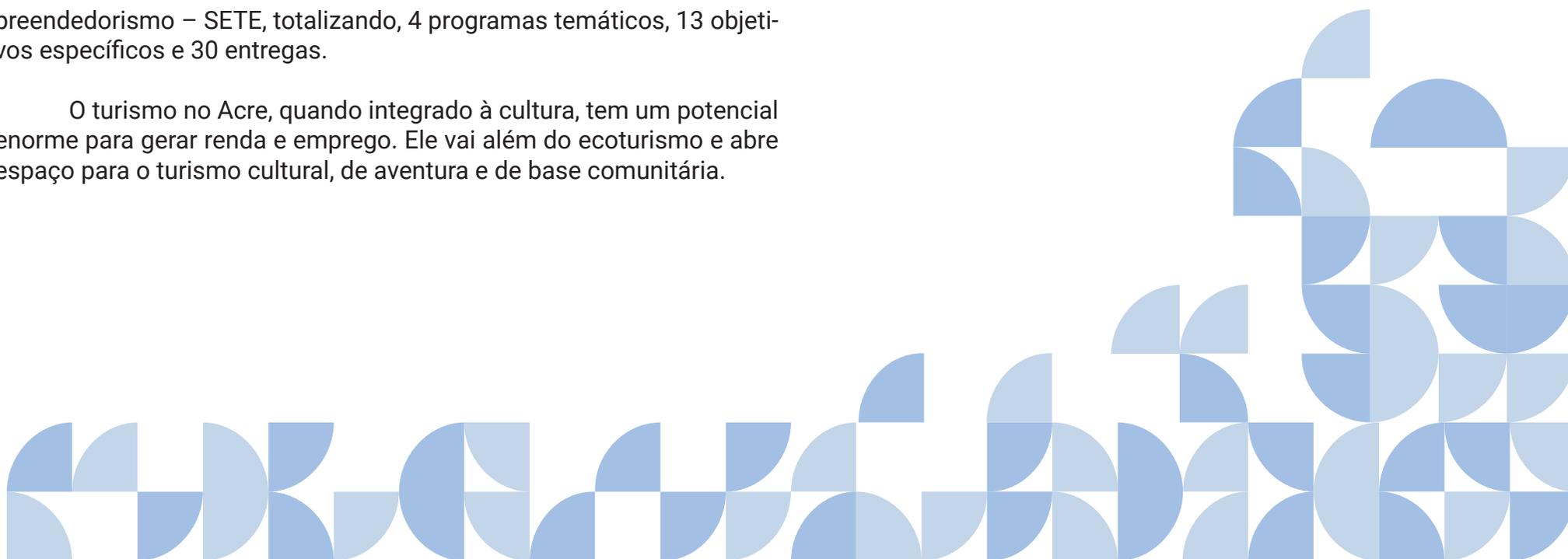
CULTURA E TURISMO

O Acre, um estado frequentemente associado à Amazônia e à sua biodiversidade, tem no eixo de cultura e turismo uma alavanca fundamental para o seu desenvolvimento sustentável. Mais do que simplesmente atrair visitantes, essa combinação estratégica valoriza a identidade local, impulsiona a economia e promove a inclusão social. O Eixo Cultura e Turismo concentra competências transversais aos órgãos e entidades do Poder Executivo, tornando-se fundamental para o bom funcionamento do Governo.

Integram este eixo os seguintes órgãos com seus respectivos programas temáticos, objetivos específicos e entregas: Fundação de Cultura Elias Mansour – FEM e Secretaria de Estado de Turismo e Empreendedorismo – SETE, totalizando, 4 programas temáticos, 13 objetivos específicos e 30 entregas.

O turismo no Acre, quando integrado à cultura, tem um potencial enorme para gerar renda e emprego. Ele vai além do ecoturismo e abre espaço para o turismo cultural, de aventura e de base comunitária.

ÓRGÃOS PARTICIPANTES	PROGRAMA TEMÁTICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ENTREGAS
FEM	2	11	19
SETE	2	2	11
TOTAL - EIXO	4	13	30



24. FUNDAÇÃO DE CULTURA ELIAS MANSOUR – FEM

1. Apresentação

A Fundação de Cultura e Comunicação Elias Mansour – FEM foi instituída pela Lei Complementar nº 61, de 13 de janeiro de 1999, como entidade pública responsável por gerir as políticas culturais do governo do Estado do Acre, tendo vinculados a sua estrutura os Conselhos Estaduais de Cultura e de Patrimônio Histórico.

A Fundação Elias Mansour é a instituição criada para planejar, executar, fomentar e preservar as manifestações culturais e o patrimônio histórico. Também garante o apoio financeiro, a gestão de espaços culturais e a inclusão de grupos tradicionais e indígenas. As constantes atualizações legais reforçam seu compromisso com a diversidade, transparência e eficiência administrativa, assegurando que a identidade amazônica siga valorizada e acessível para toda a sociedade acreana. Entre as principais atribuições da FEM, destacam-se:

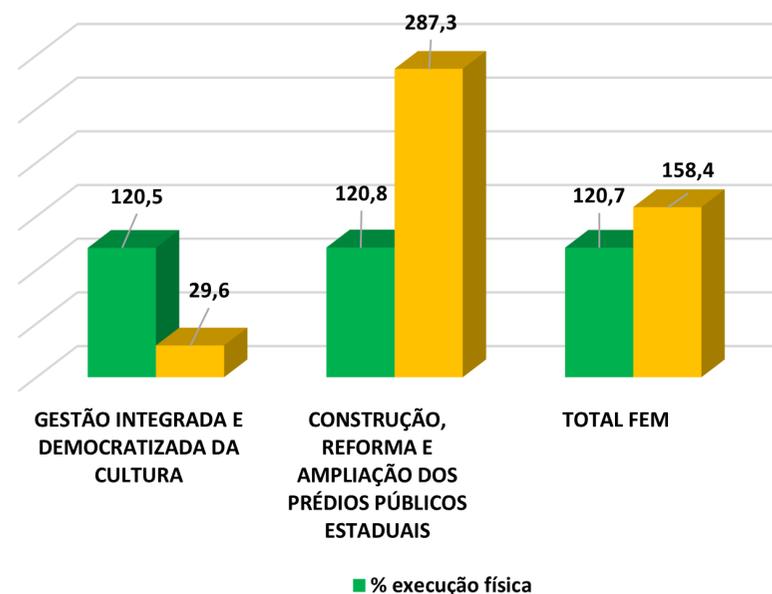
- Promover e apoiar as manifestações culturais do povo acreano;
- Ampliar o acesso da população a bens culturais, incluindo expressões artísticas e patrimônio da humanidade;
- Preservar o patrimônio histórico, cultural, artístico e natural, adotando medidas como tombamento de sítios, obras e peças de relevância; e
- Desenvolver ações de proteção e promoção da cultura dos povos indígenas do Acre.

2. Desempenho dos Programas da SEASDH, exercício 2024

A FEM possui no PPA 2024-2027 a coordenação de 2 programas temáticos e a execução de 1 programa transversal, totalizando 11 objetivos específicos e 19 entregas. Das metas previstas 54% foram realizadas, 8% estão em andamento e 38% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 24 – Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do FEM X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão da FEM.

Quadro 24 – Detalhamento da execução física e financeira – FEM, exercício 2024

GESTÃO INTEGRADA E DEMOCRATIZADA DA CULTURA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Proteção a diversidade cultural, as memórias, os patrimônios socioambientais e culturais.	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Atualizar a lei estadual de proteção ao patrimônio cultural	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Revisar e regulamentar o Fundo de Patrimônio histórico e cultural	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Operacionalizar o Conselho de Patrimônio Histórico e Cultural no Estado	1	R\$ 0,00	1	R\$ 0,00	1	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 0,00	1	R\$ 0,00	1	0
2: Fomento e promoção às ações culturais nas regionais do Estado	0	R\$ 0,00	0	R\$ 410.200,00	0	0
Adquirir um veículo para a realização de atividades culturais nas regionais do estado do acre	1	R\$ 0,00	1	R\$ 410.200,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 0,00	1	R\$ 410.200,00	R\$ 0,00	0
3: Promoção de ações de formação e qualificação profissional em cultura	40	R\$ 100.000,00	100	R\$ 0,00	250	0
Qualificar trabalhadores e trabalhadoras da cultura	40	R\$ 100.000,00	100	R\$ 0,00	250	0
TOTAL GERAL (ANO)	40	R\$ 100.000,00	100	R\$ 0,00	250	0
4: Universalização do acesso aos bens e serviços culturais: Passeio Cultural	3	R\$ 150.000,00	5	R\$ 0,00	166,7	0
Realizar eventos do passeio cultural nas regionais do Baixo Acre e Juruá	3	R\$ 150.000,00	3	R\$ 0,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	3	R\$ 150.000,00	3	R\$ 0,00	100	0
5: Fortalecimento do Sistema Estadual de Cultura	3	R\$ 3.100.000,00	0%	R\$ 2.400.000,00	0	77,4
Implantar cadastro cultural estadual implantado	1	R\$ 50.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Revisar plano Estadual de Cultura	1	R\$ 50.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Ampliar a disponibilização de editais voltados à cultura	1	R\$ 3.000.000,00	5	R\$ 2.400.000,00	500	80
TOTAL GERAL (ANO)	3	R\$ 3.100.000,00	6	R\$ 2.400.000,00	266,7	26,7
6: Fomento às manifestações espontâneas nos espaços públicos	1	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	#DIV/0!
Divulgar agendas culturais para todos os dilettantes da cultura no Portal da Cultura	32	R\$ 0,00	32	R\$ 0,00	100	#DIV/0!
TOTAL GERAL (ANO)	32	R\$ 0,00	32	R\$ 0,00	100	#DIV/0!
7: Promoção de Atividades Culturais Tradicionais	4	R\$ 6.187.187,94	4	R\$ 3.025.326,87	100	48,9
Realizar Carnaval Cultural	1	R\$ 593.593,97	1	R\$ 420.000,00	100	70,8
Realizar Arraial Cultural	1	R\$ 800.000,00	1	R\$ 2.016.813,00	100	252,1
Realizar exposições agropecuárias (Expoacre e ExpoJuruá)	2	R\$ 1.700.000,00	2	R\$ 168.513,87	100	9,91
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 3.093.593,97	4	R\$ 2.605.326,87	100	110,9
8: Fomento à Cultura: Lei Paulo Gustavo	4	R\$ 22.500.000,00	4	R\$ 23.765.355,78	100	105,6
Ofertar editais de fomento a cultura para o segmento audiovisual	4	R\$ 22.500.000,00	4	R\$ 23.765.355,78	100	105,6
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 22.500.000,00	4	R\$ 23.765.355,78	100	105,6
9: Fomento à Cultura: Lei Aldir Blanc	6	R\$ 17.500.000,00	10	R\$ 4.065.688,79	166,7	23,2
Ofertar editais de fomento a cultura para todos os segmentos culturais	6	R\$ 17.500.000,00	10	R\$ 4.065.688,79	166,7	23,2
TOTAL GERAL (ANO)	6	R\$ 17.500.000,00	10	R\$ 4.065.688,79	166,7	23,2
TOTAL DO PROGRAMA	94	R\$ 46.443.593,97	161	R\$ 33.246.571,44	120,5	29,6

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da FEM	1	R\$ 300.000,00	17	R\$ 3.024.261,82	1700	1008,1
Reformar e ampliar Espaços culturais	1	R\$ 300.000,00	17	R\$ 3.024.261,82	1700	1008,1
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 300.000,00	17	R\$ 3.024.261,82	1700	1008,1
2: Revitalização/Conservação dos espaços culturais	23	R\$ 1.500.000,00	12	R\$ 2.936.070,67	52,2	195,7
Revitalizar Espaços culturais	23	R\$ 1.500.000,00	12	R\$ 2.146.547,23	52,2	143,1
TOTAL GERAL (ANO)	23	R\$ 1.500.000,00	12	R\$ 2.146.547,23	52,2	143,1
TOTAL DO PROGRAMA	24	R\$ 1.800.000,00	29	R\$ 5.170.809,05	120,8	287,3

3. Análise dos Resultados dos Programas – FEM

Em 2024, a FEM alcançou um desempenho notável em sua execução física, 120,7%. E uma execução financeira de 158,4% sobre o total previsto para o ano analisado, considerando a soma de todos os programas. Com expressivo desempenho o programa de “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais”, obteve execução física de 120,8%, e o programa “Gestão Integrada e Democratizada da Cultura”, com 120,5% de execução física, com alguns destaques:

- **Execução Financeira em Infraestrutura:** o programa de construção, reforma e ampliação dos prédios públicos estaduais apresentou execução financeira de 287,3% do previsto;
- **Fomento à Cultura (Leis Paulo Gustavo e Aldir Blanc):** a entrega referente à Lei Paulo Gustavo superou a meta financeira anual, atingindo 105,6% de execução, com 100% das entregas físicas realizadas. A Lei Aldir Blanc também teve execução física acima do previsto 166,7%, embora a execução financeira tenha ficado em 23,2%;
- **Promoção de Atividades Tradicionais:** a realização de eventos tradicionais como Carnaval Cultural e Arraial Cultural atingiu 100% das metas físicas, com destaque para o Arraial, cuja execução financeira foi 252,1% do previsto, evidenciando priorização e ampliação dessas ações;
- **Divulgação Cultural:** o programa de fomento às manifestações

espontâneas nos espaços públicos cumpriu 100% da meta física, com a divulgação de agendas culturais no Portal da Cultura.

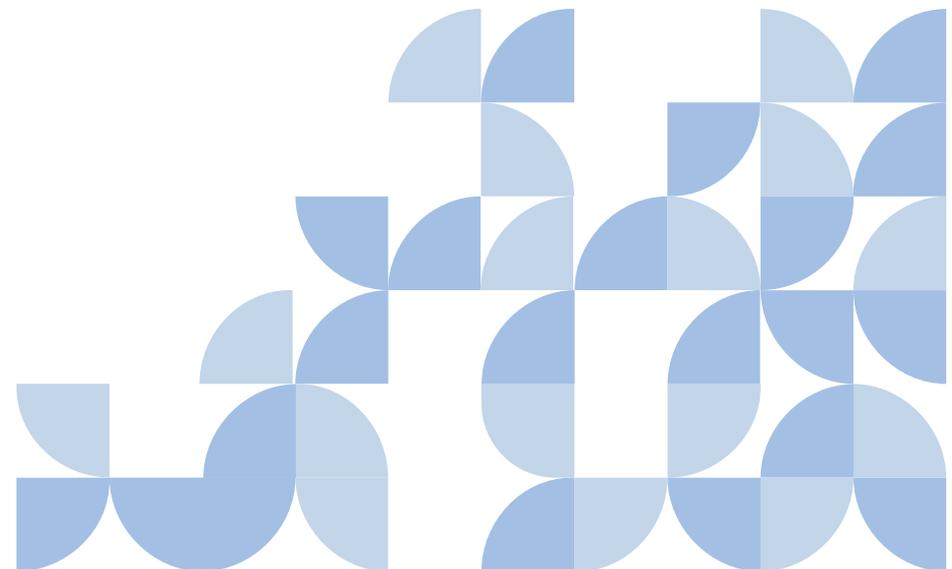
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela FEM na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- **Execução simultânea de Editais:** a gestão simultânea de múltiplos editais (FUNCULTURA, Lei Paulo Gustavo e Aldir Blanc) sobrecarregou a equipe técnica e exigiu alta capacidade de articulação, principalmente para comunicação com fazedores de cultura em locais distantes.
- **Limitações Técnicas em Obras:** houve escassez de mão de obra especializada para manutenção de estruturas históricas e falta de insumos específicos (ex.: madeira seca). Em algumas intervenções, a falta de projetos arquitetônicos e de engenharia adequados impactou o cronograma;
- **Infraestrutura de Comunicação:** para a execução da Lei Paulo Gustavo, desafios foram relatados em razão de limitações de internet em comunidades isoladas e distâncias geográficas extensas;
- **Burocracia Contratual:** no caso da obra da Sociedade Recreativa Tentamen, houve paralisação e abandono por parte da empresa, gerando rescisão unilateral do contrato e necessidade de nova licitação;
- **Planejamento de Agenda Cultural:** em alguns espaços, intervenções precisaram ser adiadas para não inviabilizar programações culturais já previstas.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Fomento Cultural nas Regionais:** a meta de realizar 3 eventos do Passeio Cultural não foi cumprida em 2024 e foi reprogramada para 2025;
- **Qualificação Profissional:** o número de profissionais da cultura qualificados ficou abaixo da meta inicial. Está prevista a execução integral da meta em 2025, com compensação do déficit para 6 eventos.
- **Obras de Infraestrutura:** a reforma da Sociedade Recreativa Tentamen foi interrompida por abandono de contrato. O processo de contratação de nova empresa está em andamento, com execução reprogramada para 2025.
- **Revitalização de Espaços Culturais:** foram reprogramadas para 2025 intervenções no Cemitério Benfica, na Biblioteca Estadual de Epitaciolândia e nas instalações elétricas da Usina de Arte João Donato.



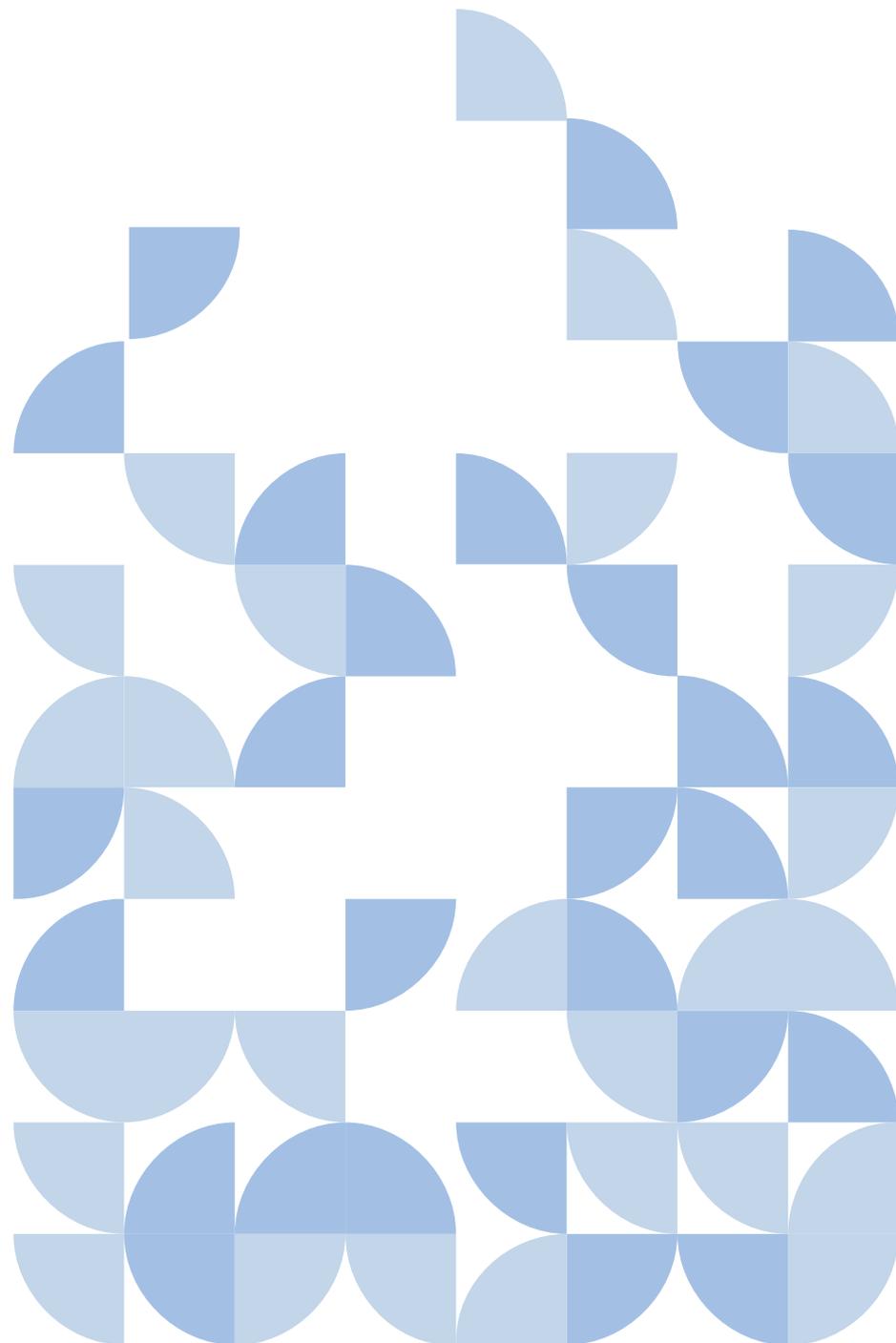
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 46 - Atividades Culturais Tradicionais.



Figura 47 Comunidade do Quixadá comemora a revitalização da igreja Nossa Senhora do Rosário. Foto: Márcio Garcia/FEM.



25. SECRETÁRIA DE ESTADO DE TURISMO E EMPREENDEDORISMO - SETE (TURISMO)

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Turismo e Empreendedorismo do Acre (Sete) foi criada por meio do art. 47º da Lei nº 4.085, de 16 de fevereiro de 2023, com o papel fundamental de contribuir com o desenvolvimento econômico sustentável do estado do Acre, através das competências para elaborar, estimular e executar ações de qualificação profissional da sociedade e geração de emprego e renda, além do desenvolvimento de política de estímulo à criação de negócios e da política estadual de turismo.

No âmbito do Eixo Cultura e Turismo, a SETE desenvolve ações que valorizam as características culturais, naturais e econômicas do Acre, visando impulsionar o turismo regional, fomentar a geração de emprego e renda e contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população.

Nesse contexto, compete à SETE planejar, coordenar e implementar planos, programas e projetos que regulamentem, estimulem e viabilizem iniciativas voltadas ao fortalecimento do turismo regional. Entre as suas atribuições, destacam-se:

- A preservação e valorização da cultura local;
- O incentivo às festividades tradicionais, à culinária típica, ao artesanato; e
- O apoio direto às comunidades tradicionais, fortalecendo o turismo de base comunitária.

Além disso, é essencial promover a divulgação dos atrativos turísticos do Estado, fomentar o desenvolvimento de rotas turísticas e

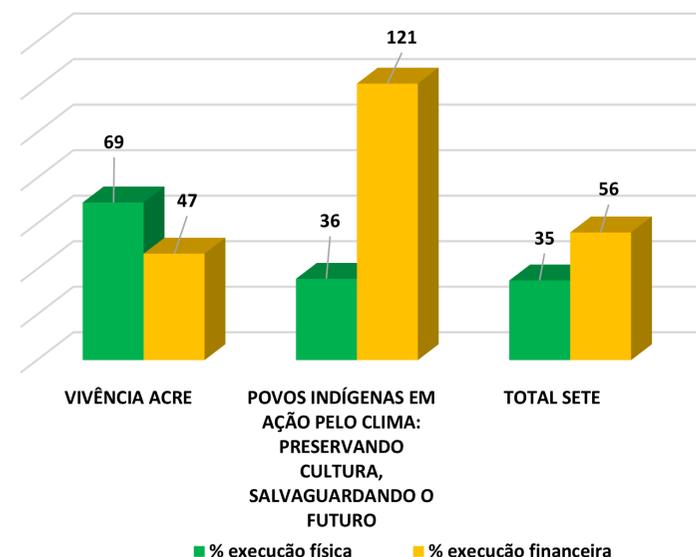
investir em ações de capacitação e qualificação profissional para os atores envolvidos no setor.

2. Desempenho dos Programas da SETE, exercício 2024

A SETE coordena no PPA 2 programas temáticos, com 2 objetivos específicos e 11 entregas. Das metas previstas 37% foram realizadas, 27% estão em andamento e 36% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 25 – Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do SETE X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão da SETE.

Quadro 25 – Detalhamento da execução física e financeira –SETE, exercício 2024

OBJETIVO ESPECÍFICO	VIVÊNCIA ACRE					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Promoção e desenvolvimento do turismo sustentável em seus diversos segmentos	500	R\$ 2.082.670,25	10	R\$ 471.328,85	2	22,6
Capacitar pessoas nas áreas dos diversos segmentos turísticos	425	R\$ 296.104,25	20	R\$ 0,00	4,7	0
Entregar equipamentos de proteção individual para o desenvolvimento de atividades turística	1110	R\$ 134.620,80	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar a divulgação de produtos turísticos	10	R\$ 275.000,00	23	R\$ 371.987,19	230	135,3
Participar de feiras nacionais de promoção e divulgação do turismo	4	R\$ 204.214,40	4	R\$ 243.647,12	100	119,3
Participar de feiras internacionais de promoção e divulgação do turismo	1	R\$ 153.940,80	1	R\$ 59.345,00	100	38,6
Realizar melhorias na infraestrutura básica dos atrativos turísticos nas comunidades	2	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar reuniões para implementar o Programa de Regionalização do Turismo - PRT	10	R\$ 18.790,00	5	R\$ 6.440,60	50	34
TOTAL GERAL (ANO)	10	R\$ 18.790,00	5	R\$ 6.440,60	69	47
TOTAL DO PROGRAMA	10	R\$ 18.790,00	5	R\$ 6.440,60	69	47

OBJETIVO ESPECÍFICO	POVOS INDÍGENAS EM AÇÃO PELO CLIMA: PRESERVANDO CULTURA, SALVAGUARDANDO O FUTURO					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Promoção do Etnoturismo	10	R\$ 307.000,00	0%	R\$ 485.922,64	0	158,3
Entregar equipamentos de proteção individual para a prática do Etnoturismo	1800	R\$ 182.000,00	0,00%	R\$ 0,00	0	0
Realizar melhorias na infraestrutura básica das aldeias indígenas que desenvolvem o etnoturismo no Estado	3	R\$ 450.000,00	0,00%	R\$ 0,00	0	0
Realizar capacitação de indígenas em cursos voltados para o desenvolvimento do etnoturismo	180	R\$ 672.710,00	0,00%	R\$ 0,00	0	0
Realizar a divulgação dos produtos, festivais e das festividades das aldeias	7	R\$ 100.000,00	1000,00%	R\$ 485.922,64	142,9	485,9
TOTAL GERAL (ANO)	1990	R\$ 1.404.710,00	10	R\$ 485.922,64	36	121
TOTAL DO PROGRAMA	1990	R\$ 1.404.710,00	10	R\$ 485.922,64	36	121

3. Análise dos Resultados dos Programas – SETE

Em 2024, a SETE alcançou um desempenho notável considerando a execução dos 2 programas, o “Vivência Acre” e o “Povos Indígenas em Ação pelo Clima”, que apresentaram uma execução física de 69% e financeira de 47% sobre o total previsto para o ano de 2024.

- Divulgação de Produtos Turísticos: a entrega referente à realização da divulgação de produtos turísticos superou a meta física prevista, atingindo 230% de execução física e 135,3% de execução financeira, demonstrando capacidade de mobilização e execução acima do planejado.
- Participação em Feiras Nacionais: a participação em feiras nacionais de promoção e divulgação do turismo atingiu 100% de execução física e 119,3% de execução financeira, cumprindo integralmente a meta estabelecida e otimizando recursos.
- Participação em Feiras Internacionais: a meta física foi cumprida integralmente 100%, embora a execução financeira tenha ficado em 38,6%, indicando eficiência de custos ou subexecução de parte dos recursos previsto
- Divulgação de Festividades Indígenas: no programa “Povos Indígenas em Ação pelo Clima”, a divulgação de produtos, festivais e festividades das aldeias indígenas apresentou execução física de 142,9% e financeira de 485,9%, muito acima do planejado, evidenciando forte atuação nesse eixo.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

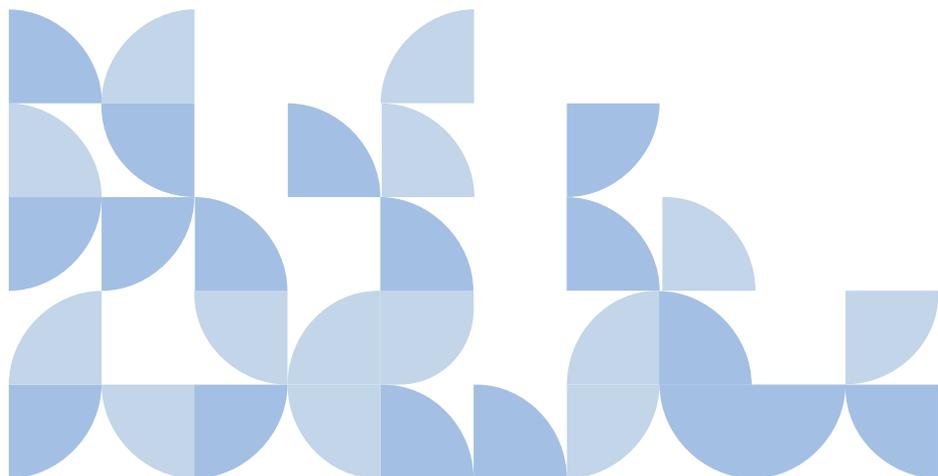
A análise evidencia que, apesar de alguns avanços notáveis em ações de promoção e divulgação, há pontos críticos relacionados à execução de entregas estruturantes, especialmente nas áreas de capacitação, infraestrutura e fornecimento de equipamentos, que permanecem sem avanços concretos até o momento analisado.

- Capacitação de pessoas (turismo sustentável e etnoturismo): execução física muito baixa (4,7% e 0%) e sem execução financeira.
- Entrega de equipamentos de proteção individual: nenhuma execução física ou financeira em ambos os programas.

- Reuniões para implementação do PRT: apenas metade da meta física cumprida 50%, com execução financeira de 34%.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- Projetos de infraestrutura turística: não foram executados em 2024 devido à falta de recursos, dificuldades operacionais e entraves burocráticos. Foram captados recursos por meio de emendas parlamentares para cinco projetos em Tarauacá, Cruzeiro do Sul e Rio Branco, com previsão de início dos processos licitatórios ainda neste semestre.
- Capacitação de profissionais do setor turístico: não realizada em 2024 pelos mesmos motivos. Foram feitas reuniões com o trade turístico para identificar demandas e as capacitações estão planejadas para o próximo período, com recursos próprios e parcerias. Estuda-se a readequação das metas.
- Reprogramação: tanto as ações de infraestrutura quanto as capacitações estão reprogramadas para execução conforme disponibilidade orçamentária e viabilidade técnica, visando garantir os impactos positivos esperados.



6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 48 - Divulgação do Enoturismo e dos Atrativos Turísticos do Acre em feiras nacionais de turismo.



Figura 49 - Atrativos Turísticos do Acre - CRÔA



PRODUÇÃO, MEIO AMBIENTE E POVOS INDÍGENAS



EIXO PRODUÇÃO, MEIO AMBIENTE E POVOS INDÍGENAS

O Acre, conhecido por sua exuberante floresta e rica biodiversidade, construiu um modelo de desenvolvimento único, baseado na conciliação de pilares que, em outros lugares, são frequentemente vistos como opostos: produção, meio ambiente e povos indígenas. Essa abordagem, que se alinha com a Agenda Acre 10 Anos, não é apenas uma visão política, mas uma estratégia vital para garantir um futuro próspero e sustentável para o estado.

O Eixo Produção, Meio Ambiente e Povos Indígenas concentra competências transversais aos órgãos e entidades do Poder Executivo, tornando-se fundamental para o bom funcionamento do Governo.

Integram este eixo a Secretaria de Estado de Agricultura (SEAGRI), a Secretaria de Estado de Meio Ambiente (SEMA), a Companhia de Desenvolvimento e Serviços Ambientais (CDSA), o Instituto de Meio Ambiente do Acre (IMAC), o Instituto de Defesa Agropecuária e Florestal do Acre (IDAF), a Secretaria Extraordinária dos Povos Indígenas (SEPI), a Companhia de Armazéns Gerais e Entrepósitos do Acre (CAGEACRE), a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado do Acre (EMATER) e o Instituto de Mudanças Climáticas e Regulação de Serviços Ambientais do Estado do Acre (IMC), totalizando 23 programas temáticos, 49 objetivos específicos e 167 entregas.

Ao focar em um crescimento que protege a natureza e respeita a diversidade cultural, é a prova de que é possível ter um modelo de desenvolvimento econômico que não se baseia na destruição, mas na harmonia entre a natureza e a sociedade. Essa abordagem é uma resposta criativa e promissora aos desafios globais, mostrando que o Acre tem um papel fundamental a desempenhar na construção de um futuro mais verde e equitativo para todos.

ÓRGÃOS PARTICIPANTES	PROGRAMA TEMÁTICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ENTREGAS
SEAGRI	3	9	26
SEMA	3	12	68
CDSA	1	2	4
IMAC	2	5	13
IDAF	3	6	10
SEPI	3	4	19
CAGEACRE	3	4	5
EMATER	2	2	5
IMC	3	5	17
Total – Eixo	23	49	167

26. SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA – SEAGRI

1. Apresentação

A Secretaria de Estado da Agricultura (SEAGRI) tem sua origem formal estabelecida pela Lei nº 8.496, de 2018, que reorganizou a estrutura da Administração Pública do Estado e definiu as atribuições específicas dos órgãos setoriais. Em seu artigo 23, a SEAGRI surge com o propósito de promover e fortalecer o desenvolvimento agrário, a agricultura familiar e a integração das atividades agropecuárias com a economia regional.

As áreas de competência da SEAGRI são:

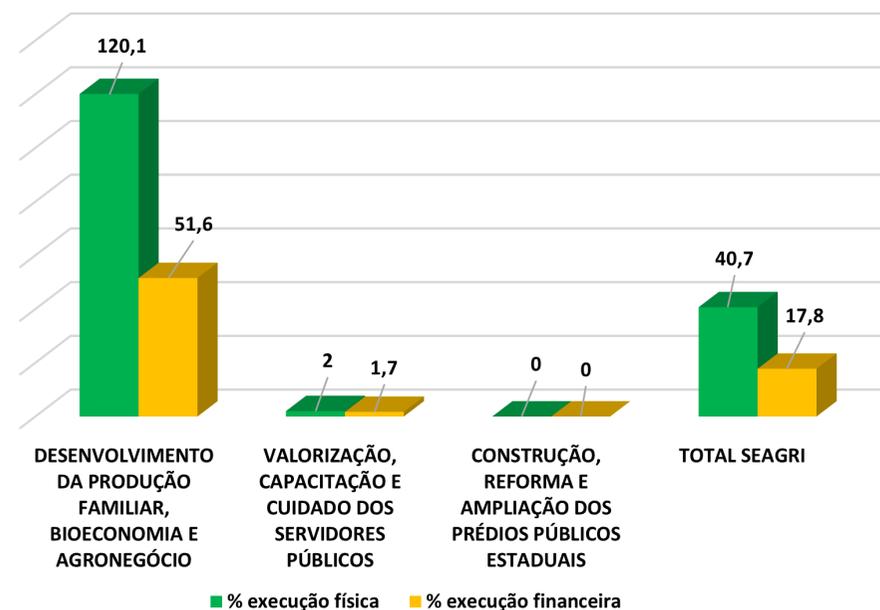
- Fomento à organização social e à democratização do acesso a tecnologias, incentivando o cooperativismo, a qualidade sanitária dos produtos e a diminuição do desperdício, além de promover mecanismos de consulta e participação dos diversos atores da cadeia produtiva, abrangendo o apoio à produção rural, ao desenvolvimento sustentável e à modernização do setor agropecuário;
- Promoção da assistência técnica e extensão rural, com foco especial na agricultura familiar, buscando o fortalecimento das cadeias produtivas locais e a geração de renda para produtores rurais;
- Fomento a organização social e a democratização do acesso a tecnologias, incentivando o cooperativismo, a qualidade sanitária dos produtos e a diminuição do desperdício, além de promover mecanismos de consulta e participação dos diversos atores da cadeia produtiva.

2. Desempenho dos Programas da SEAGRI, exercício 2024

A SEAGRI coordena 1 programa temático e executa 2 programas transversais. Integram estes programas 9 objetivos específicos e 26 entregas. Das metas previstas para 2024, 35% foram realizadas, 23% estão em andamento e 42% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 26 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do SEAGRI X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SEAGRI.

Quadro 26 – Detalhamento da execução física e financeira – SEAGRI, exercício 2024

DESENVOLVIMENTO DA PRODUÇÃO FAMILIAR, BIOECONOMIA E AGRONEGÓCIO						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Promoção da assistência técnica e extensão rural - ATER no Estado	4.690	R\$ 20.820.000,00	0	R\$ 683.599,47	0	3,3
Atender os beneficiários com ATER	1690	R\$ 20.820.000,00	3597	R\$ 1.071.158,08	212,8	5,1
Atender a jovens e mulheres beneficiários com ATER	26,00%	R\$ 54.132,00	73,66%	R\$ 295.260,10	283,3	545,4
TOTAL GERAL (ANO)	1690	R\$ 20.874.132,00	3598	R\$ 1.366.418,18	248,1	275,3
2. Promoção de Assistência Técnica e Extensão Rural para os povos originários	2	R\$ 4.875.000,00	700%	R\$ 978.657,10	350	20,1
Contratar técnicos agroflorestais indígenas	3	R\$ 324.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar atendimentos em Terras indígenas com ATER	150	R\$ 4.551.000,00	710	R\$ 925.291,23	473,3	20,3
TOTAL GERAL (ANO)	3	R\$ 324.000,00	7	R\$ 978.657,10	236,7	10,2
3. Fortalecimento, consolidação e ampliação das cadeias de valor agroflorestal e agropecuária	11	R\$ 135.219.355,00	0%	R\$ 3.335.538,95	0	2,5
Fortalecer as cadeias de valor mandioca, banana, milho, soja, café, olericultura (folhosas), pecuária de corte, pecuária de leite e suinocultura	9	R\$ 52.427.485,00	28	R\$ 24.087.405,90	311,1	45,9
Consolidar as cadeias de valor (pupunha, piscicultura, avicultura, feijão, arroz, cacau de cultivo, cana-de-açúcar, fruticultura)	2	R\$ 38.508.384.200,00	1	R\$ 192.963,50	50	0
Incluir cadeias de valor (tubérculos, sorgo e trigo)	0	R\$ 9.000.000,00	1	R\$ 198.591,06	0	2,2
Mecanizar áreas agrícolas	5000	R\$ 25.000.000,00	3592	R\$ 5.080.240,57	71,8	20,3
Atender famílias com serviço de Acudagem	500	R\$ 7.411.615,66	303	R\$ 2.965.331,32	60,6	40
Implantar os PRADAS (Projeto de Regularização Ambiental das áreas Degradadas e Alteradas) do PRA.	100	R\$ 1.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar Sistemas Fotovoltaicos	18	R\$ 1.283.485,86	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	5629	R\$ 38.605.006.786,52	3925	R\$ 32.524.532,34	70,5	15,5
4. Consolidação e ampliação das cadeias de valor florestal	4	R\$ 12.690.600,00	0%	R\$ 83.160,54	0	0,7
Consolidar Cadeias de valor (Mel e Cacau Nativo)	3	R\$ 3.170.000,00	3	R\$ 400.000,00	100	12,6
Fortalecer as Cadeias de valor (Castanha, Seringueira e Açaí)	1	R\$ 8.690.300,00	0	R\$ 83.160,54	0	1
Incluir Cadeia de valor (Buriti)	0	R\$ 830.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 12.690.300,00	3	R\$ 483.160,54	50	6,8
5. Promoção da logística de beneficiamento, armazenagem e escoamento da produção	92400	R\$ 28.450.000,00	0%	R\$ 3.985,64	0	0
Armazenar a Produção (sem a CAGEACRE)	92400	R\$ 10.000.000,00	342540	R\$ 0,00	370,7	0
Promover feiras de produtores	27	R\$ 18.450.000,00	9	R\$ 271.281,02	33,3	1,5
TOTAL GERAL (ANO)	92427	R\$ 28.450.000,00	342549	R\$ 271.281,02	202	0,7
6. Ampliação do Programa de Aquisição de Alimentos	RS 3.170.000,00	R\$ 3.170.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Atender os produtores com a comercialização da produção	565	R\$ 3.170.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	565	R\$ 3.170.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
7. Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços da SEAGRI	20	R\$ 4.683.333,33	0%	R\$ 0,00	0	0
Implantar sistema de Informações Agrícolas	20	R\$ 1.850.000,00	20	R\$ 2.910.000,00	100	157,3

Elaborar o plano Diretor de TIC	1	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Qualificar técnicos em Inovações Tecnológicas	200	R\$ 2.533.333,33	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	221	R\$ 4.683.333,33	20	R\$ 2.910.000,00	33,3	52,4
TOTAL DO PROGRAMA	100539	R\$ 38.675.198.551,85	350102	R\$ 38.534.049,18	120,09	51,56

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e capacitação dos servidores da SEAGRI	58%	R\$ 1.100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os servidores em Bioeconomia e Plano ABC+	25	R\$ 600.000,00	2	R\$ 41.268,26	8	6,9
Capacitar os servidores em plataforma digital para ATER remota	25	R\$ 250.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os servidores em geotecnologias	10	R\$ 150.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os servidores em sistema de monitoramento de resultados	10	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	70	R\$ 1.100.000,00	2	R\$ 41.268,26	2	1,7
TOTAL DO PROGRAMA	70	R\$ 1.100.000,00	2	R\$ 41.268,26	2	1,7

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, reforma e ampliação dos prédios da SEAGRI	12	R\$ 6.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir a sede da SEAGRI	1	R\$ 10.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Reformar e ampliar escritórios locais	11	R\$ 6.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	12	R\$ 16.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	12	R\$ 16.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise dos Resultados dos Programas – SEAGRI

Em 2024, a SEAGRI alcançou em sua execução física, 40,7%. E uma execução financeira de 17,8% sobre o total previsto para o ano analisado, considerando a soma de todos os programas. Com expressivo desempenho o programa “Desenvolvimento da Produção Familiar, Bioeconomia e Agronegócio”, obteve execução física de 120,09%, o programa “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais”, com 0,0% de execução física e financeira, e o programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, com execução física de 2%, e execução financeira de 1,7%, com destaques:

- Destacam-se resultados expressivos em algumas entregas, como o “Atender os beneficiários com ATER”, que alcançou 212,8% da meta física e 5,1% da meta financeira;
- A entrega “Atender a jovens e mulheres beneficiários com ATER”, atingiu 283,3% da meta física e 545,4% da meta financeira, eviden-

ciando forte priorização deste público;

- Entregas como “Mecanizar áreas agrícolas”, com execução física de 71,8% e “Atendimento famílias com serviço de açudagem”, apresenta execução física relevante de 60,6%, mas com execução financeira ainda limitada;
- Por outro lado, algumas entregas não apresentaram execução física ou financeira, como a “Implantação dos PRADAS e sistemas fotovoltaicos”, bem como “Atender os produtores com a comercialização da produção”, que não registrou execução até o período analisado.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

- Recursos Limitados: a falta de recursos financeiros e humanos pode limitar a capacidade de fornecer assistência técnica abrangente e de alta qualidade para todos os agricultores que precisam;
- Acesso e Infraestrutura: algumas áreas rurais têm acesso limitado a infraestrutura básica, como estradas, comunicação e eletricidade, o que pode dificultar a chegada de técnicos e a implementação de programas de ATER;
- Capacitação Contínua: a atualização e a capacitação contínua dos técnicos agrícolas são essenciais, mas podem ser desafiadoras devido à falta de programas de treinamento e recursos;
- Adaptação às Tecnologias: a introdução de novas tecnologias e métodos agrícolas pode enfrentar resistência por parte de alguns agricultores, que podem estar acostumados a práticas tradicionais.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- Pagamento da subvenção econômica aos produtores de borraça e murmuru. A não execução desse pagamento ocorreu devido à necessidade de regularização da prestação de contas do repasse anterior, que ainda se encontra incompleta;
- Com a contratação de técnicos agroflorestais indígenas, vão atender 08 TI que serão contempladas com o PAA Indígena, o que totalizará em 16 técnicos. E esta ação foi reprogramada.

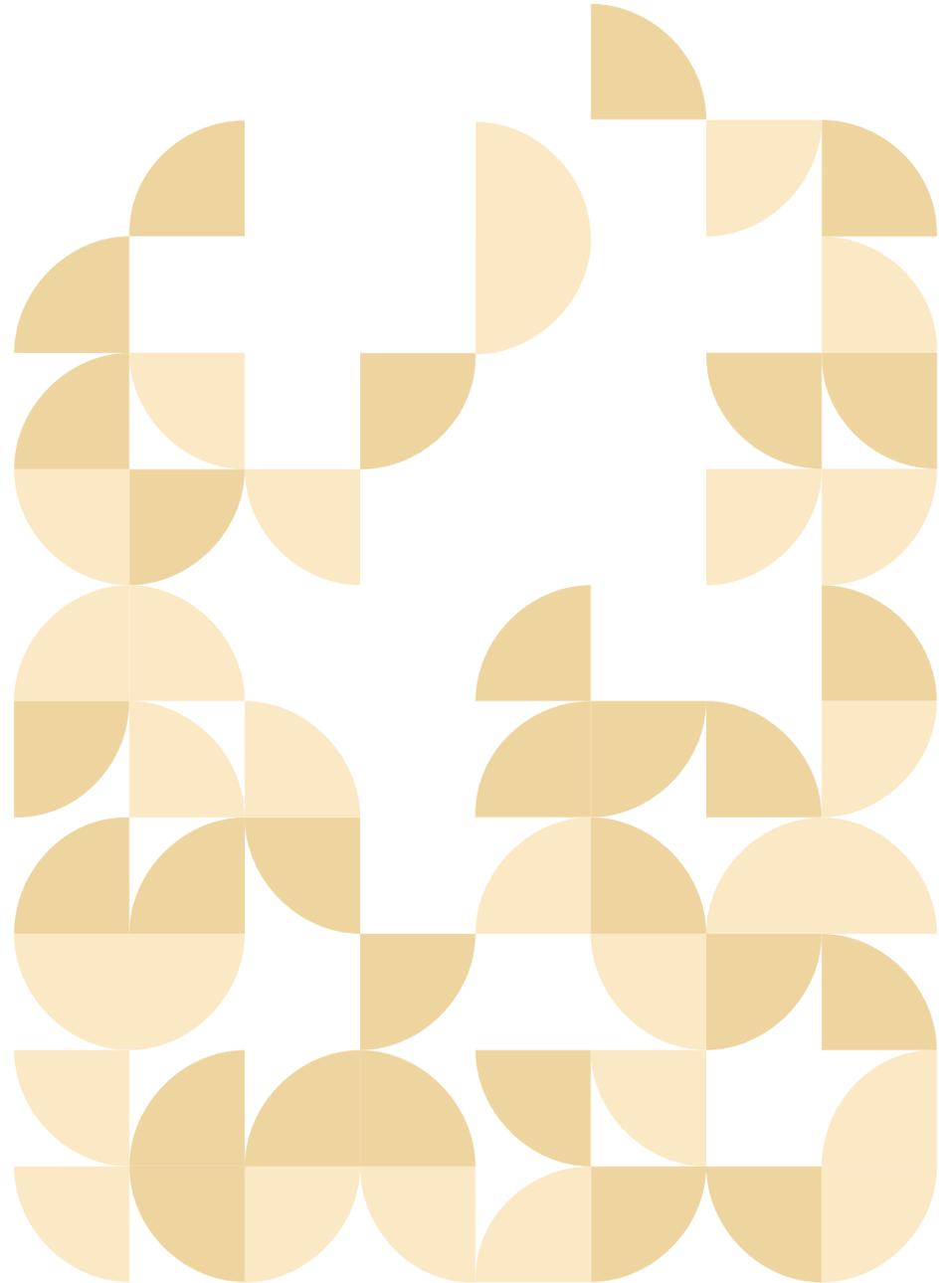
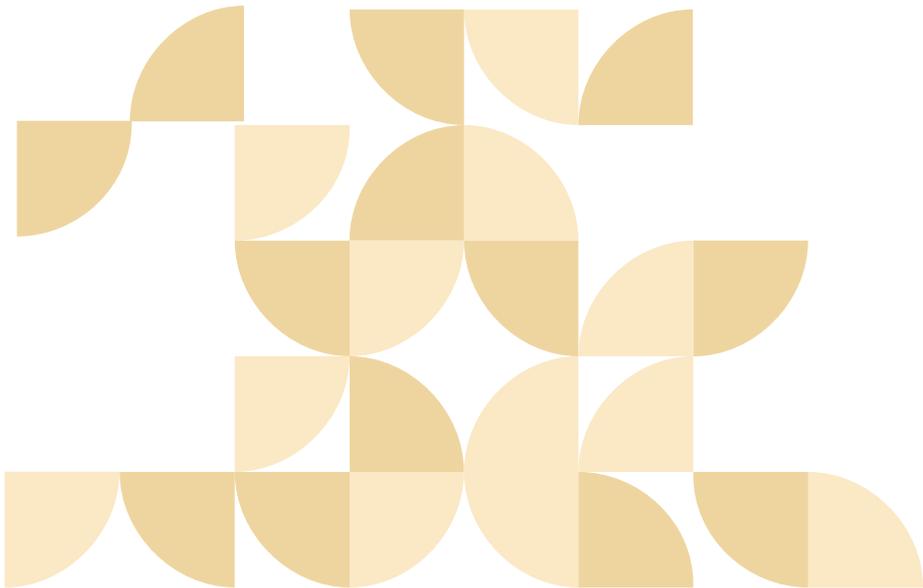
6. Evidências Das Principais Entregas Enviadas Pelo Órgão.



Figura 50 - SEAGRI participa do I Fórum de Mudanças Climáticas Norte/Nordeste em Salvador



Figura 51 - Entregas de pintos para produtores rurais



27. SECRETARIA DE ESTADO DE MEIO AMBIENTE – SEMA

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Meio Ambiente (SEMA) realiza um importante trabalho que integra o desenvolvimento sustentável e a conservação ambiental no Acre. Tem como atribuição o planejamento, a elaboração, a criação, a execução, o desenvolvimento, a promoção, a implementação, o monitoramento e a avaliação de programas, projetos, ferramentas de gestão, leis e políticas públicas ambientais e territoriais do estado do Acre. Dentre as principais leis, destacam-se a Lei Complementar Estadual nº 300/2015, que dispõe sobre a preservação e conservação das florestas do estado, e a Lei nº 1.117/1994, que estabelece a política ambiental do estado, e foi alterada pela Lei nº 4.397/2024.

À Secretaria de Estado de Meio Ambiente – SEMA compete:

- Planejar, coordenar, executar e supervisionar as políticas estaduais de meio ambiente e o incentivo ao agronegócio;
- Planejar, coordenar, executar e desenvolver os instrumentos de gestão ambiental do território estadual, considerando o zoneamento ecológico-econômico, o etnozoneamento, ordenamento territorial local, sempre no intuito do desenvolvimento econômico;
- Planejar, coordenar e executar a política estadual de educação ambiental, recursos hídricos, resíduos sólidos, biodiversidade e acesso aos recursos genéticos;
- Coordenar a gestão de unidades de conservação, de proteção e de uso sustentável, sempre com o objetivo de dar sustentabilidade econômica ao Estado e à sua população;
- Planejar, coordenar e executar planos, programas e projetos de

incentivo ao uso das florestas através de manejo florestal sustentável ou não, em escala empresarial, pequena escala e ainda ao setor madeireiro e não madeireiro;

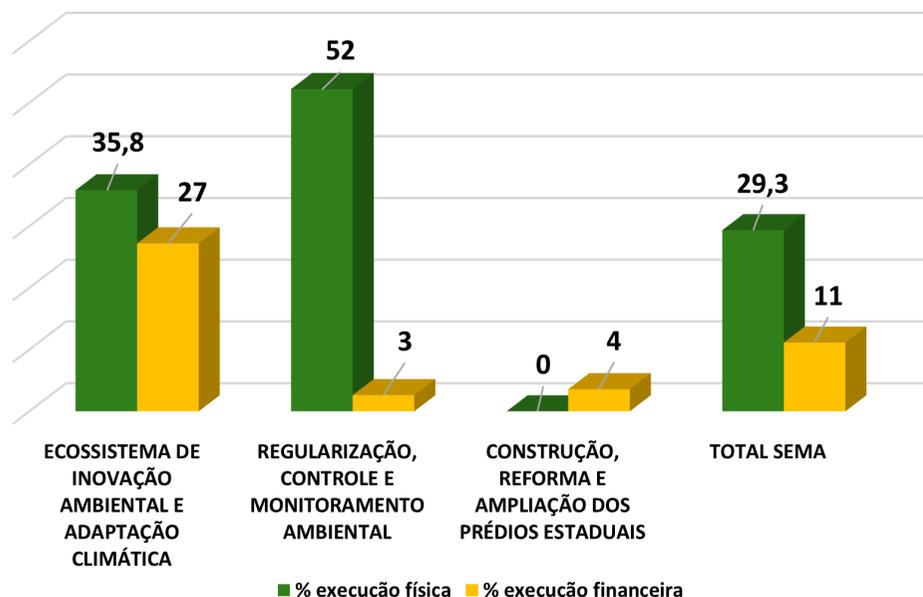
- Planejar, coordenar e executar planos, programas e projetos de incentivo ao reflorestamento para fins ambientais ou econômicos;
- Desenvolver e articular a cadeia de valor de produtos florestais madeireiros e não madeireiros;
- Apoiar o desenvolvimento científico e tecnológico nas áreas de meio ambiente e floresta;
- Produzir e publicar estatísticas, inventários e informações ambientais, com o apoio da SEPLAN; e
- Planejar, coordenar e executar planos, programas e projetos de incentivo ao cultivo, plantio e cuidado de árvores e jardins.

2. Desempenho dos Programas da SEMA, exercício 2024

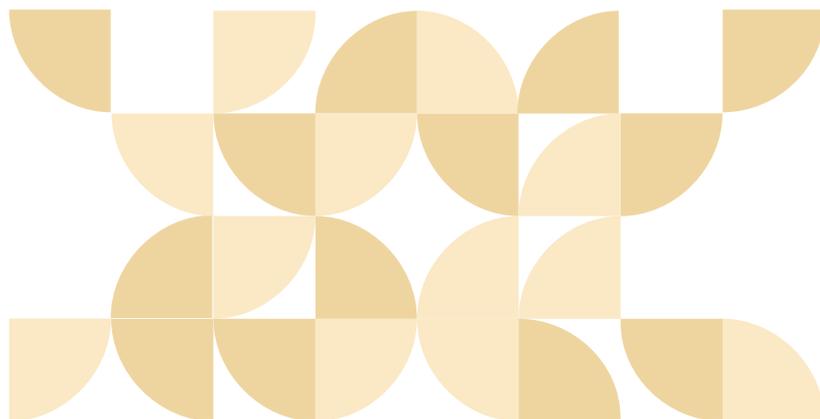
A SEMA é responsável pela coordenação de 2 programas temáticos e executa 1 programa transversal, com 12 objetivos específicos e 68 entregas. Deste total, 22% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 14% estão em andamento e 64% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 27 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEMA X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão da SEMA.



Quadro 27 – Detalhamento da execução física e financeira – SEMA, exercício 2024

ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO AMBIENTAL E ADAPTAÇÃO CLIMÁTICA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Promoção do meio ambiente, cidades sustentáveis e resilientes	5	R\$ 1.175.000,00	10	R\$ 270.328,48	200	23
Elaborar Manual de arborização urbana	1	R\$ 150.000,00	0	R\$ 3.936,62	0	2,6
Criar comitê de biodiversidade	1	R\$ 270.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar monitoramento reprodutivo de quelônios na região do Abunã	1	R\$ 190.000,00	0	R\$ 27.466,89	0	14,5
Implementar ação continuada em educação ambiental no Estado	5	R\$ 205.000,00	10	R\$ 194.723,37	200	95
TOTAL GERAL (ANO)	8	R\$ 1.175.000,00	10	R\$ 270.328,48	50	31,1
2: Melhoria, Modernização e Inovação dos serviços da SEMAPI	7	R\$ 8.919.867,16	0	R\$ 3.220,87	0	0
Instalar sistemas de captação de energia fotovoltaica em unidades da SEMA	4	R\$ 4.185.870,67	0	R\$ 3.220,87	0	0,1
Realizar 4 ações para normatização do selo de qualidade ambiental	1	R\$ 989.870,38	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar plataforma de gerenciamento do selo de qualidade ambiental	1	R\$ 919.031,24	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar plataforma de dados e repositório de informações das unidades de conservação estadual	1	R\$ 2.825.094,87	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	7	R\$ 8.919.867,16	0	R\$ 3.220,87	0	0,1
3: Implementação da Política Estadual de Recursos Hídricos	4	R\$ 1.177.330,78	0	R\$ 1.145.319,34	0	97,3
Elaborar e Executar o Plano de capacitação em recursos hídricos	290	R\$ 278.000,00	296	R\$ 324.704,14	102,1	116,8
Implementar a rede hidrometeorológica do Estado do Acre	24	R\$ 711.344,78	18	R\$ 401.833,04	75	56,5
Realizar ações de monitoramento da qualidade da água	17	R\$ 187.986,00	12,8	R\$ 418.782,16	75	222,8
TOTAL GERAL (ANO)	331	R\$ 1.177.330,78	419	R\$ 1.145.319,34	84	132
4: Fomento das Cadeias de Valor da Sociobiodiversidade	2	R\$ 400.000,00	0	R\$ 24.827,50	0	6,2
Elaborar planos de negócios das cadeias de valor da sociobiodiversidade	2	R\$ 60.000,00	0	R\$ 24.827,50	0	41,4
Capacitar organizações sociais em gestão técnica/financeira para implementação dos planos de negócios	2	R\$ 80.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar estudos de prospecção de novos produtos para organizações sociais	2	R\$ 160.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar rodadas de negócios para o fortalecimento da comercialização de organizações sociais	1	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	7	R\$ 400.000,00	0	R\$ 24.827,50	0	10,3
5: Consolidação da gestão das Unidades de Conservação Estaduais	25	R\$ 15.666.839,18	0	R\$ 645.848,09	0	4,1
Implementar conselhos gestores das unidades de conservação estadual	8	R\$ 112.000,00	2	R\$ 9.167,81	25	8,2
Realizar ações de monitoramento, proteção e fiscalização nas unidades de conservação	36	R\$ 913.908,92	32	R\$ 75.883,22	88,9	8,3
Realizar mutirão de serviços nas unidades de conservação estaduais	9	R\$ 220.500,00	2	R\$ 41.846,12	22,2	19
Implantar programa estadual de brigadas de incêndios florestais em unidades de conservação estaduais	1	R\$ 5.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar profissionais na área de turismo em unidades de conservação estadual	240	R\$ 2.400.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Estruturar as unidades de conservação para visitação e uso público	3	R\$ 1.200.000,00	0	R\$ 73.905,75	0	6,2

Realizar encontros de gestores do sistema estadual de áreas naturais protegidas - SEANP/AC	1	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os gestores das unidades de conservação estadual em temas relacionados para fortalecer a gestão das unidades de conservação	10	R\$ 100.000,00	14	R\$ 110.742,88	140	110,7
Assistência técnica nas comunidades extrativistas em unidades de conservação estaduais	5	R\$ 390.430,26	10	R\$ 334.302,31	200	85,6
Promover a desoneração do passivo ambiental	1	R\$ 330.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	314	R\$ 15.666.839,18	60	R\$ 645.848,09	43,3	21,6
6: Instrumentalização da base legal da Política Estadual de Meio Ambiente	7	R\$ 7.644.821,42	0	R\$ 165.452,45	0	2,2
Atualizar e difundir o plano estadual de gestão integrada de resíduos sólidos-PEGIRS	0	R\$ 1.300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar plano estadual de arborização urbana	0	R\$ 687.500,00	0	R\$ 4.652,37	0	0,7
Atualizar plano estadual de recursos hídricos do Acre	0	R\$ 650.000,00	0	R\$ 6.441,74	0	1
Atualizar edital de concessão florestal	200000	R\$ 1.111.280,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar plano plurianual de outorga florestal	1	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Atualizar o arcabouço legal da fauna do Estado do Acre	1	R\$ 1.420.839,14	0	R\$ 0,00	0	0
Atualizar o plano estadual da educação ambiental	1	R\$ 80.000,00	0	R\$ 28.822,85	0	36
Criar definitivamente a UC floresta estadual do afluente do complexo do seringal Jurupari	1	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Atualizar planos de manejo de unidades de conservação estadual	1	R\$ 400.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar plano estadual de biodiversidade	0	R\$ 1.895.202,28	0	R\$ 0,00	0	0
Regulamentar a lei nº 3.883/2021 que institui o sistema estadual de áreas naturais protegidas (SEANP) do Acre	1	R\$ 0,00	0	R\$ 125.535,49	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	200006	R\$ 7.644.821,42	0	R\$ 165.452,45	0	5,4
7: Consolidação dos Sistemas de Ouvidoria	4	R\$ 231.285,60	0	R\$ 6.658,75	0	2,9
Realizar oficinas capacitação da equipe técnica da ouvidoria	5	R\$ 53.565,89	2	R\$ 0,00	40	0
Realizar atividades de capacitação/formação para equipe técnica da ouvidoria que desempenham atividades ambientais	2	R\$ 39.013,27	2	R\$ 6.658,75	100	17,1
Modernizar e disponibilizar canais de acesso à ouvidoria	5	R\$ 138.706,44	4	R\$ 0,00	80	0
TOTAL GERAL (ANO)	12	R\$ 231.285,60	8	R\$ 6.658,75	73,3	5,7
TOTAL DO PROGRAMA	200685	R\$ 35.215.144,13	487	R\$ 2.261.655,48	35,8	27,2

REGULARIZAÇÃO, CONTROLE E MONITORAMENTO AMBIENTAL						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Apoio a Regularização Ambiental	400	R\$ 7.177.533,00	0	R\$ 2.262.786,15	0	31,5
Analisar o cadastro ambiental rural - CAR	800	R\$ 1.080.011,00	1513	R\$ 778.132,35	189,1	72
Elaborar projetos de recomposição de áreas degradadas e alteradas - PRADAS e Termos de Compromisso Ambiental - TCAs	40	R\$ 0,00	162	R\$ 1.484.653,80	405	0
Implantar projeto de restauração florestal	165	R\$ 3.547.511,00	80	R\$ 0,00	48,5	0
Realizar mutirões de apoio à regularização ambiental	18	R\$ 300.011,00	17	R\$ 0,00	94,4	0
Elaborar plano estadual de recuperação de vegetação nativa do Acre	1	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Promover a reposição florestal	50	R\$ 150.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar plataforma de reposição florestal	1	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Produzir mudas florestais e frutíferas	550000	R\$ 0,00	405332	R\$ 0,00	73,7	0
Implantar banco de germoplasma	1	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Plano de sustentabilidade do viveiro da floresta	1	R\$ 200.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	551077	R\$ 7.177.533,00	407104	R\$ 2.262.786,15	81,1	7,2
2: Monitoramento das ações de implementação do plano estadual de prevenção e controle do desmatamento e queimadas - PPCDQ-AC nos municípios	22	R\$ 2.758.183,69	0	R\$ 61.898,40	0	2,2
Implantar plataforma de monitoramento do plano estadual de prevenção e controle do desmatamento e queimadas - PPCDQ	1	R\$ 1.500.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Implementar e revisar o plano estadual de prevenção e controle do desmatamento e queimadas municipais PPCDQs	22	R\$ 1.258.183,69	0	R\$ 61.898,40	0	4,9
TOTAL GERAL (ANO)	23	R\$ 2.758.183,69	1	R\$ 61.898,40	50	2,2
3: Implementação do zoneamento ecológico econômico - ZEE	1	R\$ 3.727.325,09	0	R\$ 18.567,82	0	0,5
Implantar a plataforma do zoneamento ecológico econômico - ZEE	1	R\$ 2.836.179,60	0	R\$ 0,00	0	0
Entregar estudos temáticos	1	R\$ 891.145,49	0	R\$ 18.567,82	0	2,1
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 3.727.325,09	0	R\$ 18.567,82	0	1
4: Monitoramento ambiental	1	R\$ 720.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Publicar boletins e relatórios hidrometeorológicos	450	R\$ 240.000,00	499	R\$ 0,00	110,9	0
Elaborar Relatório da qualidade da água	1	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Publicar Relatório de monitoramento de focos ativos	12	R\$ 0,00	12	R\$ 0,00	100	0
Publicar notas técnicas de alertas de desmatamento e queimadas	12	R\$ 0,00	12	R\$ 0,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	475	R\$ 240.000,00	523	R\$ 0,00	77,7	0
TOTAL DO PROGRAMA	551577	R\$ 13.903.041,78	407628	R\$ 2.343.252,37	52	3

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da SEMA	7	R\$ 3.500.000,00	0	R\$ 125.092,86	0	3,6
Reformar e Ampliar o Viveiro da Floresta e Biofábrica	2	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Reformar Unidades de Gestão Ambiental Integradas - UGAIS	5	R\$ 2.500.000,00	0	R\$ 125.092,86	0	5
TOTAL GERAL (ANO)	7	R\$ 3.500.000,00	0	R\$ 125.092,86	0	3,6
TOTAL DO PROGRAMA	7	R\$ 3.500.000,00	0	R\$ 125.092,86	0	4



3. Análise dos Resultados do Programa - SEMA

Em relação ao desempenho a SEMA, em 2024, teve 29,3% de execução física e 11% de execução financeira realizada. O resultado da execução dos programas do PPA mostra que, em termos físicos, as entregas tiveram um andamento moderado enquanto a execução financeira se manteve significativamente abaixo do programado.

Quanto aos principais impactos apresentados pela SEMA, destacamos:

O programa “Ecossistema de Inovação Ambiental e Adaptação Climática”, apresentou uma execução física de 35,8% e financeira com execução de 27,2%, onde podemos destacar algumas entregas, como “Elaborar e executar o plano de capacitação em recursos hídricos” (102% da meta física e 116,8% da financeira), “Realizar ações de monitoramento da qualidade da água” (75% da meta física e 222,8% da financeira) e “Implementar ação continuada em educação ambiental no Estado” (200% da meta física e 95% da financeira);

O programa “Regularização, Controle e Monitoramento Ambiental”, apresentou resultado relevante em algumas entregas, “Analisar o cadastro ambiental rural – CAR” com 189,1% de execução física, e “Elaborar projetos de recomposição de áreas degradadas e alteradas - PRADAS e Termos de Compromisso Ambiental - TCAs” com 405% de execução física, a “Produzir mudas florestais e frutíferas” também foi significativa, alcançando 73,7% de execução física, a “Publicar boletins e relatórios hidrometeorológicos” e o “Publicar Relatório de monitoramento de focos ativos” atingiram ou superaram 100% das metas físicas; e

Por fim, o programa de “Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Estaduais”, houve ausência total de execução física para ações como “Reforma do Viveiro da Floresta e Unidades de Gestão Ambiental Integradas (UGAIs)”, embora tenha ocorrido pequena liberação financeira (R\$ 125.092,86), resultando uma execução finan-

ceira geral de 3,6%.

4. Principais Dificuldades e Desafios do Programas

- **Limitação de recursos financeiros e humanos:** a redução de contratos de prestadores de serviços e equipe técnica especializada impactou a capacidade de análise de cadastros, fiscalização e execução de metas em campo;
- **Dificuldades logísticas:** acesso a áreas remotas, sazonalidade climática (chuvas intensas) dificultam o acesso a áreas remotas e infraestrutura deficiente dificultaram a execução de projetos de restauração florestal, monitoramento ambiental e instalação de redes de coleta de dados;
- **Captação de recursos:** várias ações estratégicas (ex.: brigadas de incêndio, plataformas de dados, centros de interpretação ambiental) dependeram de parcerias externas e não puderam ser concluídas no período previsto;
- **Engajamento de produtores:** no caso da regularização ambiental, persistem desafios quanto ao interesse e à adesão efetiva de proprietários para atender notificações e avançar com os processos de recomposição. Necessidade de articulação intersetorial e parcerias para viabilizar ações e superar gargalos administrativos; e
- **Capacitação e Tecnologia:** demanda constante por capacitação técnica e integração de dados entre diferentes instituições.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas entregas estratégicas não foram concluídas em 2024 por limitações de equipes técnicas, orçamentárias ou financeiras, sendo reprogramadas para 2025:

- **Monitoramento Ambiental:** o relatório de qualidade da água não foi concluído, mas a atividade encontra-se em fase de estruturação com capacitação de equipe técnica;
- **PPCDQ:** não houve entrega dos Planos Municipais de Prevenção e Controle de Desmatamento e Queimadas para os 22 municípios; a Plataforma de Monitoramento foi criada como suporte;
- **Ações de Inovação Ambiental:** algumas entregas como o Manual de Arborização Urbana, monitoramento reprodutivo de quelônios e criação do Comitê de Biodiversidade estão em fase de captação de recursos e reprogramadas;
- **Consolidação das Unidades de Conservação:** parte das metas (ex.: Programa Estadual de Brigadas de Incêndios Florestais, estruturação para visitação e capacitação de profissionais de turismo) não foram concluídas por falta de orçamento e dependem de recursos externos, com previsão de retomada em 2025;
- **Modernização e Eficiência Energética:** instalação de sistemas fotovoltaicos, plataformas de resíduos sólidos e repositórios de informações ambientais permanecem em tratativas de viabilização financeira.

A execução do PPA 2024 da SEMA gerou avanços relevantes na regularização, monitoramento e gestão ambiental, com impacto direto na promoção de práticas sustentáveis, mitigação de desastres, conservação da biodiversidade e apoio a comunidades tradicionais. Ainda assim, os principais desafios envolveram restrições orçamentárias, limitações de equipe e dificuldades logísticas. Diversas entregas estratégicas não foram realizadas, mas estão sendo reprogramadas com previsão de execução nos próximos anos, condicionadas à captação de recursos e parcerias, assegurando a continuidade das ações estratégicas em 2025.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 52 - SEMA participa do I Fórum de Mudanças Climáticas Norte/Nordeste em Salvador



Figura 53 - SEMA participou da mais uma edição do Juntos pelo Acre com atendimentos do CAR, além da distribuição de mudas produzidas pelo Viveiro da Floresta.



Figura 54 - Reunião para mitigação das mudanças climáticas



Figura 55 - Iniciativa busca facilitar o acesso dos produtores rurais às ferramentas de regularização ambiental. Foto: Carina Castelo Branco/Sema



28. COMPANHIA AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO E SERVIÇOS AMBIENTAIS S.A – CDSA

1. Apresentação

A Companhia de Desenvolvimento e Serviços Ambientais (CDSA) promove o desenvolvimento socioeconômico sustentável do Estado, através da capitalização de políticas de sustentabilidade e mercado emergentes, com foco em serviços ambientais e agronegócio de baixa emissões. Ela atua na criação e implementação de projetos de alto impacto social, mobilização e captação de recursos e na compensação de emissões de carbono, além de ser um agente fundamental no Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais (SISA). Sua criação foi autorizada pela Lei nº 2.308/2010, que instituiu o Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais do Estado do Acre (Sisa).

Entre as principais atribuições da CDSA, destacam-se:

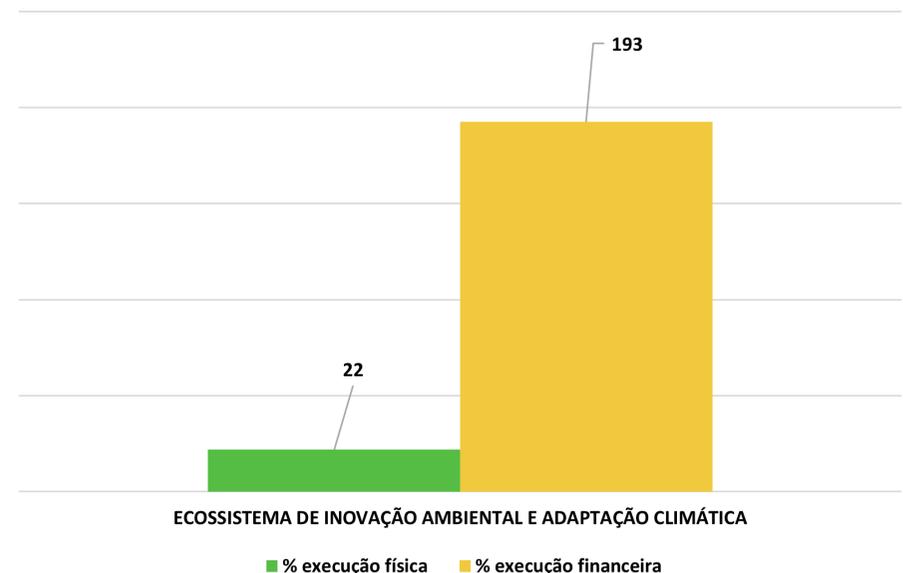
- **Criação e Implementação de Projetos:** cria e implementa projetos de alto impacto social utilizando estratégias de mobilização e captação de recursos que beneficiam não apenas o meio ambiente, mas também as populações indígenas e ribeirinhas;
- **Sustentabilidade:** busca integrar a gestão ambiental com o desenvolvimento econômico, promovendo práticas sustentáveis e atraindo investimentos para o Estado;
- **Promoção de Desenvolvimento Sustentável:** gera oportunidades de investimento e conecta mercado, visando o desenvolvimento econômico de baixa emissões no Acre, e atua em diversas áreas relacionadas à sustentabilidade, como a gestão de ativos e créditos resultantes de serviços ambientais, a promoção de parcerias com comunidades e instituições e a garantia da qualidade dos arranjos ambientais.

2. Desempenho dos Programas da CDSA, exercício 2024

A CDSA executou, em 2024, 1 programa temático, com 2 objetivos específicos e 4 entregas. Deste total 50% das entregas previstas, para o exercício de 2024, foram realizadas, e 50% não foram iniciadas, conforme mostra o quadro 2.

O gráfico a seguir demonstra o desempenho do órgão, mostrando a média da soma dos percentuais de entregas, que reflete a metodologia utilizada para o cálculo. Esse método possibilita a avaliação da realização física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos.

Gráfico 28 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da CDSA X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade da CDSA.

Quadro 28 – Detalhamento da execução física e financeira – CDSA, exercício 2024

ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO AMBIENTAL E ADAPTAÇÃO CLIMÁTICA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Prospecção de mercados da Economia Verde Nacional e Internacional	3	R\$ 480.000,00	0	R\$ 1.419.296,58	0	295,7
Capacitar servidores em negociação de ativos ambientais	3	R\$ 60.000,00	7	R\$ 16.114,44	233,3	26,9
Realizar contratação-cooperação Nacional ou Internacional para Fomento à Serviços Ambientais	2	R\$ 150.000,00	2	R\$ 150.000,00	100	100
Negociar toneladas de CO2 nos Mercados Nacional e Internacional	20	R\$ 150.000,00	2	R\$ 1.220.953,26	10	813,97
TOTAL GERAL (ANO)	25	R\$ 360.000,00	11	R\$ 1.387.067,70	44	385
2. Incentivo e Regulação de Serviços ambientais	25	R\$ 0,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Realizar capacitações de bioeconomia para jovens e mulheres no intuito de fortalecer as cadeias produtivas a partir da regulação natural dos processos dos ecossistemas	25	R\$ 800.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	25	R\$ 800.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	25	R\$ 1.160.000,00	11	R\$ 1.387.067,70	22	193

3. Análise dos Resultados dos Programas - CDSA

Em relação ao desempenho geral da CDSA, em 2024, o órgão teve 22% de execução física e 193% de execução financeira realizada no programa “Ecosistema de Inovação Ambiental e Adaptação Climática”.

Podemos destacar algumas entregas, como “Capacitar servidores em negociação de ativos ambientais”, com execução física de 233,3% e execução financeira 26,9% e “Realizar contratação-cooperação Nacional ou Internacional para Fomento à Serviços Ambientais” com execução física de 100% e execução financeira de 100%.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

O órgão não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA 2024-2027, impossibilitando assim a consolidação das informações.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

O órgão não apresentou o questionário qualitativo informando as justificativas das entregas não realizadas e suas reprogramações na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando a consolidação das informações.

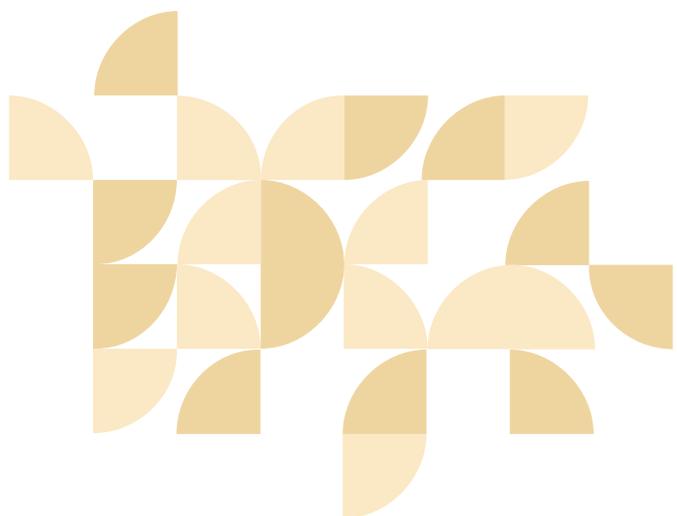
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 56 - Capacitação de Servidores



Figura 57 - Capacitação de Servidores



29. INSTITUTO DE MEIO AMBIENTE DO ACRE – IMAC

1. Apresentação

O Instituto de Meio Ambiente do Acre (IMAC) é o órgão responsável pelo licenciamento ambiental estadual, pela emissão de outorgas de recursos hídricos e pela autorização de intervenções florestais no estado. Além disso, o IMAC aprova, supervisiona e avalia políticas ambientais, estabelecendo diretrizes, normas e medidas para o desenvolvimento sustentável do Acre. O Instituto foi criado através Lei Ordinária Nº 851, de 23 de outubro de 1986.

Entre as principais atribuições do IMAC, destacam-se:

- **Licenciamento Ambiental:** realiza o licenciamento ambiental de atividades potencialmente causadoras de impacto ambiental no estado, incluindo atividades rurais e outras definidas pela legislação;
- **Educação Ambiental:** desenvolve atividades de educação ambiental com o objetivo de promover a conscientização sobre a importância da sustentabilidade;
- **Monitoramento e Fiscalização:** monitora e fiscaliza atividades que possam causar impactos ambientais, garantindo o cumprimento da legislação; e
- **Desenvolvimento de Políticas Ambientais:** formula, aprova, supervisiona e avalia políticas ambientais, estabelecendo diretrizes para o desenvolvimento sustentável do estado.

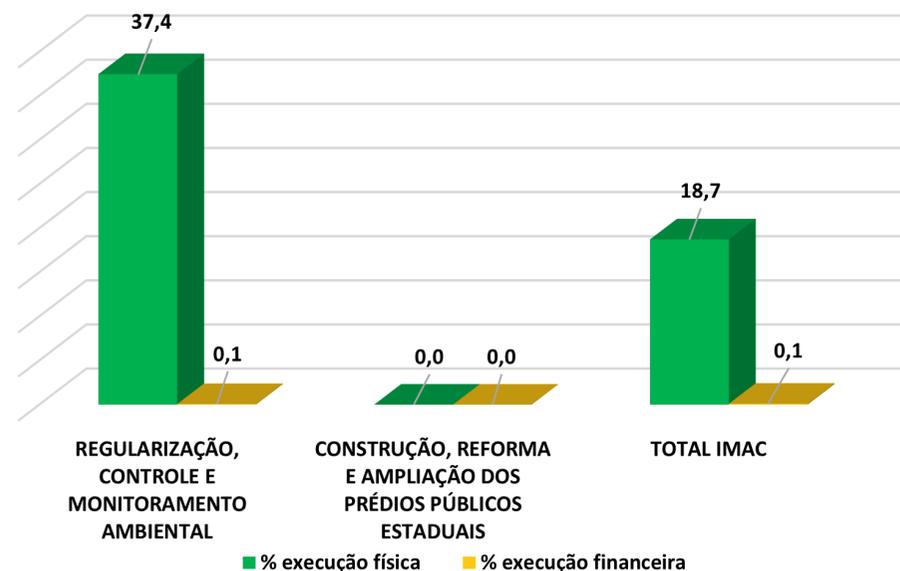
2. Desempenho dos Programas do IMAC, exercício 2024

O IMAC executou em 2024, 2 programas temáticos, sendo 1 de-

les transversal, com 5 objetivos específicos e 13 entregas. Deste total, 18% das entregas previstas para o exercício de 2024, foram realizadas, 18% estão em andamento e 64% não foram iniciadas, conforme mostra o quadro 2.

O gráfico a seguir demonstra o desempenho do órgão, mostrando a média da soma dos percentuais de entregas, que reflete a metodologia utilizada para o cálculo. Esse método possibilita a avaliação da realização física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos.

Gráfico 29 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da IMAC X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade do IMAC.

Quadro 29 – Detalhamento da execução física e financeira – IMAC, exercício 2024

OBJETIVO ESPECÍFICO	REGULARIZAÇÃO, CONTROLE E MONITORAMENTO AMBIENTAL					
	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Fortalecimento da Fiscalização, licenciamento, Monitoramento e o Controle Ambiental no Estado do Acre	569 Km²	R\$ 3.382.970,60	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar monitoramento e o licenciamento das indústrias de base	60%	R\$ 1.352.635,96	8%	R\$ 0,00	13,3	0
Realizar monitoramento e o licenciamento dos projetos de manejo florestal sustentável	60%	R\$ 1.352.635,96	59,15%	R\$ 0,00	98,6	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 2.705.271,92	67,15%	R\$ 0,00	56	0
2: Fortalecimento da fiscalização, do monitoramento e do controle ambiental dos Recursos Hídricos e da Fauna no Estado do Acre	60%	R\$ 1.205.000,00	2727%	R\$ 5.362,62	4545,2	0,4
Realizar análise dos processos de regularização	2800	R\$ 655.000,00	1441	R\$ 5.362,62	51,5	0,8
Capacitar os servidores do IMAC em recursos hídricos e fauna	20	R\$ 200.000,00	46	R\$ 0,00	230	0
Elaborar um estudo da fauna	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir equipamentos para gestão de recursos hídricos	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir sistemas de gestão de recursos hídricos e fauna	1	R\$ 350.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	2821	R\$ 1.205.000,00	1487	R\$ 5.362,62	93,8	0,3
3. Fortalecimento da Educação Ambiental	46200	R\$ 532.837,40	7068	R\$ 0,00	15,3	0
Entrega 1: Realizar ações de educação ambiental com os estudantes, comunidades urbanas, rurais e tradicionais	4600	R\$ 367.463,40	0	R\$ 0,00	0	0
Entrega 2: Realizar capacitação de agentes públicos em educação ambiental	200	R\$ 165.374,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	4800	R\$ 532.837,40	0	R\$ 0,00	0	0
4: Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços do IMAC	2	R\$ 3.528.000,00	1	R\$ 0,00	50	0
Entrega 1: Adquirir equipamentos de TIC e mobiliário para a sede e unidades do IMAC	6	R\$ 2.452.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Entrega 2: Adquirir veículos para regularização, controle e monitoramento	4	R\$ 1.076.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	10	R\$ 3.528.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	7632	R\$ 7.971.109,32	1488	R\$ 5.362,62	37,4	0,1

OBJETIVO ESPECÍFICO	CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS					
	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios do IMAC	2	R\$ 5.100.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Ampliar nova sede do Instituto de Meio Ambiente do Acre -IMAC	50%	R\$ 4.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Reformar e ampliar as unidades do IMAC nos municípios	100%	R\$ 600.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	150%	R\$ 5.100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	150%	R\$ 5.100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise do Resultado dos Programas - IMAC

Em relação ao desempenho geral do IMAC, em 2024, o órgão teve 18,7% de execução física e 0,1% de execução financeira realizada.

O programa Regularização, Controle e Monitoramento Ambiental registrou baixa execução em relação ao planejado, com apenas 37,4%. No aspecto financeiro, também registrou baixa execução, com apenas 0,1% do orçamento previsto;

Por fim, o programa Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais, não houve execução no programa.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA ano 2024, impossibilitando assim a consolidação das informações.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo informando as justificativas das entregas não realizadas e suas reprogramações na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando a consolidação das informações.



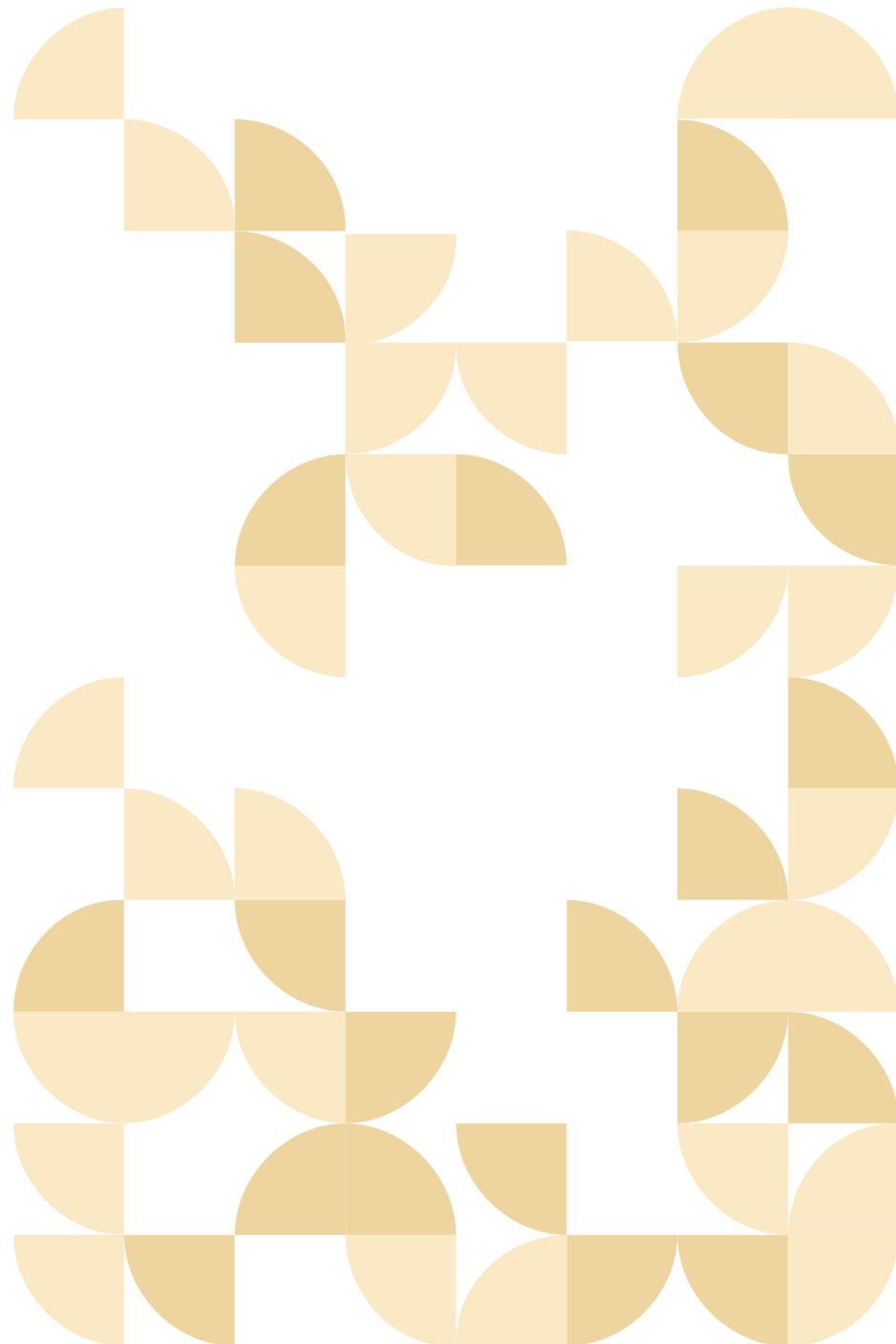
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 58 - Capacitação de Servidores



Figura 59 - Seminário com Profissionais da Pesca



30. INSTITUTO DE DEFESA AGROPECUÁRIA E FLORESTAL DO ESTADO DO ACRE – IDAF

1. Apresentação

O Instituto de Defesa Agropecuária e Florestal do Estado do Acre (IDAF) foi criado pela Lei nº 1.478, de 15 de janeiro de 2003, como autarquia estadual com personalidade jurídica de direito público, patrimônio próprio e autonomia administrativa e financeira, com sede em Rio Branco e atuação em todo o território acreano Vinculado à Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Econômico Sustentável, é o órgão máximo responsável pela defesa sanitária animal, vegetal e florestal, promovendo a saúde dos rebanhos, das culturas e a qualidade dos produtos agropecuários.

Entre as principais competências destacam-se:

- Promover a saúde animal e vegetal e assegurar qualidade dos produtos agropecuários e florestais;
- Controlar e erradicar doenças e pragas em animais e plantas;
- Fiscalizar e inspecionar produtos e subprodutos de origem agropecuária e florestal;
- Controlar o comércio de insumos agropecuários e fiscalização de biossegurança; e
- Executar as obrigações operacionais relativas à defesa sanitária animal e vegetal, conforme delegação do Executivo.

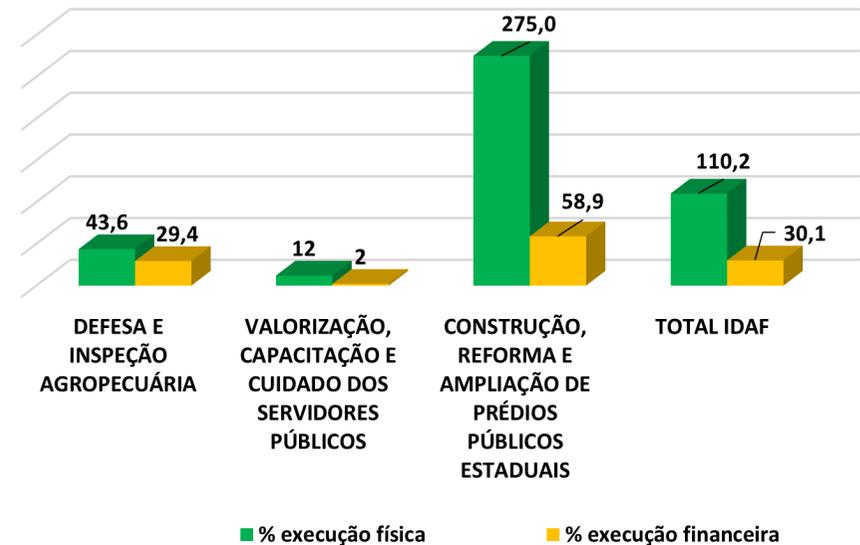
2. Desempenho dos Programas do IDAF, exercício 2024

O IDAF possui 3 programas temáticos no PPA 2024-2027 e exe-

cuta 2 programas transversais. Possui 6 objetivos específicos e 10 entregas. Das metas previstas 30% foram realizadas, 40% estão em andamento e 30% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 30 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da IDAF X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade do IDAF.

Quadro 30 – Detalhamento da execução física e financeira – IDAF, exercício 2024

DEFESA E INSPEÇÃO AGROPECUÁRIA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1: Fortalecimento do sistema de defesa em saúde animal	25166	R\$ 860.000,00	0%	R\$ 575.839,45	0
Realizar fiscalização em sanidade animal	25166	R\$ 860.000,00	2984	R\$ 583.181,08	11,9	67,8
TOTAL GERAL (ANO)	25166	R\$ 860.000,00	2984	R\$ 583.181,08	11,9	67,8
2: Fortalecimento do sistema de defesa em saúde vegetal.	3.000	R\$ 0,00	2405	R\$ 77.686,55	80,2	0
Realizar fiscalização vegetal	3000	R\$ 850.000,00	638	R\$ 77.686,55	21,3	9,1
TOTAL GERAL (ANO)	3000	R\$ 850.000,00	638	R\$ 77.686,55	21,3	9,1
3: Promoção de educação sanitária em agropecuária	30	R\$ 800.000,00	642	R\$ 9.545,35	2140	1,2
Realizar palestras educacionais em escolas públicas rurais	30	R\$ 800.000,00	36	R\$ 116.596,16	120	14,6
TOTAL GERAL (ANO)	30	R\$ 800.000,00	36	116596	120	14,6
4: Melhoria, Modernização e inovação dos Serviços IDAF	5%	R\$ 3.000.000,00	2%	R\$ 1.041.941,89	40	34,7
Implantar novas funcionalidades do sistema do IDAF - SISDAF	11%	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir equipamentos de TIC	708	R\$ 1.000.000,00	19	R\$ 174.767,26	2,7	17,5
TOTAL GERAL (ANO)	708,11	R\$ 2.000.000,00	19	R\$ 174.767,26	21,3	26,1
TOTAL DO PROGRAMA	28904	R\$ 4.510.000,00	3677	R\$ 952.231,05	43,6	29,4

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1: Valorização e capacitação dos servidores de IDAF	50%	R\$ 3.100.000,00	0	R\$ 5.580,00	4
Capacitar os servidores do IDAF	100	R\$ 3.100.000,00	12	R\$ 63.140,00	12	2
TOTAL GERAL (ANO)	100	R\$ 3.100.000,00	12	R\$ 63.140,00	12	2
TOTAL DO PROGRAMA	100	R\$ 3.100.000,00	12	R\$ 63.140,00	12	2

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DE PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1: Construção, reforma e ampliação dos prédios do IDAF	0	R\$ 5.015.000,00	11%	R\$ 1.033.174,08	0
Construir unidade do IDAF no município de Cruzeiro do Sul	1	R\$ 750.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir postos fixos para a fiscalização	2	R\$ 385.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir laboratório de identificação de madeira	1	R\$ 185.000,00	10	R\$ 255.501,12	1000	138,1
Reformar as unidades do IDAF	22	R\$ 770.000,00	22	R\$ 751.649,58	100	97,6
TOTAL GERAL (ANO)	26	R\$ 2.090.000,00	32	R\$ 1.007.150,70	275	58,9
TOTAL DO PROGRAMA	26	R\$ 2.090.000,00	32	R\$ 1.007.150,70	275	58,9

3. Análise do Resultado dos Programas - IDAF

O IDAF alcançou uma execução física de 110,2% e execução financeira de 30,1%, sobre o total previsto para o ano analisado, considerando a soma de todos os programas.

Com expressivo desempenho, o programa de “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais”, obteve execução física de 275% e o programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos

Servidores Públicos” com 12% de execução física. Por fim, o programa “Defesa e Inspeção Agropecuária” alcançou execução física de 43,6%.

- fiscalização em sanidade animal;
- reforma do IDAF com 100% da meta física efetivada, com execução financeira próxima ao previsto 97,6%; e
- laboratório de identificação de madeira foi concluído com execução acima de 100% física e financeira 138,1%

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pelo IDAF na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- **Logística e acesso:** a extensão territorial e o difícil acesso a áreas remotas impactaram as ações de fiscalização e educação sanitária, exigindo maior infraestrutura de transporte e planejamento operacional;
- **Sensibilização de produtores:** houve resistência de alguns produtores ao cumprimento de protocolos fitossanitários, dificultando a adesão plena às medidas de controle e erradicação de pragas;
- **Licitações e processos burocráticos:** entraves nos processos licitatórios atrasaram a implantação de novas funcionalidades do sistema SISDAF e a aquisição de equipamentos de TIC. Também houve dificuldades na aquisição de terrenos para construções estratégicas, como a unidade de Cruzeiro do Sul e o laboratório de identificação de madeira; e
- **Infraestrutura escolar:** nas ações educacionais, a falta de espaços adequados e materiais pedagógicos nas escolas rurais também foi apontada como obstáculo à plena execução do Projeto Sanitária Mirim.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas entregas previstas para o exercício 2024 não foram concluídas:

- **Implantação de novas funcionalidades do SISDAF:** Não realizada por problemas licitatórios, sendo reprogramada para os próximos ciclos;
- **Aquisição de equipamentos de TIC:** Processo de compra concluído, mas recebimento dos itens programado para o primeiro semestre de 2025; e
- **Construção da unidade de Cruzeiro do Sul e laboratório de identificação de madeira:** Não iniciadas por falta de terrenos regularizados e necessidade de atualização normativa; permanecem como metas a serem viabilizadas.

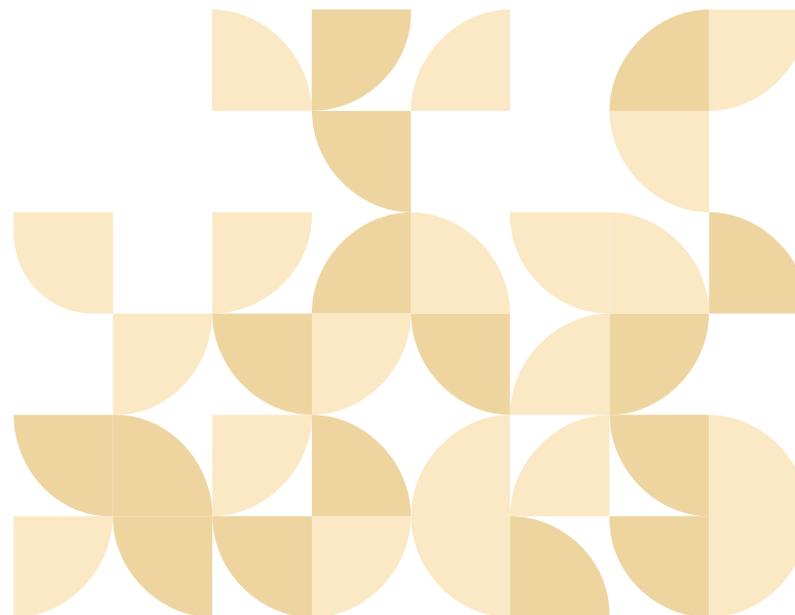
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 60 - Educação sanitária promovida pelo IDAF



Figura 61 - Com a fiscalização evita-se a introdução e disseminação de doenças



31. SECRETARIA EXTRAORDINÁRIA DOS POVOS INDÍGENAS – SEPI

1. Apresentação

A Secretaria Extraordinária dos Povos Indígenas (SEPI), tem como objetivo formular e implementar políticas públicas voltadas para a promoção dos direitos e bem-estar dos povos indígenas, sendo criada pelo Decreto nº 11.275, de 7 de julho de 2023.

À Secretaria Extraordinária dos Povos Indígenas - SEPI compete:

- Desenvolver e implementar políticas públicas destinadas a promover e proteger os direitos dos povos indígenas;
- Garantir os direitos dos povos indígenas, promovendo a justiça e a equidade;
- Atuar em coordenação com órgãos e entidades governamentais e não governamentais para garantir a implementação das políticas e programas destinados aos povos indígenas; e
- Propor ações para a proteção e a promoção da cultura dos povos indígenas.

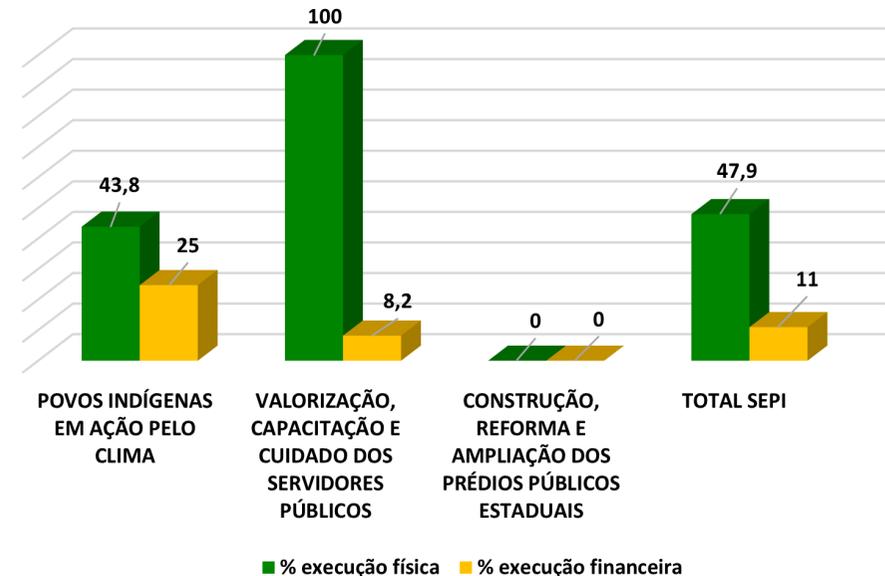
2. Desempenho dos Programas da SEPI, exercício 2024

A SEPI é responsável pela coordenação de 1 programa temático e executa 2 programas transversais, com 4 objetivos específicos e 19 entregas. Deste total, 28% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 11% estão em andamento e 61% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo mostra o desempenho do órgão, calculando a

média dos percentuais de entregas. Essa metodologia permite avaliar a execução física e financeira dos objetivos e programas definidos.

Gráfico 31 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEPI X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SEPI.



Quadro 31 – Detalhamento da execução física e financeira – SEPI, exercício 2024

POVOS INDÍGENAS EM AÇÃO PELO CLIMA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Fortalecimento das políticas públicas para os povos indígenas no Estado do Acre	34	R\$ 30.852.813,20	0	R\$ 4.815.803,74	0	15,6
Elaborar um Plano para alinhamento e definição das diretrizes e ações prioritárias das políticas públicas para os Povos Indígenas do Estado do Acre	1	R\$ 450.000,00	3	R\$ 0,00	300	0
Elaborar um Plano de divulgação das políticas públicas para os Povos Indígenas, para todos os Territórios, com o objetivo de garantir a transparência dos recursos destinados ao desenvolvimento indígena	1	R\$ 150.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Monitorar e Avaliar em terras indígenas as ações do Plano de Políticas Públicas para os Povos Indígenas do Estado do Acre	34	R\$ 1.683.360,00	9	R\$ 165.817,49	26,5	9,9
Adquirir veículos para apoio ao monitoramento da SEPI	10	R\$ 907.400,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir micro-ônibus para apoio da SEPI	1	R\$ 455.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar anualmente o Fórum dos Povos Indígenas, com a participação de representantes de no mínimo 90% das comunidades indígenas do Estado	1	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Formar Agentes Agroflorestais Indígenas com cursos, oficinas e assessorias nas Terras Indígenas	25	R\$ 600.000,00	25	R\$ 600.000,00	100	100
Conceder Bolsa para Agentes Agroflorestais Indígenas (Com Formação)	30	R\$ 235.200,00	118	R\$ 920.400,00	393,3	391,3
Conceder Bolsa para Agentes Agroflorestais Indígenas (Em Formação)	127	R\$ 546.000,00	348	R\$ 998.500,00	274	182,9
Realizar cursos de formação para professores indígenas.	2	R\$ 700.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Construir Escolas em Terras Indígenas	20	R\$ 5.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Criar Grupo Técnico de Trabalho (GTT) da Educação Indígena no âmbito da SEPI	1	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Apoiar e fomentar a participação representantes indígenas em Eventos Nacionais e Internacionais	3	R\$ 161.444,40	1	R\$ 13.186,25	33,3	8,2
Elaborar, atualizar e implementar os Planos de Gestão de Terras Indígenas em 41 terras indígenas	9	R\$ 900.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	265	R\$ 12.888.404,40	505	R\$ 2.697.903,74	87,7	49,4
2. Valorização da Cultura e dos Conhecimentos Tradicionais Indígenas	5	R\$ 7.925.000,00	0%	R\$ 120.000,00	0	1,5
Promover ações de uso sustentável dos recursos naturais, por meio de projetos de agroecologia, turismo sustentável, artesanato, cultura	4	R\$ 925.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implementar o Plano Estratégico do Programa da Sociobiodiversidade para Povos Indígenas	1	R\$ 7.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	5	R\$ 7.925.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL PROGRAMA	270	R\$ 20.813.404,40	505	R\$ 2.697.903,74	43,8	25

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e capacitação dos servidores da SEPI	25	R\$ 225.000,00	6	R\$ 18.523,64	24	8,2
Realizar capacitação para os servidores da SEPI das áreas Técnicas e Administrativas	6	R\$ 225.000,00	6	R\$ 18.523,64	100	8,2
TOTAL GERAL (ANO)	6	R\$ 225.000,00	6	R\$ 18.523,64	100	8,2
TOTAL PROGRAMA	25	R\$ 225.000,00	6	R\$ 18.523,64	100	8,2

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, Reforma e Ampliação da SEPI	2	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar a Construção da SEDE da SEPI	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar a Reforma da SEDE provisória da SEPI	1	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL PROGRAMA	1	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise do Resultado dos Programas - SEPI

Em relação ao desempenho geral a SEPI, em 2024, teve 47,9% de execução física e 11% de execução financeira realizada. O resultado mostra que, em termos físicos, as entregas tiveram um andamento moderado enquanto a execução financeira se manteve significativamente abaixo do programado;

O programa “Povos Indígenas em Ação Pelo Clima”, apresentou uma execução física de 43,8% e financeira com execução de 25%, onde podemos destacar as entregas: “Formar Agentes Agroflorestais Indígenas”, com execução física e financeira de 100%. “Conceder Bolsa para Agentes Agroflorestais Indígenas (Com Formação)”, também teve desempenho expressivo, superando a meta física prevista em 393%. Seguindo de “Conceder Bolsa para Agentes Agroflorestais Indígenas (Em Formação)”, com 274% de execução física;

Ademais, o programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, apresentou execução física de 100% e financeira com execução de 8,2% do orçamento previsto; e

Por fim, o programa “Construção, Reforma, Ampliação e Manutenção dos Prédios Públicos Estaduais”, não obteve nenhuma das en-

tregas previstas para construção ou reforma da SEPI sem avanços na execução física e financeira, reduzindo a média de desempenho do órgão.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

- **Competências intersetoriais:** parte das ações previstas no PPA estão sobrepostas às atribuições de outros órgãos, como SEAGRI e IMC, exigindo ajustes para evitar duplicidades e melhorar a eficiência;
- **Estruturação Administrativa:** criada em julho de 2023, ainda enfrenta desafios na consolidação de sua estrutura física e de recursos humanos, especialmente nos departamentos de planejamento, compras, licitações e jurídico;
- **Limitações Orçamentárias e de Recursos Humanos:** dificuldades na disponibilização e internalização de recursos, dentro do prazo de execução comprometeu o andamento de algumas ações estratégicas;
- **Autonomia de Gestão:** ausência de divisão jurídica própria dificulta a tramitação e celeridade dos processos internos;
- **Competências Institucionais:** necessidade de readequação de entregas originalmente atribuídas à SEPI, estão sobrepostas às atribuições de outros órgãos, como SEAGRI e IMC, exigindo ajustes para evitar duplicidades e melhorar a eficiência; e
- **Execução Compartilhada:** dependência de articulação com outras secretarias (ex: Saúde, Agricultura, Educação) para implementação de políticas transversais.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas entregas estratégicas não foram concluídas em 2024 por limitações orçamentárias ou pendências contratuais, sendo reprogramadas para 2025:

- Aquisição de veículos e micro-ônibus para monitoramento e apoio logístico da SEPI;
- Realização do Fórum dos Povos Indígenas, envolvendo representantes de pelo menos 90% das comunidades;
- Formação continuada e pagamento de bolsas para Agentes Agroflorestais Indígenas (AAFI);
- Elaboração e atualização dos Planos de Gestão de 41 Terras Indígenas, ação central para a governança territorial;
- Construção de escolas e criação de grupo técnico da educação indígena são ações que requerem revisão de responsabilidade, por estarem diretamente ligadas à SEE;
- Projetos de agroecologia, turismo sustentável e artesanato também demandam realinhamento, pois são competências principais da SEAGRI e IMC, cabendo à SEPI acompanhamento e articulação e não execução direta; e
- Ações ligadas à sociobiodiversidade e uso sustentável dos recursos naturais também demandam realinhamento, pois são competências principais da SEAGRI e IMC, cabendo à SEPI acompanhamento e articulação e não execução direta.



6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 62 - Festival Indígena Kãda Shawã Kaya, do Povo Arara na TI do Igarapé Humaitá, em Porto Walter, janeiro de 2024.



Figura 63 - Seminário reuniu lideranças, autoridades e representantes indígenas para debater pautas importantes, territorialidade, ancestralidade e políticas públicas.



32. COMPANHIA DE ARMAZÉNS GERAIS E ENTREPOSTOS DO ACRE - CAGEACRE

1. Apresentação

A Companhia de Armazéns Gerais e Entrepósitos do Acre (CAGEACRE), criada pela Lei Ordinária nº 564, de 26 de setembro de 1975 atua no setor de armazenamento e beneficiamento de produtos agrícolas, com foco no desenvolvimento econômico e social do estado. A empresa pública tem como finalidade executar a política de estocagem, armazenamento geral e formação de estoques reguladores, além de colaborar com órgãos federais na área.

Principais funções e atividades da CAGEACRE:

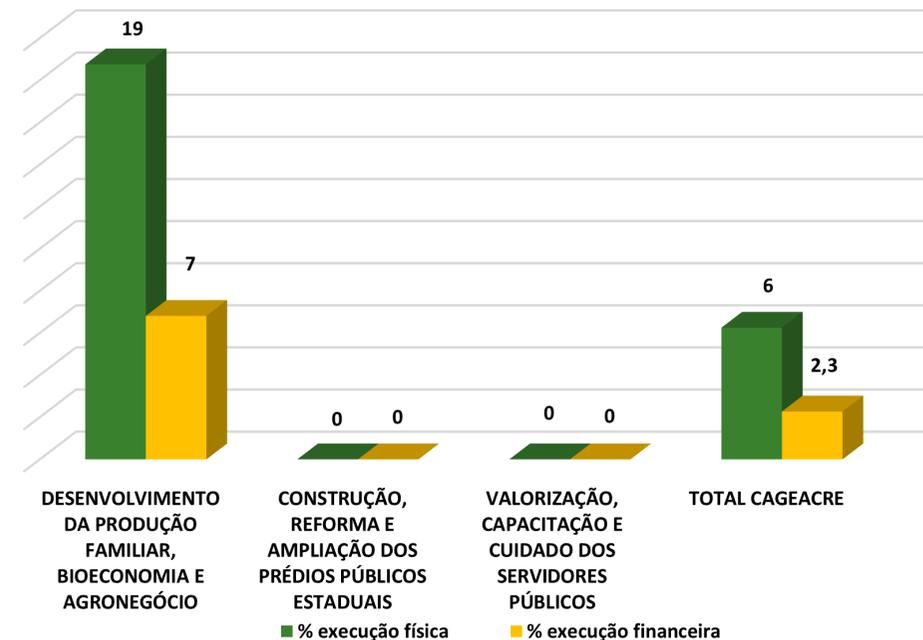
- **Armazenamento e beneficiamento de produtos agrícolas:** oferece serviços de armazenamento, classificação vegetal e beneficiamento de grãos, como arroz e milho, para produtores rurais do estado;
- **Formação de estoques reguladores:** colabora com a formação de estoques reguladores para garantir o abastecimento alimentar e estabilidade de preços;
- **Apoio ao desenvolvimento do agronegócio:** atua em conjunto com a Secretaria de Estado de Agricultura (Seagri) e a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Acre (Emater) para fortalecer o setor agrícola local; e
- **Incentivo aos pequenos, médios e grandes produtores:** busca oferecer suporte aos produtores rurais, visando o desenvolvimento do setor.

2. Desempenho dos Programas da SEPI, exercício 2024

A CAGEACRE executa no PPA 2024-2027 3 programas, sendo 2 deles transversais, com 4 objetivos específicos e 5 entregas. Deste total, das metas previstas para o referido exercício, 20% das entregas foram concluídas e 80% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo mostra o desempenho do órgão, calculando a média dos percentuais de entregas. Essa metodologia permite avaliar a execução física e financeira dos objetivos e programas definidos.

Gráfico 32 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da CAGEACRE X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela CAGEACRE.

Quadro 32 – Detalhamento da execução física e financeira – CAGEACRE, exercício 2024

DESENVOLVIMENTO DA PRODUÇÃO FAMILIAR, BIOECONOMIA E AGRONEGÓCIO						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Melhoria, modernização e inovação dos serviços da CAGEACRE	16	R\$ 1.935.140,00	1	R\$ 116.620,21	6,3	6
Estruturar com novos equipamentos as unidades armazenadoras	16	R\$ 865.600,00	6	R\$ 117.920,21	37,5	13,6
TOTAL GERAL (ANO)	16	R\$ 865.600,00	6	R\$ 117.920,21	37,5	13,6
2: Promoção da logística de beneficiamento, armazenagem e escoamento da produção	12	R\$ 6.873.942,91	0	R\$ 107.866,62	0	1,6
Armazenar a produção	12	R\$ 3.540.458,41	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	12	R\$ 3.540.458,41	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	28	R\$ 4.406.058,41	6	R\$ 117.920,21	19	7

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação dos prédios da CAGEACRE	0	R\$ 13.000.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Construir unidade armazenadora em Sena Madureira	1	R\$ 10.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Reformar unidades armazenadoras	1	R\$ 3.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 13.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	2	R\$ 13.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e capacitação dos servidores da CAGEACRE	50%	R\$ 100.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os profissionais	60	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	60	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	60	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise do Resultado dos Programas - CAGEACRE

Em relação ao desempenho geral da CAGEACRE, em 2024 o órgão teve 6% de execução física e 2,3% de execução financeira realizada.

Apenas o programa de “Desenvolvimento da Produção Familiar, Bioeconomia e Agronegócio” teve execução na entrega “Estruturar com Novos Equipamentos as Unidades Armazenadoras”, com execução física de 37,5% e execução financeira 13,6%.

Já os programas “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios

Públicos Estaduais”, e “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, não apresentaram execução física nem financeira ao longo do período analisado, permanecendo com 0% em ambos os indicadores.

Em relação aos impactos positivos o órgão destaca a modernização parcial dos equipamentos das unidades armazenadoras aumentou a capacidade de atendimento e melhorou as condições para valorização da produção agrícola local.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela CAGEACRE na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- **Falta de Recursos Financeiros:** limitação orçamentária foi o principal entrave para execução plena das metas, afetando tanto a aquisição de equipamentos quanto a realização de reformas estruturais;
- **Tempo para Processos Administrativos:** tempo necessário para a tramitação e conclusão dos processos licitatórios dificultou a entrega de bens e serviços dentro do exercício planejado;
- **Invisibilidade Institucional:** baixa visibilidade na política agrícola estadual, o que dificulta a captação de recursos e o fortalecimento de políticas de armazenagem eficientes e modernas.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Aquisição de Silo Graneleiro:** em Sena Madureira não foi possível realizar a aquisição prevista devido à falta de condições para captação de recursos;
- **Entrega de Equipamentos:** das 16 aquisições previstas para unidades armazenadoras, apenas 6 foram efetivadas, atendendo prio-

ritariamente Cruzeiro do Sul e Xapuri. As demais entregas foram reprogramadas para 2025, em função de restrições financeiras e prazos de licitação; e

- **Reformas Estruturais:** algumas reformas de maior porte previstas para o ano não foram realizadas, sendo reprogramadas conforme disponibilidade orçamentária futura.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 64 - Cachaças artesanais de jambu, banana, abacaxi e de café, são destaques no estande na Expoacre 2024, onde também foram apresentados os resultados positivos alcançados ao longo da safra.



33. EMPRESA DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DO ESTADO DO ACRE - EMATER

1. Apresentação

A Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Estado do Acre (EMATER) é a entidade estadual responsável pela assistência técnica e extensão rural no estado. Fundada em 1975, ela atua no desenvolvimento do setor agropecuário do Acre, oferecendo serviços como assistência técnica, capacitação e apoio à organização rural. De acordo com seu Estatuto Social Decreto nº 11.251, de 05 de julho de 2023, atualizado e publicado em 2023, seus objetivos são:

- **Colaboração e Execução de Políticas:** colaborar com os órgãos governamentais do Acre e com o Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar. Isso garante a execução eficaz das políticas de assistência técnica e extensão rural para os produtores rurais;
- **Fortalecimento da Agricultura Familiar:** garantir a continuidade e o fortalecimento das políticas públicas voltadas para a agricultura familiar. Ela se concentra em apoiar populações economicamente e socialmente vulneráveis, especialmente para assegurar a segurança alimentar estratégica do Estado; e
- **Planejamento e Execução de Programas:** planejar, coordenar e executar programas de assistência técnica e extensão rural. Compartilhar conhecimentos técnicos, econômicos, sociais e ambientais para melhorar a produção, produtividade e rentabilidade agrícola. Isso é feito em consonância com a conservação dos recursos naturais renováveis e a melhora das condições de vida da sociedade, alinhando-se às políticas dos governos estadual e federal.

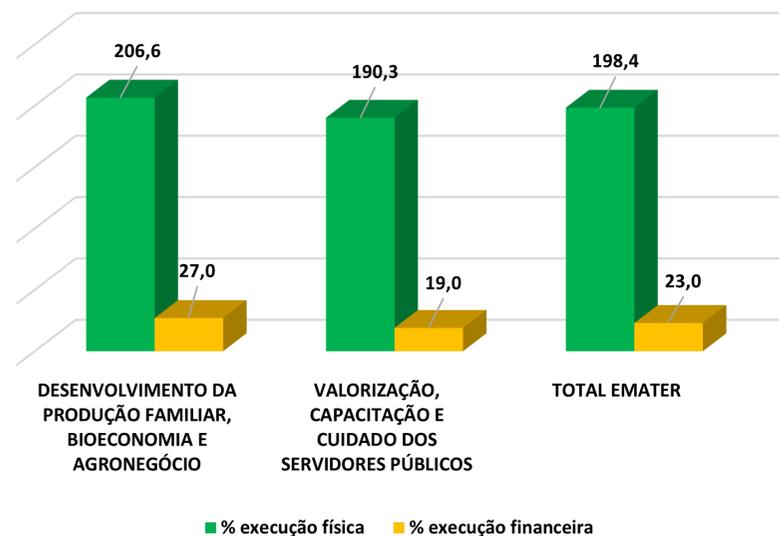
2. Desempenho dos Programas da EMATER, exercício 2024

A EMATER executa no PPA 2024-2027, 2 programas temáticos, sendo 1 deles transversal. Juntos, esses programas englobam 2 objetivos específicos e 5 entregas planejadas.

Em relação ao cumprimento das metas, alcançou um bom índice: 80% das metas previstas foram realizadas, enquanto 20% estão em andamento.

O gráfico abaixo mostra o desempenho do órgão, calculando a média dos percentuais de entregas. Essa metodologia permite avaliar a execução física e financeira dos objetivos e programas definidos.

Gráfico 33 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da EMATER X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão da EMATER.

Quadro 33 – Detalhamento da execução física e financeira –EMATER, exercício 2024

DESENVOLVIMENTO DA PRODUÇÃO FAMILIAR, BIOECONOMIA E AGRONEGÓCIO						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Promoção da assistência técnica e extensão rural - ATER	12640	R\$ 3.420.000,00	12925	R\$ 552.818,43	102,3	16,2
Atender produtores da agricultura familiar com ATER	7340	R\$ 550.000,00	7742	R\$ 350.400,75	105,5	63,7
poiar produtores da agricultura familiar com políticas públicas (crédito rural, compras governamentais, fomento agropecuário e outras)	5000	R\$ 2.030.000,00	3872	R\$ 100.465,35	77,4	4,95
Realizar atendimentos as organizações da agricultura familiar e indígenas com assessoramento técnico em gestão de empreendimentos	300	R\$ 840.000,00	1311	R\$ 104.059,37	437	12,39
TOTAL GERAL (ANO)	12640	R\$ 3.420.000,00	12925	R\$ 554.925,47	206,6	27
TOTAL DO PROGRAMA	12640	R\$ 3.420.000,00	12925	R\$ 554.925,47	206,6	27

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS (PROGRAMA TRANSVERSAL)						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
2. Valorização e capacitação dos servidores da EMATER	156	R\$ 304.200,00	193	R\$ 72.748,90	123,7	23,9
Capacitar Extensionistas e Administrativos em ATER	100	R\$ 195.000,00	193	R\$ 71.174,53	193	36,5
Capacitar extensionistas e administrativos nas cadeias produtivas relevantes do estado	56	R\$ 109.200,00	105	R\$ 1.574,37	187,5	1,4
TOTAL GERAL (ANO)	156	R\$ 304.200,00	298	R\$ 72.748,90	190,3	19
TOTAL DO PROGRAMA	156	R\$ 304.200,00	298	R\$ 72.748,90	190,3	19

3. Análise do Resultado dos Programas

A análise da EMATER, revela um panorama com avanços e desafios na execução dos programas estabelecidos no Plano Plurianual (PPA), o órgão teve 198,4% de execução física e 23% de execução financeira realizada.

A execução física da EMATER superou o planejado nos dois programas em 2024. No programa “Desenvolvimento da Produção Familiar, Bioeconomia e Agronegócio” onde podemos destacar as entregas “Realizar atendimentos as organizações da agricultura familiar e indígenas com assessoramento técnico em gestão de empreendimentos”, atingindo 437% da meta física, “Atender produtores da agricultura familiar com

ATER”, alcançou 105,5% e “Apoiar produtores da agricultura familiar com políticas públicas (crédito rural, compras governamentais, fomento agropecuário e outras)” atingiu 77,44% da meta física, demonstrando um grande avanço.

Apesar do excelente desempenho físico, a execução financeira ficou significativamente abaixo do previsto, com apenas 27,02% do orçamento total do programa sendo utilizado.

Especificamente, “Apoiar produtores da agricultura familiar com políticas públicas (crédito rural, compras governamentais, fomento agropecuário e outras)” teve uma execução financeira de apenas 4,95%, mesmo com seu avanço físico. A execução financeira “Realizar atendimentos as organizações da agricultura familiar e indígenas com assessoramento técnico em gestão de empreendimentos”, foi de 12,39%.

As metas físicas do programa transversal “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” também foram amplamente superadas: 193% em “Capacitar Extensionistas e Administrativos em ATER” e 187,5% em “Capacitar extensionistas e administrativos nas cadeias produtivas relevantes do estado”.

Esse desbalanceamento entre a execução física e financeira é notável: as metas físicas foram alcançadas, mas não houve um uso proporcional dos recursos financeiros.

A EMATER destacou como pontos fortes o expressivo número de produtores e organizações, incluindo comunidades indígenas, que foram atendidos. Esse trabalho tem sido fundamental para fortalecer práticas agrícolas sustentáveis e impulsionar melhorias na produção.

Outro ponto crucial é o apoio à inclusão produtiva. Essa iniciativa facilita a integração dos agricultores em programas de crédito rural e compras governamentais, contribuindo diretamente para o desenvolvimento econômico local.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

De acordo com a EMATER houveram obstáculos relacionados à informação e infraestrutura. A falta de dados precisos e inconsistências de agências financeiras dificultaram o acesso ao crédito rural, atrasando processos essenciais para os produtores. Além disso, a infraestrutura de internet insuficiente prejudicou a execução de políticas públicas e o acesso a sistemas cruciais para os programas da EMATER.

A equipe técnica sofreu uma redução considerável devido a aposentadorias e óbitos, o que impactou diretamente a capacidade e a qualidade do atendimento no campo. A necessidade de um concurso público para repor esses profissionais foi apontada como urgente;

Por fim, condições climáticas adversas, como seca excessiva, queimadas e fumaça, dificultaram o acesso a propriedades rurais e limitaram o atendimento, especialmente para produtores ribeirinhos e extrativistas.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Reprogramação de capacitação inicial: No âmbito do programa de valorização e capacitação, a capacitação inicial de 100 novos contratados não foi realizada devido à ausência de concurso público. A gestão prevê reprogramar essa capacitação assim que houver reposição da equipe.



6. Evidências das Principais Entregas Enviadas pelo Órgão



Figura 65 - Reuniões administrativas escritórios locais Baixo e Alto Acre e ATER para os produtores

34. INSTITUTO DE MUDANÇAS CLIMÁTICAS E REGULAÇÃO DE SERVIÇOS AMBIENTAIS – IMC

1. Apresentação

O Instituto de Mudanças Climáticas e Regulação de Serviços Ambientais (IMC) é uma autarquia do Estado do Acre, com autonomia financeira e independência administrativa, vinculada à Secretaria de Estado de Meio Ambiente (SEMA).

O IMC desempenha papel central na coordenação técnica do Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais (SISA), um instrumento inovador criado pelo governo estadual para reconhecer e incentivar a conservação ambiental, conforme a Lei nº 3.749, de 05 de julho de 2021.

Papel e Atuação:

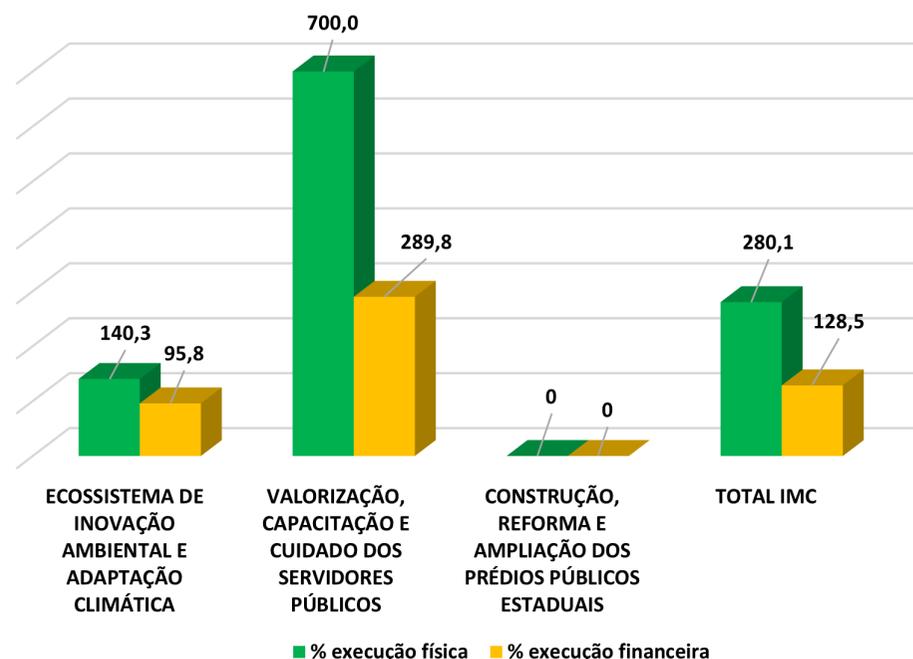
- Coordenação do SISA: é responsável por articular, implementar e monitorar o SISA, que valoriza produtos e serviços ambientais, como a preservação da floresta, manejo sustentável de recursos naturais, uso adequado do solo, entre outros;
- Reconhecimento e Incentivo: reconhece e incentiva práticas de conservação realizadas por comunidades, empresas e indivíduos em todo o Acre; e
- Supervisão: Embora tenha autonomia, o IMC é supervisionado pela SEMA, garantindo alinhamento com as políticas ambientais estaduais.

2. Desempenho dos Programas do IMC, exercício 2024

O IMC possui no PPA 2024-2027, apenas 3 programas, com 5 objetivos específicos e 17 entregas. Das metas previstas, 29% foram realizadas, 12% estão em andamento e 59% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 34 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da IMC X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade do IMC.

Quadro 34 – Detalhamento da execução física e financeira – IMC, exercício 2024

ECOSSISTEMA DE INOVAÇÃO AMBIENTAL E ADAPTAÇÃO CLIMÁTICA						
2024						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Incentivo e Regulação de Serviços Ambientais	5%	R\$ 1.961.444,40	12877	R\$ 640.272,46	25754980	32,6
Realizar reuniões ordinárias e extraordinárias da Comissão de Acompanhamento de Validação (CEVA) e das suas Câmaras Temáticas no âmbito da Governança do Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais (SISA)	25	R\$ 1.250.000,00	25	R\$ 283.161,97	100	22,7
Criar novas Câmaras Temáticas no âmbito da governança do Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais (SISA).	2	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar Capacitações da CEVA e das suas Câmaras Temáticas no âmbito da Governança do Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais (SISA).	12	R\$ 450.000,00	6	R\$ 274.223,40	50	60,9
Apoiar e fomentar a participação dos membros da CEVA e das suas Câmaras Temáticas em Eventos Nacionais e Internacionais.	3	R\$ 161.444,40	3	R\$ 82.887,09	100	51,3
TOTAL GERAL (ANO)	42	R\$ 1.961.444,40	34	R\$ 640.272,46	62,5	33,7
2. Fortalecimento da Governança do Sistema Estadual de Incentivos a Serviços Ambientais ao Acre (SISA)	5%	R\$ 3.288.287,78	505%	R\$ 0,00	10100	0
Elaborar Pesquisa e Capacitação para o desenvolvimento de uma estratégia integrada de MRV para apoiar a valorização dos serviços ambientais do SISA	33%	R\$ 988.287,78	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar estudo sobre possíveis vazamentos de Emissões dentro da estrutura do programa ISA Carbono a nível jurisdicional, de acordo aos requerimentos do padrão ART/TREES	1	R\$ 200.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Elaborar estudo de análise de impacto da implementação da Repartição de Benefícios do Programa ISA Carbono.	1	R\$ 150.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar proposta de harmonização de nível de referência e alinhamento dos Projetos Privados de REDD+ no Programa ISA-Carbono e do Programa ISA Carbono ao Sistema Nacional.	1	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar documento de descrição do Programa ISA Carbono intitulado "Caderno Repositório dos Principais Estudos e Documentos do ISA Carbono 2013 a 2023".	1	R\$ 150.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar diagnóstico das Emissões e Remoções de Gases de Efeito Estufa (GEE) durante o período base 2018 a 2021, em forma de Inventário, dos principais setores de produção do estado.	1	R\$ 1.500.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	5,33	R\$ 3.288.287,78	2	R\$ 0,00	33,3	0
3. Melhoria, Modernização e Inovação dos Serviços do IMC	1610000	R\$ 1.620.000,00	0	R\$ 202.885,10	0	12,5
Realizar a sistematização de processos da Mensuração, Relato e Verificação (MRV) do Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais (SISA).	1	R\$ 500.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Implantar Sistema informatizado de Mensuração, Relato e Verificação (MRV) para o Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais (SISA)	1	R\$ 800.000,00	1	R\$ 0,00	100	0

Realizar a sistematização de processos de Salvaguardas do Estado do Acre, de acordo com o Plano de Conformidade de Salvaguardas dos padrões internacionais e CONAREDD+.	1	R\$ 300.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
Adquirir equipamentos para estruturação dos Departamentos do IMC	2	R\$ 20.000,00	20	R\$ 202.885,10	1000	1014,4
Implantar Plano de Comunicação e Marketing/Publicidade do SISA	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	5	R\$ 500.000,00	23	R\$ 202.885,10	325	253,6
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	52,33	R\$ 5.749.732,18	59	R\$ 843.157,56	140,3	95,8

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
2024						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e capacitação dos servidores do IMC	1	R\$ 10.000,00	0%	R\$ 28.983,48	0	289,8
Realizar capacitação para os servidores do IMC das áreas Técnicas e Administrativas	1	R\$ 10.000,00	7	R\$ 28.983,48	700	289,8
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 10.000,00	7	R\$ 28.983,48	700	289,8
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	1	R\$ 10.000,00	7	R\$ 28.983,48	700	289,8

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
2024						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, Reforma e Ampliação do IMC	1	R\$ 10.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Realizar a reforma da SEDE provisória do IMC	1	R\$ 10.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 10.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL PROGRAMA TEMÁTICO	1	R\$ 10.000,00	0	R\$ 0,00	0	0

3. Análise dos Resultados dos Programas – IMC

Em relação ao desempenho geral do IMC, em 2024, o órgão teve 280,1% de execução física e 128,5% de execução financeira realizada. O resultado mostra que, em termos físicos, as entregas tiveram um andamento moderado enquanto a execução financeira se manteve significativamente abaixo do programado.

O programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” apresentou o melhor desempenho físico, com a entrega referente “Realizar capacitação para os servidores do IMC das áreas Técnicas e Administrativas” com 700% de execução, superando a meta anual prevista, a execução financeira atingiu 289,8.

Já no “Programa Ecossistema de Inovação Ambiental e Adaptação Climática”, registrou a execução física de 140,3% de execução física e 95,8% execução financeira com destaque para a entrega “Adqui-

rir equipamentos para estruturação dos Departamentos do IMC” com execução de 1000% e execução financeira de 1014,4%.

Por fim, o programa de “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais”, não apresentou execução física nem financeira ao longo do período analisado, permanecendo com 0% em ambos os indicadores.

Na avaliação do Instituto há um progresso significativo na execução de suas ações, com destaque para o Sistema de Incentivos a Serviços Ambientais (SISA).

O IMC tem estabelecido parcerias estratégicas com organizações como o Programa REM, PNUD, Earth Innovation Institute e IPAM. Essas colaborações otimizam recursos e expandem o alcance das ações, contribuindo para o sucesso dos projetos.

A participação ativa em eventos nacionais e internacionais tem fortalecido a posição do Acre em fóruns globais de clima e serviços ambientais. Além disso, o instituto concluiu estudos técnicos importantes sobre vazamentos de emissões e sistematizou os processos de Mensuração, Relato e Verificação (MRV) do SISA, ambos financiados por cooperação internacional.

Esses avanços demonstram o compromisso do Acre em consolidar suas políticas ambientais e de desenvolvimento sustentável.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

Um dos principais obstáculos é a limitação orçamentária, que tem exigido o remanejamento de diversas ações para anos posteriores. Essa restrição financeira dificulta o cumprimento integral das metas físicas e orçamentárias estabelecidas;

Outro ponto de atenção é a integração de atividades realizadas em parceria. O IMC encontrou dificuldades iniciais em contabilizar e re-

gistrar adequadamente as ações desenvolvidas em cooperação com outras entidades. Essa questão impacta diretamente o acompanhamento e a transparência dos resultados, tornando mais complexa a mensuração do impacto conjunto;

Por fim, a captação de recursos apresenta-se como um desafio crucial para a continuidade e aprimoramento das iniciativas. A implementação de novas instâncias de governança e de sistemas informatizados, essenciais para a modernização da gestão, depende da obtenção de financiamento junto a parceiros e programas federais. Essa dependência pode acarretar atrasos na execução de projetos importantes;

Esses desafios ressaltam a necessidade de estratégias mais robustas de gestão financeira e de integração para garantir a sustentabilidade e a eficácia das ações do IMC na gestão ambiental do Acre.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

O Instituto de Mudanças Climáticas e Regulação de Serviços Ambientais (IMC) do Acre reprogramou diversas entregas e atividades de seus programas, visando garantir maior viabilidade técnica e financeira, além de uma execução qualificada das ações planejadas.

Atividades reprogramadas para 2025:

- Pesquisa e capacitação para estratégia integrada de MRV do SISA;
- Estudo de análise de impacto da Repartição de Benefícios do Programa ISA-Carbono;
- Proposta de harmonização de nível de referência e aninhamento de projetos privados de REDD+;
- Elaboração do documento “Caderno Repositório dos Principais

Estudos e Documentos do ISA-Carbono”;

- Sistematização dos processos de Salvaguardas Socioambientais do Estado;
- Plano de Comunicação e Marketing/Publicidade do SISA;
- Atividades reprogramada para 2026:
- Diagnóstico das Emissões e Remoções de GEE (Inventário 2018-2021);
- Implantação do Sistema Informatizado de MRV para o SISA;
- Proposta de ajuste na próxima revisão do PPA:
- Aquisição de equipamentos para estruturação dos Departamentos do IMC, com readequação da meta física de 114 para 10 tipos de equipamentos.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 66 - Fórum participativo de fortalecimento de políticas ambientais e climáticas



Figura 67 Governo do Acre promove Intercâmbio Internacional em REDD+ Jurisdicional





AMBIENTE DE NEGÓCIOS, EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO



AMBIENTE DE NEGÓCIOS, EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO

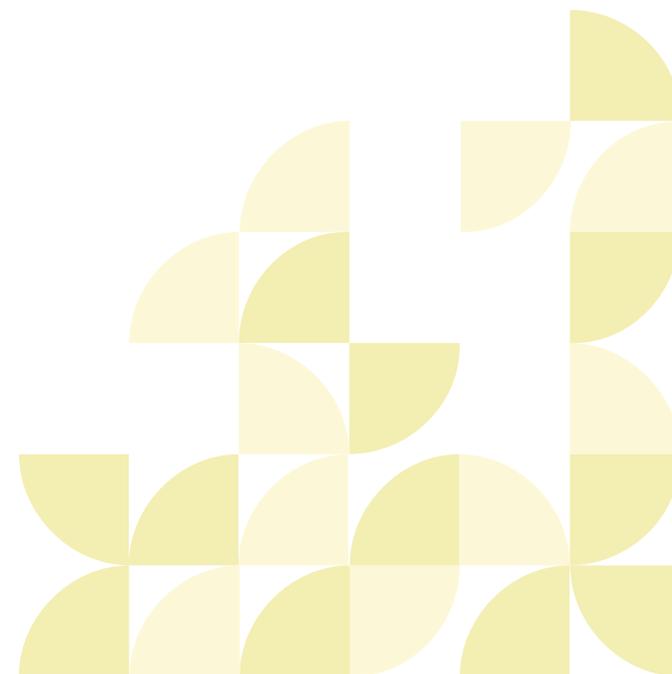
A Agenda Acre 10 Anos, com sua visão de futuro de um estado mais dinâmico, sustentável e próspero, encontra no Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 a oportunidade de transformar essa visão em realidade. Um dos pilares essenciais para esse processo é o eixo do Ambiente de Negócios, Empreendedorismo e Inovação. A importância desse eixo reside na sua capacidade de catalisar o crescimento econômico e social do estado, promovendo uma base sólida para a diversificação da economia acreana.

Para que o Acre alcance sua visão de futuro, é fundamental ir além das atividades econômicas tradicionais e fomentar um ambiente de negócios favorável. Isso significa reduzir a burocracia, simplificar processos e criar incentivos para que novas empresas se estabeleçam e prosperem. Um ambiente propício atrai investimentos, gera empregos e impulsiona a competitividade local.

Integram este eixo os seguintes órgãos com seus respectivos programas temáticos, objetivos específicos e entregas: Secretaria de Estado da Indústria, Ciência e Tecnologia – SEICT, Secretaria de Estado de Turismo e Empreendedorismo – SETE, Fundação de Tecnologia do Estado do Acre – FUNTAC, Fundação de Amparo à Pesquisa do Acre – FAPAC, Junta Comercial do Estado do Acre – JUCEAC e Instituto de Pesos e Medidas do Estado do Acre – IPEM. Totalizando, 10 programas temáticos, 17 objetivos específicos e 42 entregas.

Ao priorizar e integrar esses conceitos no PPA 2024-2027, o estado não apenas cria as condições para o crescimento econômico, mas também fortalece a base para um desenvolvimento humano e social mais equitativo. Em última análise, o sucesso do PPA na realização da visão da Agenda Acre 10 Anos dependerá da efetivação desse eixo como um motor de transformação.

ÓRGÃOS PARTICIPANTES	PROGRAMA TEMÁTICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ENTREGAS
SEICT	2	5	14
SETE	1	2	6
FUNTAC	2	4	9
FAPAC	2	3	9
JUCEAC	2	2	3
IPEM	1	1	1
TOTAL - EIXO	10	17	42



35. SECRETARIA DE ESTADO DE INDÚSTRIA, CIÊNCIA E TECNOLOGIA - SEICT

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Indústria, Ciência e Tecnologia do Acre (SEICT), foi criada através da Lei Complementar nº 247, de 17 de fevereiro de 2012, tem como competências a formulação e implementação da política estadual de inovação, ciência e tecnologia, além de promover o desenvolvimento econômico regional por meio do estímulo à indústria, ao empreendedorismo e à pesquisa científica e tecnológica. A SEICT também atua na identificação de necessidades e oportunidades do estado nessas áreas, buscando integrar os setores produtivos, a academia e a sociedade civil.

Entre as principais atribuições da SEICT, destacam-se:

- **Formulação e Implementação da Política:** define as diretrizes para a inovação, ciência e tecnologia no estado, buscando promover o desenvolvimento sustentável e alinhado com as vocações regionais;
- **Promoção do Desenvolvimento Econômico:** atua para fortalecer a indústria, o empreendedorismo e o setor de tecnologia, buscando gerar empregos e renda para a população;
- **Articulação com a Sociedade:** busca integrar a comunidade científica, tecnológica e o setor produtivo, promovendo o diálogo e a troca de experiências; e
- **Gestão de Programas e Projetos:** coordena e executa projetos e programas relacionados à inovação, ciência e tecnologia, buscando otimizar o uso dos recursos disponíveis.

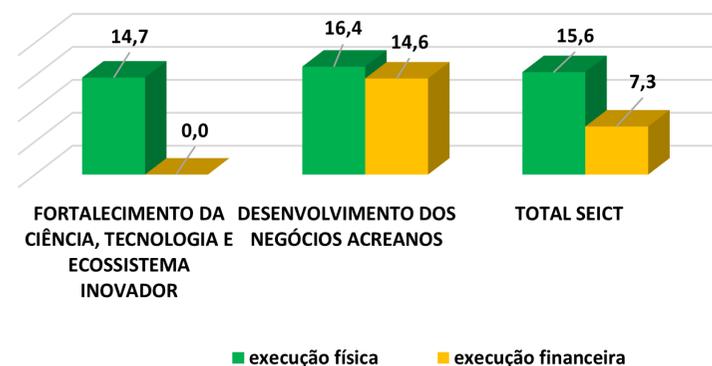
A Agência de Negócios do Estado do Acre (ANAC) é uma empresa de economia mista, que atua como um instrumento de desenvolvimento econômico e social para o estado do Acre. É uma indireta da Secretaria de Estado de Indústria, Ciência e Tecnologia do Acre (SEICT) seu orçamento em 2024 foi gerenciado em conjunto com a SEICT.

2. Desempenho dos Programas da SEICT, exercício 2024

A SEICT é responsável pela coordenação de 2 programas temáticos, com 5 objetivos específicos e 17 entregas, sendo que 3 Entregas são de Responsabilidade da Agência de Negócios do Estado do Acre (ANAC), que está vinculada à SEICT. Deste total, 20% das entregas previstas para o exercício de 2024 estão em andamento e 80% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 35 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEICT X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SEICT.

Quadro 35 – Detalhamento da execução física e financeira – SEICT, exercício 2024.

FORTALECIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ECOSISTEMA INOVADOR						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	%Execução Física	% Execução Financeira
1: Fortalecimento do ecossistema de inovação	23	R\$ 350.000,00	22	R\$ 0,00	95,7	0
Instituir a governança do ecossistema de inovação	15	R\$ 250.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Apoiar eventos ligado ao Ecossistema de Inovação	2	R\$ 100.000,00	1	R\$ 0,00	50	0
TOTAL GERAL (ANO)	17	R\$ 350.000,00	1	R\$ 0,00	25	0
2: Implementação da infraestrutura para apoio à tecnologia e inovação	15	R\$ 8.100.000,00	13	R\$ 0,00	86,7	0
Implantar Núcleo de Inovação e Tecnologia (NIT)	1	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Instalar Infovia interligando as regionais do Estado do Acre.	200	R\$ 4.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar Parque tecnológico da capital do Estado do Acre	200	R\$ 4.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	401	R\$ 8.100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
3: Fomento à Ciência e Inovação no Estado do Acre.	23	R\$ 4.500.000,00	22	R\$ 0,00	95,7	0
Fomentar empreendimentos inovadores	50	R\$ 4.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Realizar capacitação em áreas de tecnologia e/ou inovação	60	R\$ 500.000,00	23	R\$ 0,00	38,3	0
TOTAL GERAL (ANO)	110	R\$ 4.500.000,00	23	0	19,2	0
TOTAL DO PROGRAMA	528	R\$ 12.950.000,00	24	R\$ 0,00	14,7	0

DESENVOLVIMENTO DOS NEGÓCIOS ACREANOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	%Execução Física	%Execução Financeira
1: Fomentar o desenvolvimento da indústria e do comércio	27	R\$ 1.600.000,00	0	R\$ 525.000,00	0	32,8
Melhorar a infraestrutura dos espaços existentes	2	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar estudos visando implantar novos espaços para a promoção da indústria e do comércio	1	R\$ 600.000,00	0	R\$ 525.000,00	0	87,5
Apoiar e fomentar à implantação de agroindústrias e indústrias da bioeconomia	5	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	8	R\$ 1.600.000,00	0	R\$ 525.000,00	0	29,2
2: Fomento ao desenvolvimento dos negócios no Estado do Acre	19	R\$ 2.100.000,00	5	R\$ 0,00	26,3	0
Promover eventos para a geração de negócios locais	8	R\$ 300.000,00	2	R\$ 0,00	25	0
Assessorar criação de novos negócios nas áreas de indústria, comércio, serviços e agronegócio	20	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
Apoiar tecnicamente empreendimentos para melhor desempenho empresarial e produtivos	20	R\$ 300.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Reestruturar empresas coligadas	0	R\$ 0,00	2	R\$ 0,00	0	0
Promover a inserção geoeconômica do Estado do Acre	6,25%	R\$ 750.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Qualificar mão de obra para atuação no mercado acreano, nas diversas áreas do comércio, indústria e serviços	250	R\$ 750.000,00	347	R\$ 0,00	138,8	0
Reformular a ANAC S.A. para atuar na qualidade de agência de fomento	0	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	298,0625	R\$ 2.100.000,00	351	0	32,8	0
TOTAL DO PROGRAMA	306	R\$ 3.700.000,00	351	R\$ 525.000,00	16,4	14,6

3. Análise dos Programas – SEICT

Em relação ao desempenho geral da SEICT, em 2024, o órgão teve 15,6% de execução física e 7,3% de execução financeira realizada.

O programa “Fortalecimento da Ciência, Tecnologia e Ecossistema Inovador”, registrou baixa execução física, com apenas 14,7% em relação ao planejado e no aspecto financeiro, não registrou execução do orçamento previsto. Dentro do programa vale destacar a entrega “Apoiar eventos ligado ao Ecossistema de Inovação”, com execução física de 50%.

Por fim, o programa “Desenvolvimento dos Negócios Acreanos”, também registrou baixa execução física, com apenas 16,4% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, a execução também foi baixa, com apenas 14,6% de execução do orçamento previsto, onde podemos destacar a entrega “Qualificar mão de obra para atuação no mercado acreano, nas diversas áreas do comércio, indústria e serviços” com execução física de 138,8%.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando assim a consolidação das informações.

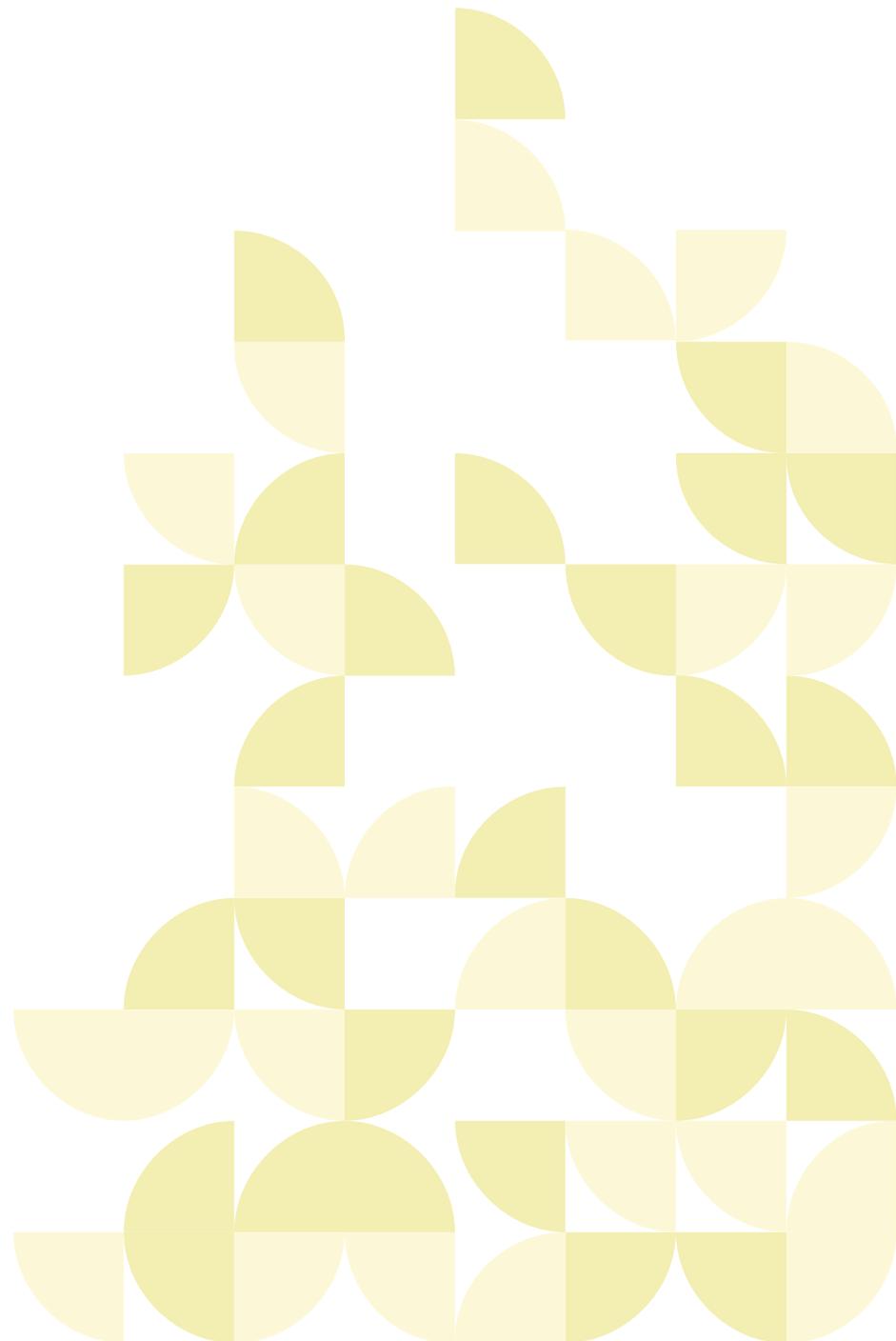
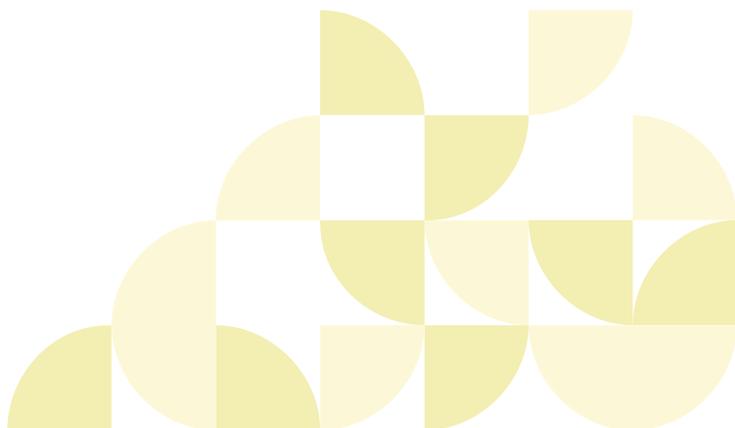
5. Entregas Não Realizadas e Reprogramação dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo informando as justificativas das entregas não realizadas e suas reprogramações na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando a consolidação das informações.

6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 68 Governo do Acre anuncia R\$ 23 milhões de reais na atração de novos negócios na indústria acreana



36. SECRETÁRIA DE ESTADO DE TURISMO E EMPREENDEDORISMO - SETE (EMPREENDEDORISMO)

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Turismo e Empreendedorismo do Acre (Sete) foi criada por meio do art. 47º da Lei nº 4.085, de 16 de fevereiro de 2023, com o papel fundamental de contribuir com o desenvolvimento econômico sustentável do estado do Acre, através das competências para elaborar, estimular e executar ações de qualificação profissional da sociedade e geração de emprego e renda, além do desenvolvimento de política de estímulo à criação de negócios e da política estadual de turismo.

No âmbito do Eixo Empreendedorismo, a SETE atua no planejamento, organização e coordenação de ações voltadas ao fortalecimento e fomento do empreendedorismo, com ênfase na economia criativa. A Secretaria apoia empreendedores individuais, pequenos negócios, cooperativas, associações e organizações da sociedade civil do estado do Acre, promovendo feiras, exposições de negócios, capacitações, oferta de equipamentos básicos de trabalho e participação em feiras nacionais e internacionais, fomentando a geração de emprego e renda e contribuir para a melhoria da qualidade de vida da população.

Entre as suas atribuições, destacam-se:

- Formulação e implementação de políticas públicas de promoção do empreendedorismo inovador e sustentável;
- Criação de programas de capacitação, suporte técnico e acesso a crédito para pequenos e médios empreendedores; e
- Integração com o setor de turismo, favorecendo o desenvolvimento econômico local por meio da promoção de iniciativas empreendedoras relacionadas aos atrativos turísticos.

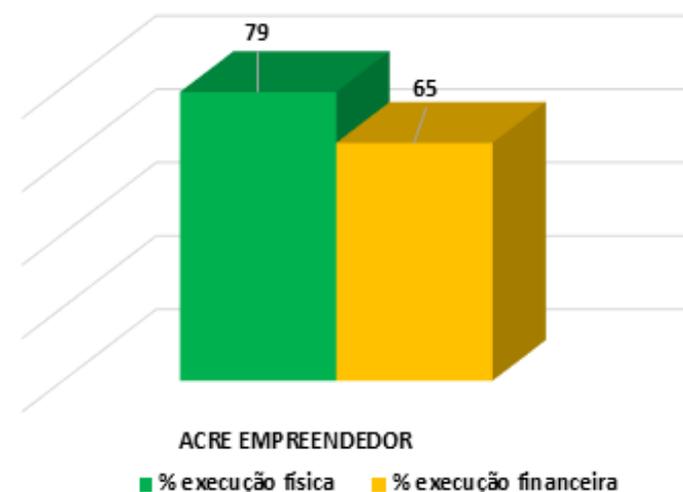
A Agência de Negócios do Estado do Acre (ANAC) é uma empresa de economia mista, que atua como um instrumento de desenvolvimento econômico e social para o estado do Acre. É uma indireta da Secretaria de Estado de Indústria, Ciência e Tecnologia do Acre (SEICT) seu orçamento em 2024 foi gerenciado em conjunto com a SEICT.

2. Desempenho dos Programas da SEICT, exercício 2024

A SETE possui no PPA 2024-20271 programa temático, com 2 objetivos específicos e 6 entregas. Das metas previstas 50% foram realizadas, 33% estão em andamento e 17% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 36 – Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do SETE X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão da SETE.

Quadro 35 – Detalhamento da execução física e financeira – SEICT, exercício 2024.

ACRE EMPREENDEDOR						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Promoção e desenvolvimento de pequenos negócios, economia solidária e popular	400	R\$ 3.062.554,89	0%	R\$ 102.708,71	0	3,4
Entregar equipamentos de trabalho aos empreendimentos econômicos solidários e populares	250	R\$ 1.669.915,60	0,00%	R\$ 0,00	0	0
Ofertar capacitações e palestras aos empreendedores	400	R\$ 1.135.147,39	95	R\$ 131.240,14	23,8	11,6
Apoiar a participação de artesãos acreanos em feiras nacionais de artesanato	3	R\$ 257.491,90	500%	R\$ 198.781,45	166,7	77,2
TOTAL GERAL (ANO)	653	R\$ 3.062.554,89	100	R\$ 330.021,59	63,5	29,6
2: Promoção de Feiras e Eventos	20	R\$ 4.136.550,06	0	R\$ 4.155.488,52	0	100,5
Promover e apoiar feiras e eventos institucionais	8	R\$ 1.500.000,00	12	R\$ 1.962.678,94	150	130,8
Promover feiras de negócios e exposições agropecuárias - EXPOACRE e EXPOJURUÁ	2	R\$ 2.200.000,00	2	R\$ 3.538.080,78	100	160,8
Realizar e apoiar feiras regionais de negócios para exposição e venda de produtos e serviços de pequenos empreendedores	19	R\$ 436.550,06	6	R\$ 37.519,19	31,6	8,6
TOTAL GERAL (ANO)	29	R\$ 4.136.550,06	20	R\$ 5.538.278,91	94	100
TOTAL DO PROGRAMA	682	R\$ 7.199.104,95	120	R\$ 5.868.300,50	79	65

3. Análise dos Resultados dos Programas – SETE

Em 2024, a SETE no programa Acre Empreendedor alcançou execução física de 79% e uma execução financeira de 65% sobre o total previsto para o ano de 2024.

Considerando o recorte do programa “Acre Empreendedor”, houve avanços relevantes na promoção de feiras de negócios e no apoio a artesãos.

- As feiras de negócios e exposições agropecuárias (EXPOACRE e EXPOJURUÁ) superaram a meta financeira inicial, alcançando 160,8% do previsto; e
- As feiras regionais de negócios para pequenos empreendedores tiveram execução física parcial, mas contribuíram para a exposição

de produtos locais.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

A análise evidencia que, apesar de alguns avanços notáveis em ações de promoção e divulgação, há pontos críticos relacionados à execução de entregas estruturantes, especialmente nas áreas de capacitação, infraestrutura e fornecimento de equipamentos, que permanecem sem avanços concretos até o momento analisado

- Limitação de recursos financeiros, exigindo a otimização dos investimentos e a busca constante por parcerias para viabilizar a estruturação mínima das feiras e garantir a participação dos empreendedores;
- Equipe reduzida, a gestão e a execução simultânea das atividades exigiram um esforço maior na organização e na articulação com parceiros; e
- Mobilização dos empreendedores e a logística dos eventos demandaram um planejamento ainda mais detalhado e estratégico para maximizar os resultados diante das restrições orçamentárias.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- Distribuição de equipamentos de trabalho para os empreendimentos econômicos solidários e populares, além da oferta de capacitações e palestras aos empreendedores.



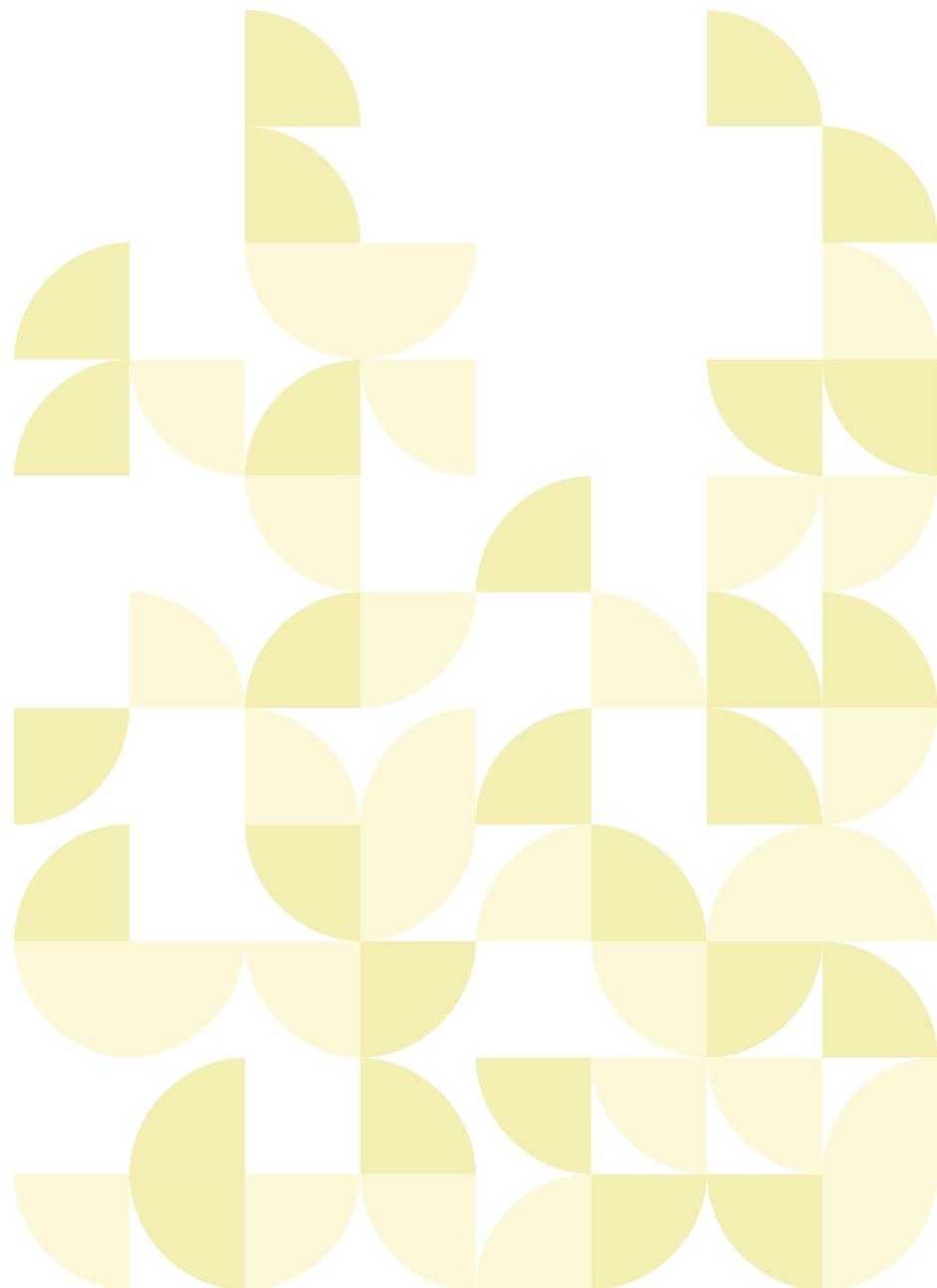
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 69 - Realização de Feiras de empreendedorismo que tem como objetivo fortalecer a economia local.



Figura 70 - Realização de Feiras de empreendedorismo que tem como objetivo fortalecer a economia local.



37. FUNDAÇÃO DE TECNOLOGIA DO ESTADO DO ACRE - FUNTAC

1. Apresentação

A Fundação de Tecnologia do Estado do Acre (FUNTAC), criada através da Lei n. 871, de 24 de setembro de 1987, tem sua origem no pioneirismo, visando produzir soluções tecnológicas, priorizando o uso sustentável dos recursos naturais locais, para contribuir com a melhoria da qualidade de vida da população, buscando sempre a excelência, maximizando resultados ao mesmo tempo em que se importa com a sua aplicabilidade, e principalmente, a sustentabilidade socioambiental.

Com quase 36 anos de existência, a FUNTAC se consolidou como instituição científica de referência no Acre e no restante do Brasil. Seu corpo técnico e estrutura laboratorial desenvolvem inovações e soluções tecnológicas que dão suporte às políticas de governo, destacando o manejo florestal de uso múltiplo em produtos madeireiros e não madeireiros, construções sustentáveis e serviços tecnológicos.

A Fundação tem como missão “Produzir soluções tecnológicas, priorizando o uso sustentável dos recursos naturais locais, para contribuir com melhoria da qualidade de vida da população”.

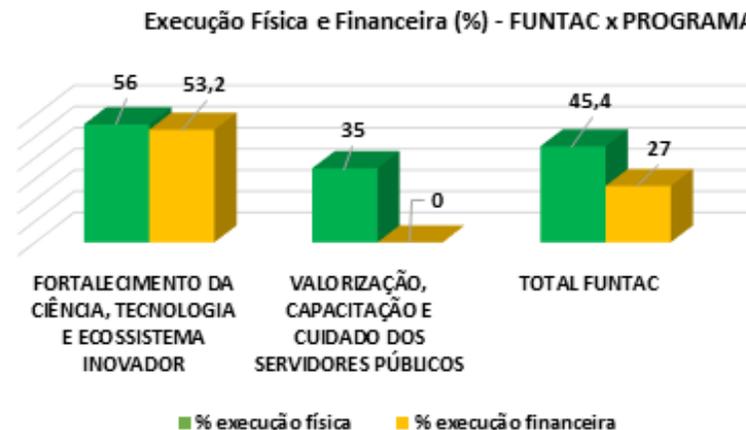
2. Desempenho dos Programas da FUNTAC, exercício 2024

A FUNTAC executou, em 2024, 2 programa temático sendo 1 programa transversal, com 4 objetivos específicos e 9 entregas. Deste total, 25% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 37% estão em andamento e 38% não foram iniciadas.

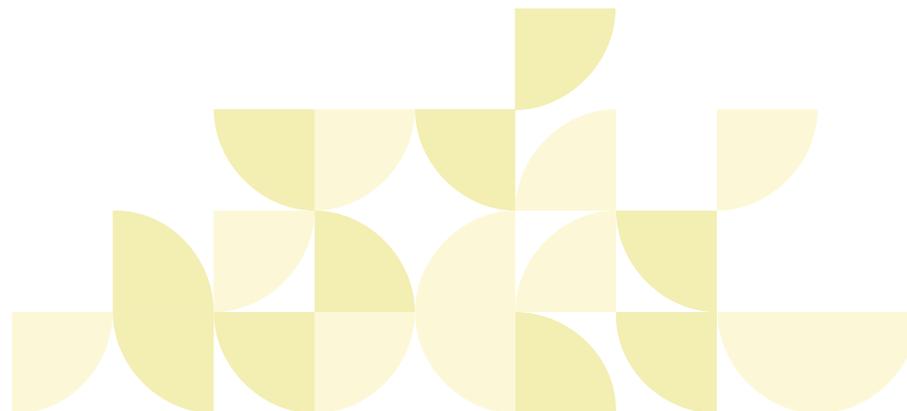
O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física

e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 37 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da FUNTAC X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela FUNTAC.



Quadro 37 – Detalhamento da execução física e financeira – FUNTAC, exercício 2024

FORTALECIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ECOSISTEMA INOVADOR						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	2024					
1: Melhoria, modernização e inovação dos serviços da FUNTAC	2	R\$ 2.300.000,00	0	R\$ 42.870,48	0	1,9
Reestruturar os laboratórios de pesquisa e análise da FUNTAC	1	R\$ 1.700.000,00	1	R\$ 4.666,80	100	0,3
Participar de feiras, eventos Científicos e Tecnológicos e agendas institucionais	20	R\$ 600.000,00	26	R\$ 38.203,68	130	6,4
TOTAL GERAL (ANO)	21	R\$ 2.300.000,00	27	R\$ 42.870,48	115	3,3
2: Desenvolvimento e Expansão Tecnológica	2	R\$ 1.120.000,00	100%	R\$ 109.332,81	50	9,8
Elaborar Anuário Científico da FUNTAC	1	R\$ 120.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Desenvolver pesquisas técnicas científicas para o fortalecimento dos sistemas produtivos do Estado do Acre	1	R\$ 1.000.000,00	1	R\$ 0,00	100	0
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 1.120.000,00	1	0	50	0
3: Difusão e Transferência tecnológica	3	R\$ 870.000,00	0	R\$ 611.919,63	0	70,3
Prestar Serviços Tecnológicos	2000	R\$ 120.000,00	141	R\$ 562.453,93	7,1	468,7
Implantar unidades demonstrativas com foco em sistema produtivo do Estado do Acre	1	R\$ 500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Registrar licenças junto ao núcleo de inovação tecnológica	1	R\$ 250.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	2002	R\$ 870.000,00	141	R\$ 562.453,93	2,4	156,2
TOTAL DO PROGRAMA	2025	R\$ 4.290.000,00	169	R\$ 605.324,41	55,8	53,2

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	2024					
1: Valorização e Capacitação dos Servidores da FUNTAC	20	R\$ 100.000,00	65	R\$ 0,00	325	0
Capacitar os servidores da FUNTAC	20	R\$ 100.000,00	7	R\$ 0,00	35	0
TOTAL GERAL (ANO)	20	R\$ 100.000,00	7	R\$ 0,00	35	0
TOTAL DO PROGRAMA	20	R\$ 100.000,00	7	R\$ 0,00	35	0

3. Análise dos Resultados dos Programas – FUNTAC

Em relação ao desempenho geral, em 2024 a FUNTAC teve 45,4% de execução física e 27% de execução financeira realizada. O resultado da execução dos programas do PPA mostra que, em termos físicos, as entregas tiveram um andamento moderado enquanto a execução financeira se manteve abaixo do total previsto, indicando baixa conversão de recursos programados em despesas realizadas.

O programa “Fortalecimento da Ciência, Tecnologia e Ecossistema Inovador”, apresentou uma execução física de 56% e financeira com execução de 53,2%, onde podemos destacar algumas entregas, como “Participar de feiras, eventos Científicos e Tecnológicos e agendas institucionais”, com execução física de 130% e execução financeira de 6,4%.

Já o programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, apresentou registro de ações parciais de capacitação (7 ações realizadas de 20 previstas), indicando mobilização institucional para o tema com 35% de execução física.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

- **Alto Custo de Implantação e Manutenção:** implantação do Agro-Lab e a manutenção de laboratórios demandam investimentos elevados, sendo o custo um dos principais entraves para a execução plena das ações planejadas;
- **Falta de Garantia de Recursos Financeiros:** ausência de recursos compromete a continuidade de ações, a modernização de laboratórios e a estruturação administrativa das comunidades atendidas;
- **Déficit de Pessoal Qualificado:** quadro reduzido de técnicos qualificados dificulta o atendimento à demanda crescente, especialmente nos serviços laboratoriais para infraestrutura civil;
- **Gestão Financeira de Eventos e Projetos:** a execução de eventos científicos e tecnológicos enfrenta desafios relacionados à gestão e captação de recursos; e
- **Acompanhamento das Mudanças Tecnológicas:** a constante evolução de normas técnicas e materiais na engenharia civil exige atualização contínua de processos, equipamentos e pessoal.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas entregas estratégicas não foram concluídas em 2024 por limitações de equipes técnicas, orçamentárias ou financeiras.

- **Implantação do AgroLab:** prevista para 2026, a entrega do laboratório de análise de solos foi adiada devido ao alto custo, estando a

gestão em busca de parcerias e financiadores para viabilizar o projeto;

- **Modernização de Laboratórios:** algumas entregas relacionadas à modernização e acreditação dos laboratórios (como a certificação ISO 17025) não foram realizadas por falta de condições técnicas e financeiras, estando previstas para reprogramação conforme disponibilidade orçamentária;
- **Projetos e Eventos Científicos:** alguns projetos e eventos planejados foram reprogramados para anos subsequentes ou reavaliados, podendo ser cancelados sem prejuízo ao público; e
- **Anuário Científico:** A publicação do anuário da FUNTAC, importante para registro e transparência das atividades, não foi realizada, mas pode ser reprogramada a qualquer momento sem impacto direto à sociedade.

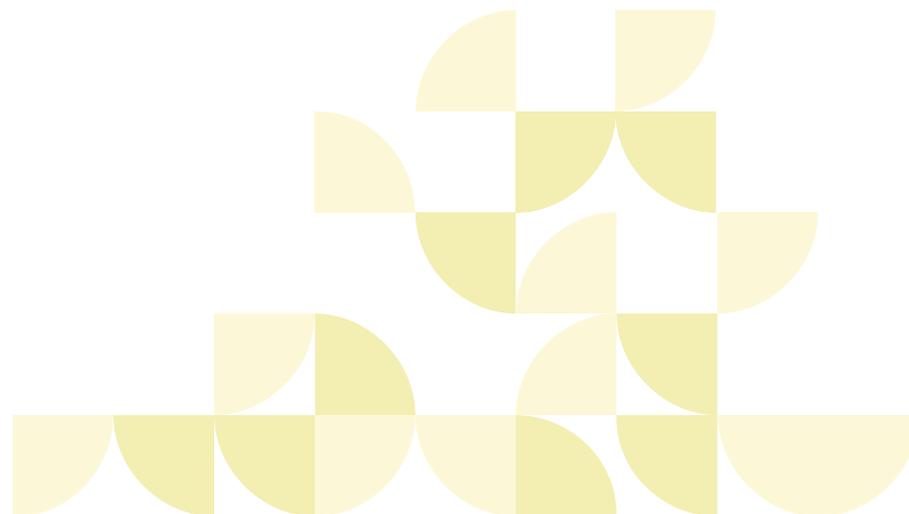
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 71 - FUNTAC realizou 2º Fórum de Bioeconomia da Amazônia em agosto de 2024.



Figura 72 - A FUNTAC realizou várias pesquisas técnicas científicas para o fortalecimento dos sistemas produtivos do Estado do Acre.



38. FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA DO ACRE - FAPAC

1. Apresentação

A Fundação de Amparo à Pesquisa do Acre (FAPAC) foi instituída pela Lei Complementar nº 246, de 17 de fevereiro de 2012, conferindo-lhe personalidade jurídica de direito público, bem como autonomia administrativa, financeira e patrimonial. A fundação é vinculada à Secretaria de Estado de Ciência e Tecnologia (SEICT).

A missão da FAPAC é fomentar a pesquisa no estado do Acre, visando o desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação para a comunidade científica, setor empresarial e sociedade.

Entre as principais competências, destacam-se:

- Fomentar projetos de pesquisa científica, tecnológica e de inovação em todas as áreas do conhecimento;
- Conceder bolsas de estudo, pesquisa e extensão para pesquisadores, estudantes e profissionais vinculados a instituições de ensino e pesquisa do Acre;
- Apoiar a formação e capacitação de recursos humanos para ciência, tecnologia e inovação;
- Promover a integração entre universidades, centros de pesquisa, setor produtivo e sociedade civil, visando a aplicação do conhecimento para o desenvolvimento regional;
- Captar recursos financeiros destinados ao financiamento de projetos científicos e tecnológicos, inclusive de fontes nacionais e internacionais; e

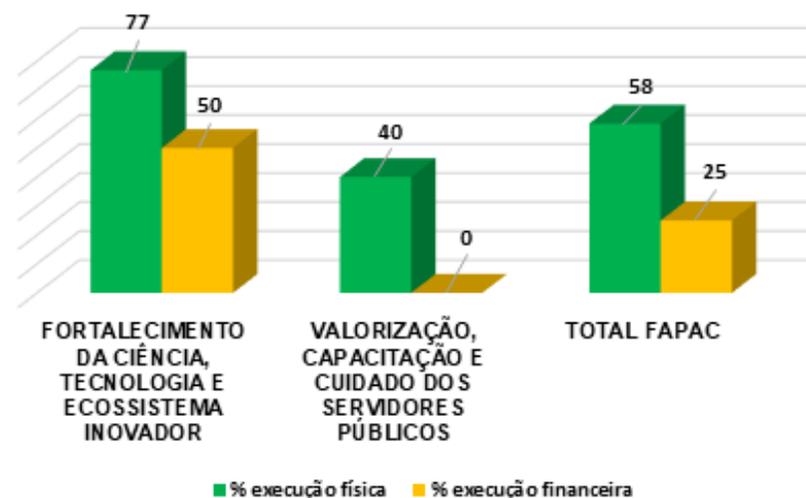
- Estabelecer parcerias com órgãos públicos e privados para ampliar o alcance das ações de pesquisa e inovação.

2. Desempenho dos Programas da FAPAC, exercício 2024

A FAPAC executa 2 programas temáticos no PPA 2024-2027, sendo 1 programa transversal e possui 3 objetivos específicos e 9 entregas. Das metas previstas, 22% foram concluídas, 56% estão em andamento e 22% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 38 – Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da FAPAC X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão da FAPAC.

Quadro 38 – Detalhamento da execução física e financeira –FAPAC, exercício 2024

FORTALECIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ECOSISTEMA INOVADOR						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Apoio a geração e difusão de conhecimento por meio da pesquisa científica e tecnológica	86	R\$ 2.977.353,20	0%	R\$ 0,00	0	0
Produzir pesquisas sobre as cadeias produtivas	20	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Promover projetos de pesquisa PPP	7	R\$ 157.353,20	6	R\$ 0,00	85,7	0
Ampliar a pesquisa científica no estado do Acre	10	R\$ 100.000,00	8	R\$ 0,00	80	0
Realizar pesquisas através da concessão de bolsas para mulheres e mães em situação de vulnerabilidade social	20	R\$ 1.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Conceder bolsas de pesquisa com foco nos problemas da região amazônica	6	R\$ 670.000,00	6	R\$ 0,00	100	0
Conceder bolsas de pesquisa a alunos de pós-graduação de instituições do ensino superior	23	R\$ 50.000,00	13	R\$ 0,00	56,5	0
TOTAL GERAL (ANO)	86	R\$ 2.977.353,20	33	0	53,7	0
2: Ampliação de empreendimentos inovadores no estado do Acre.	20	R\$ 390.000,00	10	R\$ 390.000,00	50	100
Ampliar os empreendimentos em bioeconomia no Estado	20	R\$ 390.000,00	20	R\$ 390.000,00	100	100
TOTAL GERAL (ANO)	20	R\$ 390.000,00	20	R\$ 390.000,00	100	100
TOTAL DO PROGRAMA	106	R\$ 3.367.353,20	53	R\$ 390.000,00	76,85	50

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e Capacitação dos servidores da FAPAC	30	R\$ 30.000,00	8	R\$ 0,00	26,7	0
Ofertar cursos de Capacitação e Aprimoramento para os Servidores da FAPAC	20	R\$ 0,00	8	R\$ 0,00	40	0
Ofertar cursos de Capacitação e Aprimoramento para os servidores administrativos	10	R\$ 30.000,00	4	R\$ 0,00	40	0
TOTAL GERAL (ANO)	30	R\$ 30.000,00	12	R\$ 0,00	40	0
TOTAL DO PROGRAMA	30	R\$ 30.000,00	12	R\$ 0,00	40	0

3. Análise dos Resultados dos Programas – FAPAC

A FAPAC alcançou, em 2024, um desempenho notável de 58% na execução física e uma execução financeira de 25% sobre o total previsto para o ano analisado, considerando a soma de todos os programas. Com expressivo desempenho, o programa “Valorização, capacitação e cuidados dos servidores públicos” obteve execução física de 40%, e o programa “Fortalecimento da ciência, tecnologia e ecossistema inovador” com 76,85% de execução física, com alguns destaques:

- Alto desempenho físico e financeiro na “Ampliação de empreendimentos inovadores em bioeconomia”, com 100% de execução em ambos os aspectos;
- Execução física significativa de 100% em “Bolsas de pesquisa para problemas da Amazônia”; e
- Execução física significativa de 85,7% em “Promover projetos de pesquisa PPP”.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

Abaixo seguem as principais dificuldades e desafios apontados pela FAPAC na execução dos Programas, no primeiro ano do PPA:

- Equipe Reduzida: número limitado de servidores impactou a participação e o alcance das ações de desenvolvimento, limitando o potencial de multiplicação dos conhecimentos adquirido;
- Sobrecarga de Tarefas: multiplicidade de funções compromete a qualidade e eficiência das execuções; e
- Falta de Estrutura: escassez de recursos e infraestrutura adequados, dificulta a realização das atividades de forma eficiente.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Não foi possível realizar visitas aos municípios de Santa Rosa do Purus, Marechal Thaumaturgo, Porto Walter e Jordão por questões logísticas, uma vez que os meios de acesso a esses municípios são apenas aéreos ou fluviais, o que inviabilizou as visitas.



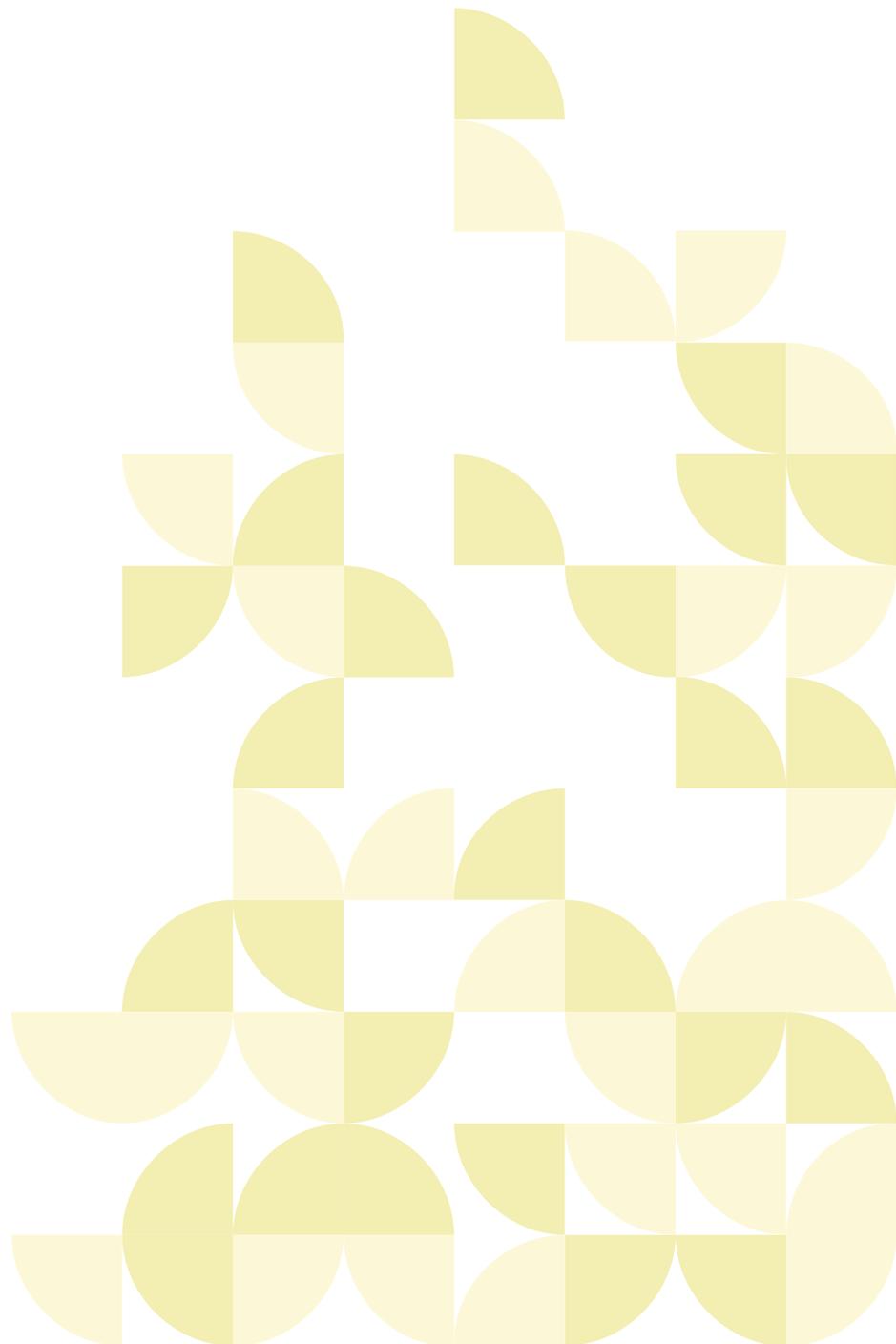
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 73 - Palestra do Programa Mães da Ciência em Sena Madureira



Figura 74 - Programa Mães da Ciência em Xapuri



39. JUNTA COMERCIAL DO ACRE – JUCEAC

1. Apresentação

A Junta Comercial do Estado do Acre (JUCEAC), instituída pela Lei nº 4, de 26/07/1963 e reestruturada pelas Leis Estaduais nº 944 de 27/06/1990 e 1.523 de 29/12/2003 e Lei complementar nº 355 de 28 de dezembro de 2018, é uma autarquia com personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa e financeira, responsável por regular e registrar atividades empresariais em todo o estado do Acre.

Vinculada ao Governo do Estado do Acre, atualmente através de sua Secretaria de Estado da Fazenda (SEFAZ) e vinculada tecnicamente ao Departamento de Registro Empresarial e Integração (DREI) da Secretaria Especial da Micro e Pequena Empresa da Presidência da República.

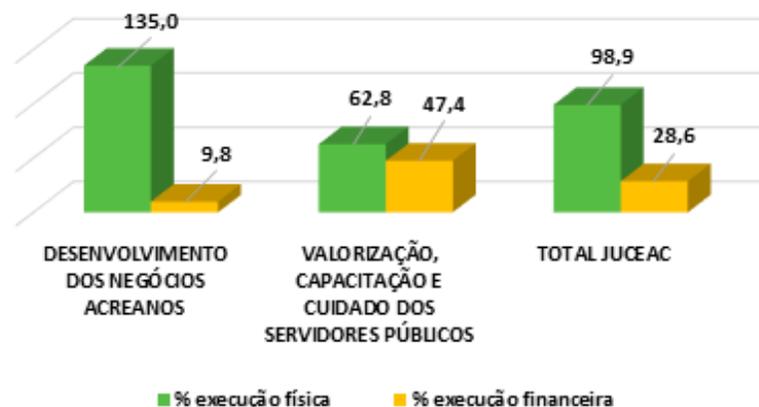
A Junta Comercial tem a responsabilidade de registrar e dar validade para toda atividade relacionada às empresas e sociedades empresariais por meio do contrato social registrado.

2. Desempenho dos Programas da JUCEAC, exercício 2024

A JUCEAC executou, em 2024, 2 programas temáticos sendo 1 programa transversal, contendo 2 objetivos específicos e 3 entregas. Deste total, apenas 33% das entregas previstas para o exercício de 2024, foram realizadas e 67% estão em andamento.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 39 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do JUCEAC X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela JUCEAC.

Quadro 39 – Detalhamento da execução física e financeira – JUCEAC, exercício 2024

DESENVOLVIMENTO DOS NEGÓCIOS ACREANOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	2024			
			Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Promover o processo de legalização de empresas, simplificando, integrando e desburocratizando (Simplifica Mais)	6	R\$ 1.430.500,00	3,5	R\$ 405.862,15	58,3	28,4
Firmar e Renovar Termos de cooperação Técnica para integração no Simplifica REDE SIM	3	R\$ 410.000,00	6	R\$ 67.758,50	200	16,5
Realizar eventos de sensibilização e operacionalização do SIMPLIFICA MAIS, nos 22 municípios	40	R\$ 1.020.500,00	28	R\$ 31.218,49	70	3,1
TOTAL GERAL (ANO)	43	R\$ 1.430.500,00	34	R\$ 98.976,99	135	9,8
TOTAL DO PROGRAMA	43	R\$ 1.430.500,00	34	R\$ 98.976,99	135	9,8

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	2024			
			Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e capacitação dos servidores da Junta Comercial - JUCEAC	25,00%	R\$ 534.000,00	15,69%	R\$ 253.120,00	62,76	47,4
Realizar eventos de sensibilização e operacionalização do SIMPLIFICA MAIS, nos 22 municípios	25%	R\$ 267.000,00	15,69%	R\$ 126.560,00	62,76	47,4
TOTAL GERAL (ANO)	25%	R\$ 267.000,00	15,69%	R\$ 126.560,00	62,76	47,4
TOTAL DO PROGRAMA	25%	R\$ 267.000,00	15,69%	R\$ 126.560,00	62,8	47,4

3. Análise dos Resultados dos Programas – JUCEAC

Em relação ao desempenho geral do JUCEAC, em 2024, o órgão teve 98,9% de execução física e 28,6% de execução financeira realizada.

Com relação ao programa de “Desenvolvimento dos Negócios Acreanos”, no objetivo específico “Promover o processo de legalização de empresas, simplificando, integrando e desburocratizando (Simplifica Mais)”, houve execução física acima do esperado na entrega “Firmar e Renovar Termos de cooperação Técnica para integração no Simplifica REDE SIM”, com 200% e na entrega “Realizar eventos de sensibilização e operacionalização do SIMPLIFICA MAIS”, com execução física de 70%.

Com relação ao programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, houve um percentual considerável de execução na entrega “Realizar eventos de sensibilização e operacionalização do SIMPLIFICA MAIS”, com execução física de 62,76% e a execução financeira intermediária em relação ao orçamento previsto 47,4%.

De acordo com a JUCEAC, o objetivo específico de promover a legalização de empresas, simplificando, integrando e desburocratizando o processo (Simplifica Mais), gerou os seguintes impactos positivos para a sociedade em 2024:

- Aumento no número de empresas legalizadas;
- Aumento na geração de empregos;
- Aumento na arrecadação de impostos;
- Agilidade, eficiência e desburocratização na prestação de serviços;
- Redução do tempo médio para registro de empresas de 6 horas para 3 horas;

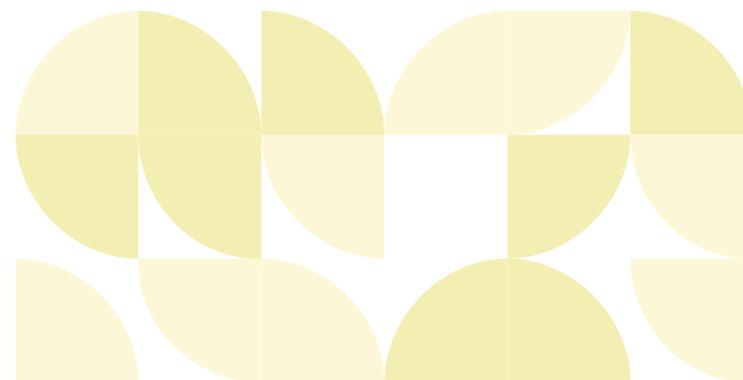
- Assinatura de 6 acordos de cooperação técnica para integração da REDESIM; e
- Realização de 28 eventos, incluindo visitas técnicas e capacitações para operação da REDESIM.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

A limitação de recursos financeiros para a execução de ações de maior impacto e o quadro de pessoal menor que a demanda, foram apontados pelo órgão como grandes desafios.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Apesar dos desafios, a JUCEAC informou que todas as ações previstas no PPA foram realizadas, mesmo que não integralmente, devido à limitação de recursos. A não execução de 100% do orçamento previsto e de algumas atividades não impactou as entregas gerais. No que se refere à valorização e capacitação dos servidores da JUCEAC, embora não tenha sido possível ofertar treinamentos na quantidade estabelecida no PPA e valorizar financeiramente a todos como previsto, houve melhoria salarial para 9 dos 22 colaboradores terceirizados (transitando de nível médio para superior) e treinamento em licitação com auxílio de IA para 6 funcionários.



6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



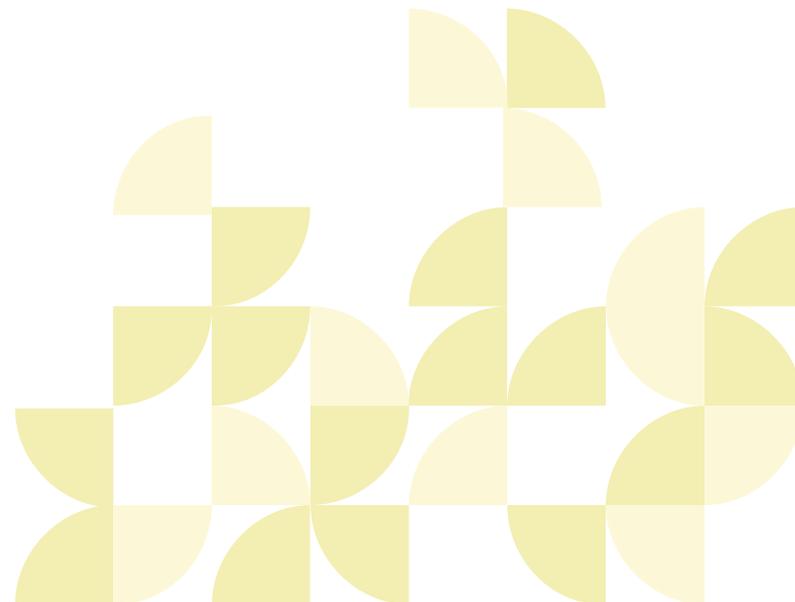
Figura 75 Registro fotográfico das assinaturas dos termos de cooperação técnica- Fórum Empresarial



Figura 76 Registro fotográfico das assinaturas dos termos de cooperação técnica - Beta Status



Figura 77 Capacitações e visitas técnicas REDESIM



40. INSTITUTO DE PESOS E MEDIDAS DO ESTADO DO ACRE - IPEM

1. Apresentação

O Instituto de Pesos e Medidas do Estado do Acre (IPEM/AC) foi criado pela lei complementar nº 214, de 18 de junho de 2010, tem por finalidade exercer as atividades relacionadas com a metrologia, normalização, qualidade e a certificação de produtos e serviços, respeitando a legislação federal e os termos da delegação que lhe for conferida, mediante convênio, pelo Instituto Nacional de Metrologia, Normalização e Qualidade Industrial (INMETRO), autarquia federal vinculada ao Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC).

Entre as principais atribuições do IPEM, destacam-se:

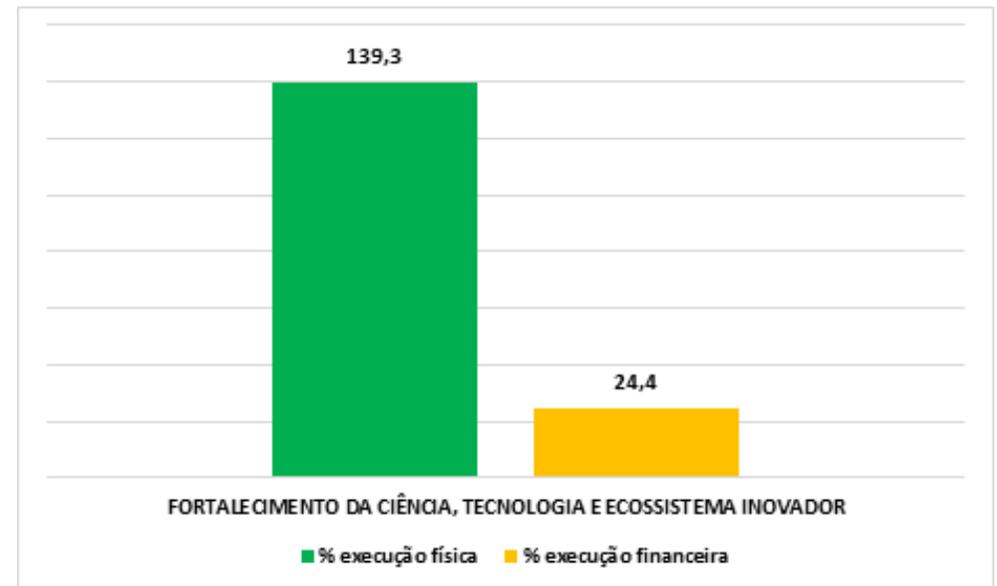
- Planejar e definir estratégias de implementação das atividades delegadas pelo INMETRO/MDIC;
- Desenvolver no Estado as atividades relacionadas ao controle metrológico e à qualidade de bens e serviço;
- Fiscalizar produtos e serviços, na área de sua atuação, tendo em vista a constatação de defeitos e irregularidades que prejudiquem o consumidor; e
- Prestar serviços especializados em metrologia e certificação de produtos e serviços.

2. Desempenho dos Programas do IPEM, exercício 2024

O IPEM executou, em 2024, 1 programa temático, com 1 objetivo específico e 1 entrega. Deste total, 100% das entregas previstas, para o exercício de 2024, foram realizadas, conforme mostra o quadro 2.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 40 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do IPEM X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pelo IPEM.

Quadro 40 – Detalhamento da execução física e financeira – IPEM, exercício 2024.

OBJETIVO ESPECÍFICO	FORTALECIMENTO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ECOSSISTEMA INOVADOR					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Metrologia Legal e Qualidade de Bens e Serviços para o Estado do Acre	7500	R\$ 488.809,00	10450	R\$ 119.450,05	139,3	24,4
Realizar a fiscalização de equipamentos regulamentados pelo INMETRO.	7500	R\$ 488.809,00	10450	R\$ 119.450,05	139,3	24,4
TOTAL GERAL (ANO)	7500	R\$ 488.809,00	10450	R\$ 119.450,05	139,3	24,4
TOTAL DO PROGRAMA	7500	R\$ 488.809,00	10450	R\$ 119.450,05	139,3	24,4

3. Análise dos Programas – IPEM

Em relação ao desempenho geral do IPEM, em 2024, o órgão teve 139,3% de execução física e 24,4% de execução financeira realizada.

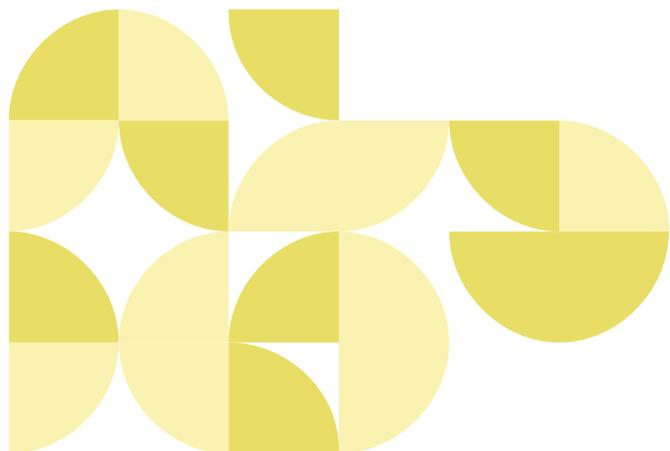
O programa “Fortalecimento da Ciência, Tecnologia e Ecossistema Inovador”, superou a meta física prevista, com execução de 139,3% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, registrou execução de 24,4% do orçamento previsto.

4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

O órgão não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando assim a consolidação das informações

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

O órgão, não apresentou o questionário qualitativo informando as justificativas das entregas não realizadas e suas reprogramações na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando a consolidação das informações.



6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 78 - Fiscalização de segurança de fios e cabos comercializados no Acre



Figura 79 Operação de fiscalização



INFRAESTRUTURA



INFRAESTRUTURA

O Eixo Infraestrutura concentra competências transversais aos órgãos e entidades do Poder Executivo, tornando-se fundamental para o bom funcionamento do Governo.

No Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, o eixo de Infraestrutura é a espinha dorsal que conecta as diferentes regiões do estado e impulsiona o desenvolvimento econômico e social. Sem uma infraestrutura robusta e moderna, as demais iniciativas, por mais bem-concebidas que sejam, não alcançam seu potencial máximo.

A conectividade é o primeiro e mais óbvio papel da infraestrutura. Estradas, pontes e vias de transporte eficientes são cruciais para o escoamento da produção agrícola e industrial, reduzindo custos e aumentando a competitividade.

Investir em infraestrutura sustentável, como sistemas de energia renovável, saneamento básico e gestão de resíduos sólidos. Esses projetos não apenas melhoram a qualidade de vida da população, mas também protegem o meio ambiente, reforçando a posição do Acre como líder em desenvolvimento sustentável, um dos pilares da Agenda Acre 10 Anos. A construção de moradias dignas e a ampliação da infraestrutura urbana e rural também são essenciais para garantir o bem-estar da população.

Integram este eixo a Agência Reguladora dos Serviços Públicos do Estado do Acre (AGEAC), o Departamento de Estradas de Rodagens do Acre (DERACRE), o Instituto de Terras do Acre (ITERACRE), o Serviço de Água e Esgoto do Estado do Acre (SANEACRE), a Secretaria de Estado de Habitação e Urbanismo (SEHURB) e a Secretaria de Estado de Obras Públicas (SEOP).

ÓRGÃOS PARTICIPANTES	PROGRAMA TEMÁTICO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ENTREGAS
AGEAC	2	5	9
DERACRE	3	15	24
ITERACRE	2	5	13
SANEACRE	3	7	15
SEHURB	4	7	19
SEOP	4	11	17
Total – Eixo	18	50	97



41. AGÊNCIA REGULADORA DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DO ESTADO DO ACRE - AGEAC

1. Apresentação

A Agência Reguladora dos Serviços Públicos do Estado do Acre (AGEAC), instituída pela Lei Complementar Estadual nº 278 de 14 de Janeiro de 2014, é uma autarquia dotada de autonomia financeira, funcional e administrativa, decisória e patrimonial, revestida de poder de polícia, com a finalidade de fiscalizar, controlar e regular os serviços públicos delegados de competência da União, do Estado e dos Municípios, com sede e foro na cidade de Rio Branco e âmbito de atuação em todo o território do Estado do Acre.

Entre as principais atribuições da AGEAC, destacam-se:

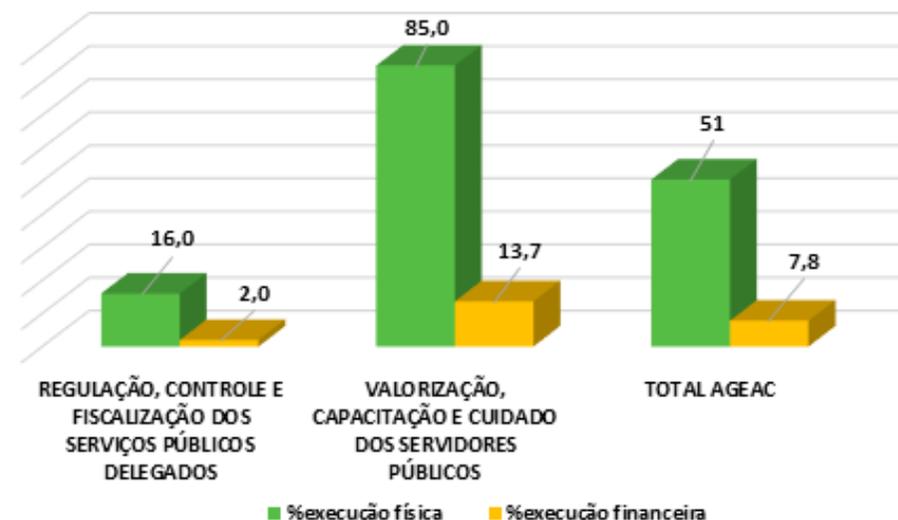
- Regular, controlar e fiscalizar os serviços públicos delegados, seja por concessão, permissão ou autorização, especialmente nos setores de energia elétrica, telecomunicações, saneamento básico, transportes, combustíveis, gás canalizado e outros serviços delegados;
- Garantir a harmonia entre os interesses dos usuários, concessionários, permissionários e autoritários dos serviços públicos;
- Zelar pelo equilíbrio econômico-financeiro dos contratos de prestação de serviços públicos;
- Fiscalizar a aplicação dos investimentos realizados nos serviços públicos delegados; e
- Estimular a expansão e modernização dos serviços regulados, buscando sua universalização e melhoria dos padrões de qualidade.

2. Desempenho dos Programas da AGEAC, exercício 2024

A AGEAC coordena no PPA 2024-2027, 1 programa temático e executa 1 programa transversal, possuindo 5 objetivos específicos e 9 entregas. Das metas previstas para o referido exercício, 22% foram concluídas, 22% estão em andamento e 56% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 41 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas do AGEAC X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela AGEAC.

Quadro 41 – Detalhamento da execução física e financeira – AGEAC, exercício 2024

REGULAÇÃO, CONTROLE E FISCALIZAÇÃO DOS SERVIÇOS PÚBLICOS DELEGADOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Melhoria, modernização e inovação dos serviços da AGEAC	1	R\$ 80.500,00	20000	R\$ 0,00	2000000	0
Implantar sistema de recepção de reclamações dos usuários	1	R\$ 10.500,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar sistema web para emissão de cartão de gratuidade intermunicipal	1	R\$ 70.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 80.500,00	0	R\$ 0,00	0	0
2: Promoção da regulação do saneamento básico	22	R\$ 386.800,00	17	R\$ 0,00	77,3	0
Realizar certificação dos prestadores do saneamento básico para a execução dos serviços de qualidade	22	R\$ 61.800,00	1	R\$ 3.000,00	4,5	4,9
Realizar fiscalizações regulares e induzidas	51	R\$ 325.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	73	R\$ 386.800,00	1	R\$ 3.000,00	2,3	2,4
3: Promoção da regulação da energia elétrica	1400	R\$ 61.166,38	570	R\$ 286,24	40,7	0,5
Elaborar relatório técnico de monitoramento das unidades consumidoras dos órgãos públicos estaduais	1	R\$ 30.583,19	1	R\$ 286,24	100	0,9
Realizar em prédios públicos ações de orientação para redução do desperdício no consumo de energia elétrica	55	R\$ 30.583,19	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	56	R\$ 61.166,38	1	R\$ 286,24	50	0,5
4: Promoção da regulação e fiscalização do transporte intermunicipal	1	R\$ 1.627.629,54	0	R\$ 111.800,00	0	6,9
Realizar regulação e fiscalização de transportes intermunicipais	170	R\$ 405.000,00	40	R\$ 40.350,00	23,5	10
Realizar estudo de viabilidade socioeconômica do impacto regulatório do transporte	1	R\$ 504.675,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	171	R\$ 909.675,00	40	R\$ 40.350,00	11,8	5
TOTAL DO PROGRAMA	302	R\$ 1.438.141,38	42	R\$ 43.636,24	16	2

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Valorização e capacitação dos servidores da AGEAC	20	R\$ 120.033,94	19	R\$ 16.410,46	95	13,7
Realizar capacitação dos servidores nas respectivas áreas de atuação, focando na regulação, controle e fiscalização dos serviços públicos.	20	R\$ 120.033,94	17	R\$ 16.410,46	85	13,7
TOTAL GERAL (ANO)	20	R\$ 120.033,94	17	R\$ 16.410,46	85	13,7
TOTAL DO PROGRAMA	20	R\$ 120.033,94	17	R\$ 16.410,46	85	13,7

3. Análise dos Resultados dos Programas – AGEAC

A Agência Reguladora dos Serviços Públicos do Estado do Acre (AGEAC), instituída pela Lei Complementar Estadual nº 278 de 14 de Janeiro de 2014, é uma autarquia dotada de autonomia financeira, funcional e administrativa, decisória e patrimonial, revestida de poder de polícia, com a finalidade de fiscalizar, controlar e regular os serviços públicos delegados de competência da União, do Estado e dos Municípios, com sede e foro na cidade de Rio Branco e âmbito de atuação em todo o território do Estado do Acre.

A AGEAC alcançou, em 2024, uma execução física de 51% e uma execução financeira de 7,8% sobre o total previsto para o ano analisado, considerando a soma de todos os programas. Com expressivo desempenho, o programa “Regularização, Controle Fiscalização dos Servidores Públicos Delegados”, obteve execução física de 16%, e o programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” com 85% de execução física, com destaques para as entregas:

- Elaborar relatório técnico de monitoramento das unidades consumidoras dos órgãos públicos estaduais” com 100% de execução física e 0,9% de execução financeira;
- Realizar regulação e Fiscalização de transportes intermunicipais com 23,5% execução física e 10% de execução financeira; e
- Realizar capacitação dos servidores nas respectivas áreas de atuação, focando na regulação, controle e fiscalização dos serviços públicos apresentou uma execução física de 85%, significativamente elevada em relação ao previsto. Em contraste, a execução financeira associada a essa ação foi de apenas 13,7% do orçamento destinado.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

O órgão não apresentou o questionário qualitativo com as informações das principais dificuldades e desafios na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando assim a consolidação das informações.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

O órgão não apresentou o questionário qualitativo informando as justificativas das entregas não realizadas e suas reprogramações na implementação das políticas públicas previstas no PPA ANO 2024, impossibilitando a consolidação das informações.

6. Evidências Das Principais Entregas Enviadas Pelo Órgão



Figura 80 AGEAC entrega de Panfletos Informativos da Campanha do Laço Amarelo e Orienta os Cidadãos sobre Transporte Seguro e Regular, em parceria com a PRF



Figura 81 Atividade Educativa em Alusão ao Dia Mundial da Água.



42. DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGENS DO ACRE

- DERACRE

1. Apresentação

O Departamento de Estradas de Rodagem, Infraestrutura Hidroviária e Aeroportuária do Acre (DERACRE), tem como competências principais a execução de projetos, obras, manutenção, recuperação, programas de segurança e operação da infraestrutura de transporte local. Além disso, atua em parcerias e convênios com os municípios para a execução dessas atividades nas cidades, segundo a Lei Complementar nº 170, de 31 de julho de 2007, que estabelece sua estrutura básica e desdobramento organizacional.

Entre as principais atribuições do DERACRE, destacam-se:

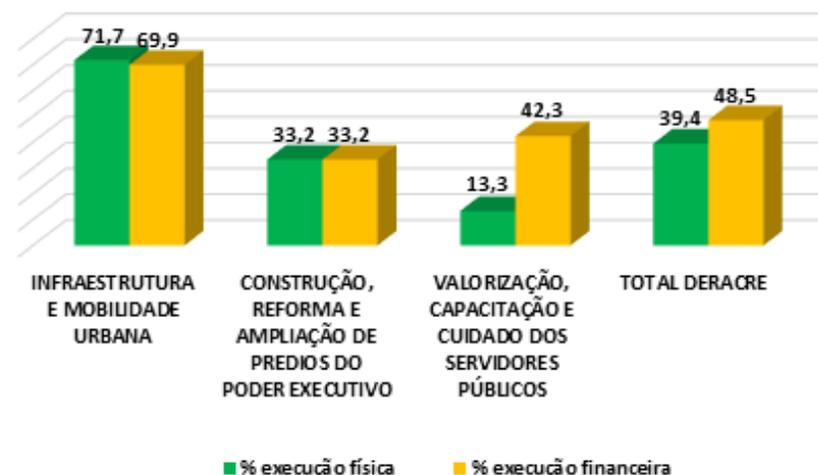
- **Gestão e Manutenção de Rodovias:** é responsável pela construção, conservação e sinalização de todas as rodovias estaduais do Acre;
- **Infraestrutura Hidroviária e Aeroportuária:** atua na gestão e manutenção de portos, aeródromos e outras infraestruturas relacionadas, quando couber ao estado;
- **Licenciamento e Fiscalização:** realiza o licenciamento e fiscalização de atividades relacionadas ao transporte rodoviário intermunicipal, como a autorização ou concessão para transporte coletivo de passageiros;
- **Elaboração de Projetos:** desenvolve projetos de engenharia para obras de infraestrutura rodoviária, hidroviária e aeroportuária;
- **Fiscalização de Obras:** fiscaliza a execução de obras realizadas pelo órgão ou por terceiros em áreas de sua competência.

2. Desempenho dos Programas do DERACRE, exercício 2024

O DERACRE executou, em 2024, 3 programas temáticos, sendo 2 deles transversais, com 15 objetivos específicos e 24 entregas. Deste total, apenas 26% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram concluídas, 35% se encontram em andamento e 39% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.

Gráfico 42 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da DERACRE X Programa, exercício 2024



Visando uma melhor compreensão dos resultados relativos ao primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, a tabela subsequente traz o desempenho individual do Programa sob a gestão do DERACRE.

Quadro 42 – Detalhamento da execução física e financeira – DERACRE, exercício 2024

INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE URBANA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Ramais do acre - construção, recuperação e manutenção de ramais, galerias e sistemas de drenagens	6552,13	R\$ 50.945.424,31	10375,3	R\$ 34.743.927,64	158,4	68,2
Construir, recuperar e manter ramais	253,75	R\$ 50.945.424,31	40,23	R\$ 25.958.259,64	15,9	51
Abertura, melhoramento de ramais	6.298,38	R\$ 113.618.213,15	10.336,08	R\$ 8.785.668,00	164,1	7,7
TOTAL GERAL (ANO)	6552,13	R\$ 164.563.637,46	10.376,31	34.743.927,64	90	29,3
2: Obras de arte especiais - construção, recuperação de pontes, passarelas	45,91	R\$ 78.862.534,78	61,15%	R\$ 44.206.007,66	1,3	56,1
Construir ponte sobre o rio do Andirá - Ramal Paulista/Porto Acre	50%	R\$ 7.436.705,22	8%	R\$ 591.057,09	15,9	7,9
Construir ponte sobre o rio acre, ext. 326,40m - fase 1 do arco metropolitano de Rio Branco	33,99%	R\$ 24.018.021,33	0%	R\$ 0,00	0	0
Construir, recuperar e manutenção de pontes (aço e concreto, ponte estacada e de circunstância)	16,5	R\$ 41.892.382,82	52	R\$ 43.089.615,44	315,2	102,9
Construir Ponte - Tipo passarela, sobre o rio Amonia no município de Marechal Thaumaturgo	1	R\$ 5.415.425,42	0	R\$ 525.335,13	0	9,7
Ponte sobre o Igarapé Recreio no município de Feijó	1	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	200%	R\$ 5.515.425,42	0	R\$ 525.335,13	66,2	24,1
Objetivo Específico 3: Implantação, ampliação, manutenção e restauração de vias urbanas	24,46%	R\$ 83.948.695,58	0,00%	R\$ 0,00	0	0
Implantar 1ª fase do arco metropolitano de Rio Branco - Execução Da pavimentação dos trechos 1, 2 E 4	25%	R\$ 14.715.886,61	0%	R\$ 0,00	0	0
Construir contorno rodoviário de Brasília/Epitaciolândia - Acesso anel viário	25%	R\$ 10.858.211,07	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	50%	R\$ 25.574.097,68	0	R\$ 0,00	0	0
Objetivo Específico 4: Construção, ampliação, pavimentação e	34%	R\$ 72.705.159,66	605,19%	R\$ 4.385.775,48	1777,9	6
Pavimentar e adequar a rodovia AC 40 à via urbana primária do município de	100%	R\$ 5.654.410,40	78%	R\$ 4.385.775,48	77,6	77,6
TOTAL GERAL (ANO)	100%	R\$ 5.654.410,40	78%	R\$ 4.385.775,48	77,6	77,6
5: Restauração de vias, espaços e parques públicos dentro do Estado do	100%	R\$ 13.881.032,73	52%	R\$ 2.034.411,54	52,2	14,7
Restaurar vias, espaços e parques públicos (Expoacre e Expojuruá)	100%	R\$ 13.881.032,73	52%	R\$ 2.034.411,54	52,2	14,7
TOTAL GERAL (ANO)	100%	R\$ 13.881.032,73	52%	R\$ 2.034.411,54	52,2	14,7
6: Construção, recuperação, ampliação e melhorias dos aeródromos e aeroportos	69%	R\$ 8.700.000,00	8	R\$ 5.006.295,12	1159,4	57,5
Construir aeródromo nos municípios de Brasília, Sena Madureira	100%	R\$ 4.000.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Construção, recuperação, ampliação e melhorias dos aeródromos e aeroportos	8	R\$ 4.700.000,00	8	R\$ 5.006.295,12	100	106,5
TOTAL GERAL (ANO)	8	R\$ 4.700.000,00	8	R\$ 5.006.295,12	50	53,3
7: Construção e manutenção de portos	35,09%	R\$ 6.770.626,08	40,55%	R\$ 1.459.767,66	115,5	21,6
Construir e manter portos e hidrovias	100%	R\$ 3.600.000,00	40,55%	R\$ 1.459.767,66	40,55	40,55
TOTAL GERAL (ANO)	100%	R\$ 3.600.000,00	40,55%	R\$ 1.459.767,66	40,55	40,55
8: Urbanização de orlas do Acre	19%	R\$ 3.170.626,08	19,00%	R\$ 3.279.594,60	99,6	103,4
Construir espaço urbano da orla de Brasília	19%	R\$ 3.170.626,08	20%	R\$ 3.279.594,60	104,4	103,4
TOTAL GERAL (ANO)	19%	R\$ 3.170.626,08	20%	R\$ 3.279.594,60	104,4	103,4
9: Melhoria, modernização e inovação dos serviços do Deracre	4	R\$ 5.354.354,80	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir máquinas e equipamentos	4	R\$ 5.354.354,80	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	4	R\$ 5.354.354,80	0	R\$ 0,00	0	0

10: Estudos, avaliações e elaborações de projetos	100%	R\$ 7.033.414,34	291,85%	R\$ 20.527.133,35	291,9	291,9
Atender 100% da demanda de elaboração de estudos, avaliações e projetos	100%	R\$ 7.033.414,34	292%	R\$ 20.527.133,35	291,9	291,9
TOTAL GERAL (ANO)	100%	R\$ 7.033.414,34	292%	R\$ 20.527.133,35	291,9	291,9
11: Fortalecimento das ações de apoio aos municípios	22	R\$ 10.000.000,00	22	R\$ 16.485.000,00	100	164,9
Promover ações de apoio aos municípios	22	R\$ 10.000.000,00	11	R\$ 16.485.000,00	50	164,9
TOTAL GERAL (ANO)	22	R\$ 10.000.000,00	11	R\$ 16.485.000,00	50	164,9
12: Restauração e manutenção rotineira de rodovias federais, estaduais e vicinais asfaltadas (CIDE)	100%	R\$ 4.957.086,53	100%	R\$ 5.439.223,29	100	110
Manutenção rotineira de rodovias federais, estaduais e vicinais no Estado do Acre	100%	R\$ 4.957.086,53	110%	R\$ 5.439.223,29	110	110
TOTAL GERAL (ANO)	100%	R\$ 4.957.086,53	110%	R\$ 5.439.223,29	110	110
13: Estudo de impacto para acesso terrestre a Santa Rosa do Purus	1	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Um estudo de impacto ambiental para acesso terrestre a Santa Rosa do Purus elaborado	1	R\$ 100.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	100%	R\$ 100.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	6594,82	R\$ 254.104.085,44	10401,23	R\$ 93.886.463,81	71,7	69,9

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DE PREDIOS DO PODER EXECUTIVO						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, reforma e ampliação das unidades do Deracre	100%	R\$ 0,00	54,84%	R\$ 1.829.984,13	54,8	0
Construir núcleos de apoio logísticos e operacional nos municípios	100%	R\$ 1.455.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Construir, reformar, ampliar infraestrutura predial do Deracre	100%	R\$ 2.752.000,00	66,50%	R\$ 1.829.984,13	66,5	66,5
TOTAL GERAL (ANO)	200%	R\$ 4.207.000,00	66,50%	R\$ 1.829.984,13	33,2	33,2
TOTAL DO PROGRAMA	200%	R\$ 4.207.000,00	1	R\$ 1.829.984,13	33,2	33,2

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS (PROGRAMA TRANSVERSAL)						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
Objetivo Específico 1: Valorização e capacitação dos servidores do DERACRE	30	R\$ 150.000,00	4	R\$ 63.473,34	13,3	42,3
Capacitar os servidores do DERACRE	30	R\$ 150.000,00	4	R\$ 63.473,34	13,3	42,3
TOTAL GERAL (ANO)	30	R\$ 150.000,00	4	R\$ 63.473,34	13,3	42,3
TOTAL DO PROGRAMA	3000%	R\$ 150.000,00	4	R\$ 63.473,34	13,3	42,3

3. Análise dos Resultados dos Programas – DERACRE

Em relação ao desempenho geral do DERACRE, em 2024, o órgão teve 39,4% de execução física e 48,5% de execução financeira realizada.

O programa “Infraestrutura e Mobilidade Urbana”, registrou execução física de 71,7% em relação ao planejado. No aspecto financeiro, registrou execução de 69,9% do orçamento previsto, onde podemos destacar algumas entregas como, “Construir, recuperar e manutenção de pontes (aço e concreto, ponte estacada e de circunstância)” com

315,2% de execução física e 102,9% de execução financeira e “Atender 100% da demanda de elaboração de estudos, avaliações e projetos” com execução física de 291,9% e execução financeira de 291,9%;

O programa “Construção, Reforma e Ampliação de Prédios do Poder Executivo” registrou baixa execução física em relação ao planejado, com apenas 33,2%. No aspecto financeiro, também houve baixa execução, registrando apenas 33,2% executado, em relação ao orçamento planejado, somente na entrega “Construir, reformar, ampliar infraestrutura predial do DERACRE” apresentou execução de 66,5% física e 66,5% financeira em 2024; e

Por fim, o Programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, também registrou baixa execução física em relação ao planejado, com apenas 13,3% executado. No aspecto financeiro, a execução registrada foi de 42,3%, em relação ao orçamento previsto, na entrega “Capacitar os Servidores do DERACRE” houve uma execução física de 13,3% e 42,3% de execução financeira.

Quanto aos principais impactos apresentados pelo DERACRE, destacamos:

- **Infraestrutura e Mobilidade Urbana:** melhoria significativa na acessibilidade de áreas rurais, urbanas e regiões isoladas, facilitando o transporte de pessoas e mercadorias, além de impulsionar o escoamento da produção agrícola e pecuária; estímulo à economia local por meio da valorização de propriedades, atração de novos negócios/investimentos e maior produtividade dos produtores pela redução dos custos logísticos; criação de empregos diretos e indiretos durante a execução e manutenção de obras de infraestrutura viária, pontes, vias urbanas, rodovias, portos e aeródromos; menor índice de perdas na produção devido a melhorias na infraestrutura logística; ampliação da segurança viária, redução de acidentes, melhoria da mobilidade urbana e rural, além do bem-estar social proporcionado por espaços públicos revitalizados e novas áreas de lazer; renovação da frota de máquinas, aquisição de equipamentos e execução

eficaz de grandes obras de infraestrutura proporcionam agilidade e eficiência nos serviços estatais; investimento em portos, hidrovias e aeródromos amplia a integração entre municípios e fortalece alternativas de transporte sustentáveis e desempenho aeroportuário crescente, inclusive no suporte a Tratamento Fora de Domicílio (TFD);

- **Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios do Poder Executivo:** melhoria da infraestrutura predial garantindo aos colaboradores a segurança, conforto e acessibilidade, preservar o patrimônio público, otimizar o uso dos espaços públicos, economia de recursos: reduzir os custos de manutenção e de energia; e
- **Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos:** melhoria para o desempenho e contribuir para a eficácia do órgão.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

A seguir, listamos as principais dificuldades e desafios identificados pelo DERACRE na execução de seus programas durante o primeiro ano do Plano Plurianual (PPA).

- **Infraestrutura e Mobilidade Urbana:** elaboração de projetos, obtenção de recursos e contratação de obras (cerca de dois anos); número insuficiente de empresas no setor de obras de infraestrutura ocasiona sobrecarga e atrasos nas entregas, sobretudo em municípios dispersos; o inverno amazônico (período de chuvas) leva à interrupção das obras por até seis meses, prejudicando cronogramas; cancelamento de contratos, impactando a execução física das obras e a cobertura dos objetivos inicialmente previstos; algumas obras exigem metodologias complexas, mão de obra altamente qualificada e equipamentos específicos, aumentando a dificuldade da execução; dificuldades na manutenção rotineira de aeródromos, portos e hidrovias por restrições logísticas e limitações orçamentárias; aspectos como o licenciamento ambiental (EIA/RIMA), influência de órgãos externos e obstáculos técnicos na gestão do projeto afetam

prazos e custos e recursos insuficientes comprometem a execução total das demandas propostas, especialmente em apoio aos municípios e manutenção de rodovias;

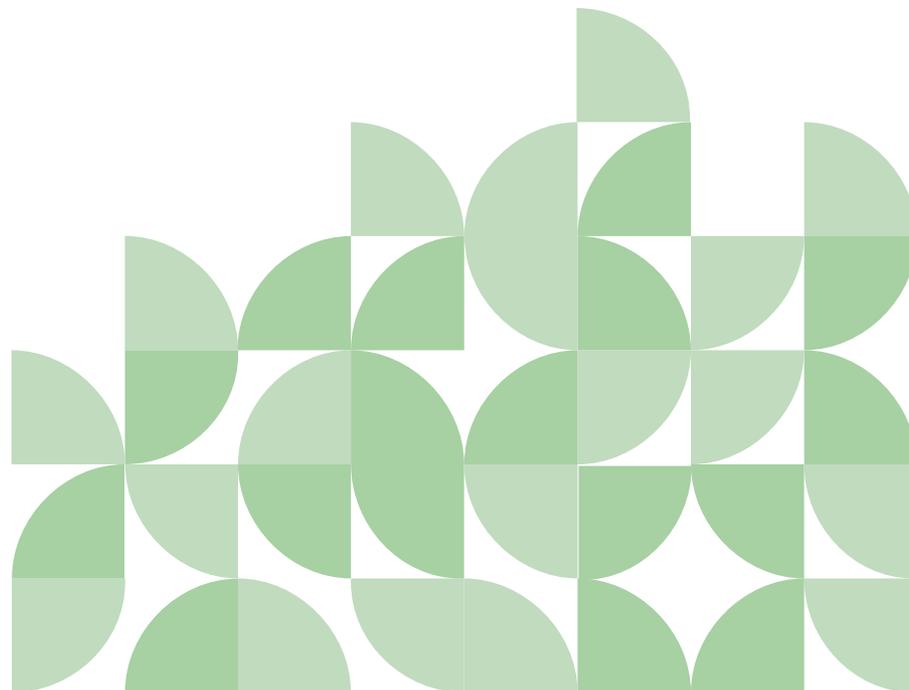
- **Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios do Poder Executivo:** a captação de recurso, haja visto as restrições orçamentárias do governo, a resistência às mudanças: por parte dos funcionários, problemas em gerir e de planejar o projeto e falta de recursos humanos; e
- **Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos:** a falta de recurso financeiro para atender 100% da demanda e o corte no gasto público.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Infraestrutura e Mobilidade Urbana:** Uma parcela significativa dos ramais programados não foi beneficiada devido a rescisões contratuais ou início postergado das obras, além das paralisações pelas chuvas. Parte dos contratos rescindidos impactou a execução física, com reprogramação prevista para períodos de estiagem (retorno em maio/junho de 2025). Algumas pontes e passarelas tiveram execução iniciada apenas parcialmente ou foram paralisadas por atrasos em equipamentos ou mudanças de projetos. Em casos específicos, aguardam reinício ou reprogramação para 2025, enquanto outras foram devolvidas a órgãos federais (ex: DNIT). Obras de grande porte como o Arco Metropolitano de Rio Branco e o Contorno Rodoviário de Brasília enfrentaram atrasos por questões de licitação, devolução do termo de compromisso e ajustes orçamentários. Parte ainda está sem data firme para conclusão. Projetos como o Cinturão Verde estão na fase de captação de recursos; a pavimentação da AC-40 segue em execução, com pendências menores e conclusão esperada até julho de 2025. Nem todos os aeródromos planejados para construção saíram do papel no período analisado; parte da meta permanece para reprogramação conforme disponibilidade de recursos

e priorização das demandas. Em 2024, a maioria das intervenções limitou-se a manutenção em pontos críticos, principalmente após alagações, deixando as ampliações estruturais para revisão posterior no PPA. Alguns estudos de impacto e avaliações não foram finalizados devido a custos elevados, longos prazos de tramitação e complexidades ambientais, resultando em prorrogação dos cronogramas. O apoio a todos os municípios ficou aquém do previsto devido à escassez de recursos, com parte das demandas sendo remanejada para futuras etapas;

- **Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios do Poder Executivo:** as metas não foram atendidas e serão reprogramadas;
- **Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos:** a meta não foi atendida e será reprogramada.



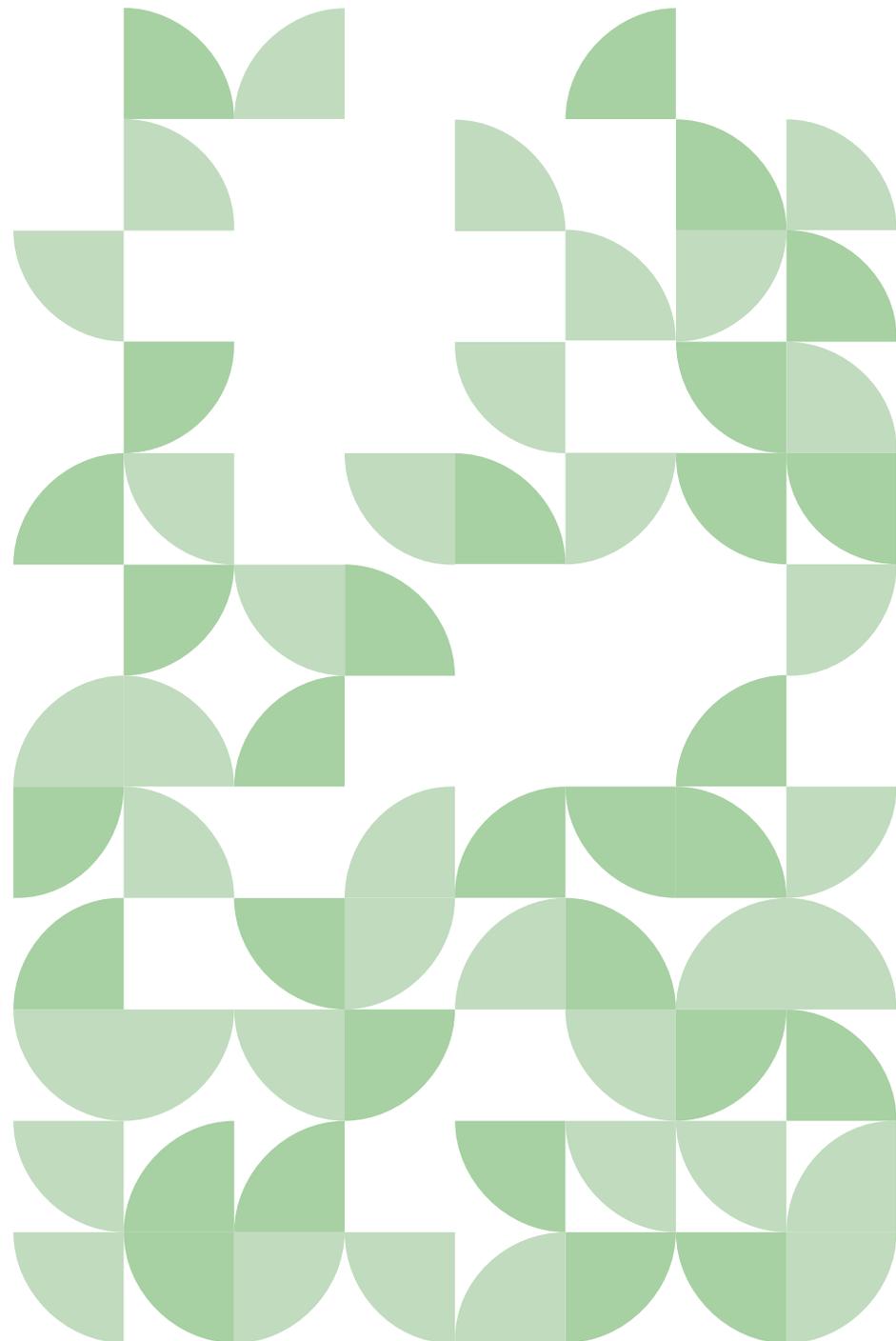
6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 82 Rampa provisória e posicionamento de balsa do Rio Acre



Figura 83 Restauração e Manutenção Rotineira de Rodovias Federais, Estaduais e Vicinais Asfaltadas



43. INSTITUTO DE TERRAS DO ACRE - ITERACRE

1. Apresentação

O Instituto de Terras do Acre (ITERACRE) foi criado pela Lei nº 1.373, de 02 de março de 2001, como um órgão autárquico com personalidade jurídica de direito público, dotado de autonomia administrativa e financeira, vinculado ao Governo do Estado do Acre e com sede em Rio Branco.

Compete ao ITERACRE:

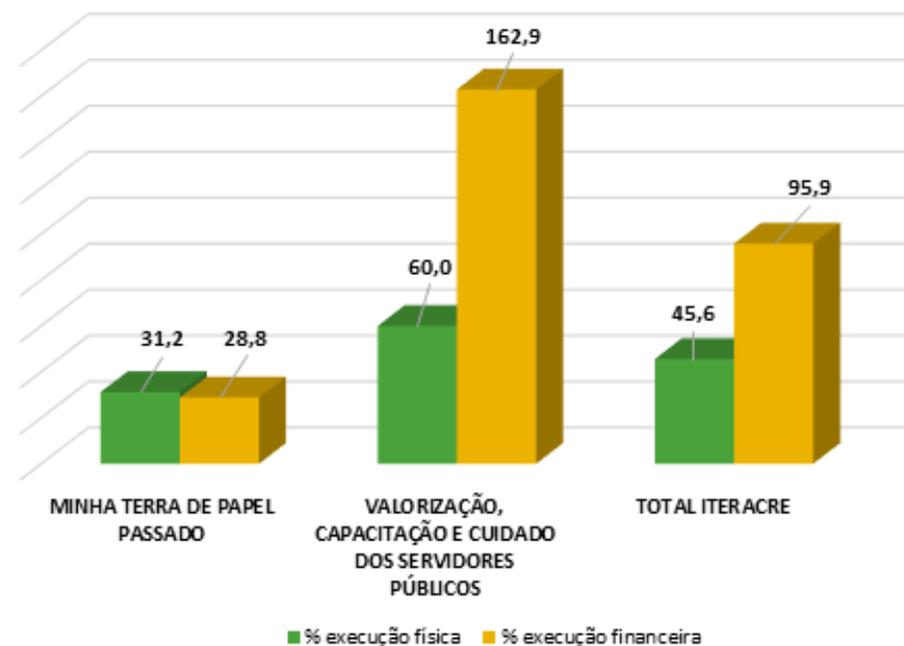
- Executar e promover a regularização, ordenação e reordenação fundiária rural no território acreano;
- Conduzir a utilização de terras públicas e devolutas, promovendo sua arrecadação e destinação a fins produtivos;
- Realizar o cadastramento rural e atuar na mediação de conflitos fundiários, garantindo a segurança jurídica sobre a posse da terra;
- Expedir títulos provisórios e definitivos de propriedade, assegurando o direito à terra aos ocupantes legítimos; e
- Difundir a legislação agrária estadual, em cooperação técnica com a Procuradoria-Geral do Estado.

2. Desempenho dos Programas do ITERACRE, exercício 2024

O ITERACRE coordena no PPA 2024-2027 1 programa temático e a execução de 1 programa transversal, totalizando 5 objetivos específicos e 13 entregas. Das metas previstas, 9% foram concluídas, 82% estão em andamento e 9% não foram iniciadas.

O gráfico a seguir demonstra o desempenho do órgão, mostrando a média da soma dos percentuais de entregas, que reflete a metodologia utilizada para o cálculo. Esse método possibilita a avaliação da realização física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos.

Gráfico 43 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da ITERACRE X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade do ITERACRE.

Quadro 43 – Detalhamento da execução física e financeira – ITERACRE, exercício 2024

"MINHA TERRA DE PAPEL PASSADO"						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Regularização Fundiária Estadual Urbana	4502	R\$ 40.006.000,00	1239	R\$ 27.039.615,66	27,5	67,6
Realizar cadastro de lotes urbanos	4502	R\$ 3.222.880,00	1729	R\$ 1.401.612,40	38,4	43,5
Realizar o Georreferenciamento de lotes urbanos	4502	R\$ 8.582.920,00	5931	R\$ 24.657.568,26	131,7	287,29
Realizar a Titulação de lotes urbanos	4502	R\$ 28.200.200,00	1239	R\$ 980.435,00	27,5	3,48
TOTAL GERAL (ANO)	13506	R\$ 40.006.000,00	8899	R\$ 27.039.615,66	65,9	111,4
2. Regularização Fundiária Estadual Rural	372	R\$ 19.308.500,00	277	R\$ 112.552,98	74,4	0,6
Realizar Georreferenciamento de quilometragem rural	372,4	R\$ 931.000,00	299,98	R\$ 105.527,99	80,6	11,33
Realizar cadastro de parcelas rurais	1204	R\$ 5.418.000,00	376	R\$ 6.023,10	31,2	0,11
Emitir titulação de parcelas rurais	1088	R\$ 11.424.000,00	277	R\$ 1.001,89	25,5	0,01
TOTAL GERAL (ANO)	2664,4	R\$ 17.773.000,00	952,98	R\$ 112.552,98	45,7	3,8
3. Regularização Fundiária Estadual nas instituições religiosas do Estado do Acre - Igreja Legal	597	R\$ 3.662.678,15	62	R\$ 865,86	10,4	0
Realizar cadastro de lotes religiosos	644	R\$ 304.444,31	96	R\$ 288,62	14,9	0,09
Realizar Georeferenciamento de lotes religiosos	644	R\$ 849.877,72	90	R\$ 288,62	14	0,03
Realizar a Titulação de lotes religiosos	597	R\$ 2.508.356,12	62	R\$ 288,62	10,4	0,01
TOTAL GERAL (ANO)	1885	R\$ 304.444,31	248	R\$ 865,86	13,1	0
4. Melhoria, Modernização e Inovação dos serviços do ITERACRE	1	R\$ 121.400,00	0	R\$ 0,00	0	0
Adquirir mobiliário para modernização da sede do ITERACRE	124	R\$ 121.400,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	124	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	18179	R\$ 58.083.444,31	10099,98	R\$ 27.153.034,50	31,2	28,8

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e Capacitação dos servidores do ITERACRE	11%	R\$ 15.000,00	0%	R\$ 24.432,90	0	162,9
Valorização e Capacitação dos servidores do ITERACRE	5%	R\$ 15.000,00	3%	R\$ 24.432,90	60	162,9
TOTAL GERAL (ANO)	5%	R\$ 15.000,00	3%	R\$ 24.432,90	60	162,9
TOTAL DO PROGRAMA	5%	R\$ 15.000,00	3%	R\$ 24.432,90	60	162,9

3. Análise dos Resultados dos Programas – ITERACRE

Na execução física de 2024, o ITERACRE alcançou 45,6%. Enquanto a execução financeira foi de 95,9% sobre o total previsto para o ano analisado, considerando a soma de todos os programas. Com expressivo desempenho, o programa “Minha Terra de papel passado” obteve execução física de 31,2%. O programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos” alcançou 60% de execução física.

Quanto aos principais impactos apresentados pelo ITERACRE, destacamos:

- Na entrega “Realizar o georreferenciamento de lotes urbanos” obteve a meta física em 131,7% de execução física, com execução financeira bastante elevada 287,29%;
- Na entrega “Realizar cadastro de lotes urbanos” atingiu 38,4% da meta física e 43,5% da financeira; e
- Na entrega “Realizar georreferenciamento de quilometragem rural” atingiu 80,6% da meta física e 11,33% da financeira.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

Os principais desafios apresentados pelo ITERACRE e que impactaram nos resultados das entregas e dos objetivos específicos dos Programas foram:

- Morosidade nos processos cartoriais e junto às prefeituras, afetando prazos de registro;
- Dificuldade de acesso em áreas rurais e ausência de representantes dos lotes no momento do cadastro; e
- Para o Igreja Legal, ainda se verificou falta de documentação adequada das instituições religiosas, além da característica de ser um programa recente, com dificuldade de estimativa de demanda real.



5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

Algumas entregas previstas para o exercício de 2024 não foram concluídas e serão reprogramadas para o próximo ano. Na sequência relacionamos as principais, com suas respectivas justificativas:

- **Cadastro de lotes urbanos:** a meta estabelecida era de 4.502 cadastros; contudo, foram efetivamente realizados 1.729 cadastros, o que representa aproximadamente 38% do total previsto;
- **Titulação de lotes urbanos:** para esta etapa, a meta era de 4.502 lotes em fase de titulação; no entanto, apenas 1.075 lotes avançaram para essa fase, atingindo cerca de 23,9% da meta original; e
- A área técnica do ITERACRE ressalta que, por características específicas do processo de regularização fundiária, não é esperado que o número de cadastros realizados seja igual ao de lotes em fase de titulação. Isso ocorre porque, ao longo das etapas do processo, parte dos cadastros não avança para a fase de titulação devido a questões técnicas, documentais ou legais. Assim, historicamente, apenas 60% dos cadastros evoluem até o final do processo, e cerca de 50% chegam à fase de titulação.



6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 84 - Titulação



Figura 85 - Georreferenciamento

44. SERVIÇO DE ÁGUA E ESGOTO DO ESTADO DO ACRE

– SANEACRE

1. Apresentação

O Serviço de Água e Esgoto do Estado do Acre (SANEACRE) é uma autarquia estadual responsável por fornecer serviços essenciais de abastecimento de água tratada, coleta e tratamento de esgoto nos 22 municípios do interior do estado do Acre, localizado na região Norte do Brasil. Criado com o objetivo de garantir acesso universal à água potável e saneamento básico, o SANEACRE desempenha um papel crucial na melhoria da qualidade de vida e saúde da população acreana. Por ser uma autarquia, possui patrimônio e receita própria. A receita é proveniente da arrecadação sobre os serviços de tratamento e distribuição de água, coleta e tratamento de esgoto, além de outros serviços pagos prestados pela instituição. O SANEACRE é regido pela Lei Complementar nº 395, de 29 de março de 2022.

O SANEACRE, tem por finalidade formular, gerir e executar a política estadual de saneamento básico, tratamento, distribuição e comercialização dos serviços públicos de abastecimento de água potável e coleta de esgoto sanitário, competindo-lhe, dentre outras atribuições:

- Planejar e executar, de forma direta ou indireta, os serviços técnico-administrativos concernentes a operação de suas unidades de produção, bem como as atividades relativas à distribuição e comercialização de água potável e coleta de esgoto sanitário;
- Implementar os planos de saneamento básico dos serviços públicos de abastecimento de água potável e coleta de esgoto sanitário, no âmbito de sua competência, nos termos da legislação aplicável; e
- Firmar convênios de cooperação técnica, contratos de prestação de serviços públicos, contratos de programa, acordos ou outros instrumentos congêneres com entidades públicas ou privadas, nacionais e/

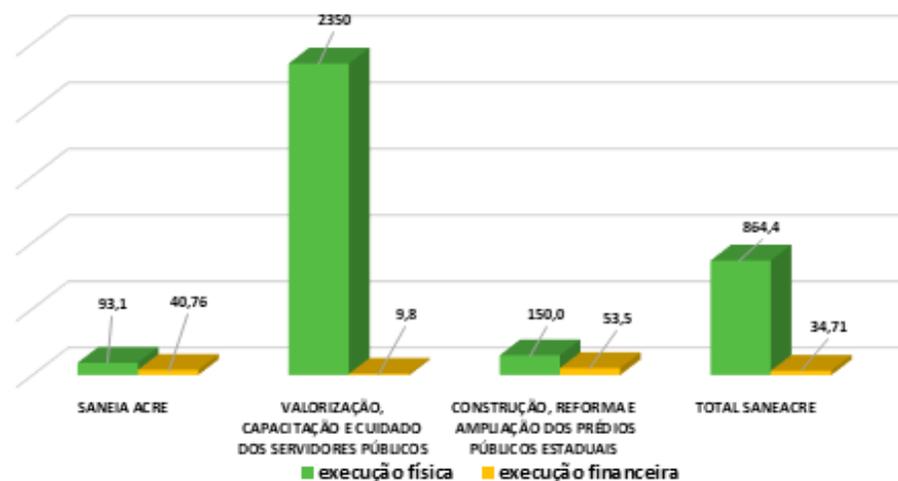
ou internacionais, para o cumprimento de suas finalidades.

2. Desempenho dos Programas da SANEACRE, exercício 2024

O SANEACRE é responsável pela coordenação de 1 programa temático e executa 2 programas transversais, com 7 objetivos específicos e 15 entregas. Deste total, 25% das entregas previstas para o exercício de 2024 foram realizadas, 42% estão em andamento e 33% não foram iniciadas.

O gráfico a seguir demonstra o desempenho do órgão, mostrando a média da soma dos percentuais de entregas, que reflete a metodologia utilizada para o cálculo. Esse método possibilita a avaliação da realização física e financeira dos objetivos específicos e programas definidos.

Gráfico 44 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SANEACRE X Programa, exercício 2024



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade da SANEACRE.

Gráfico 44 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SANEACRE X Programa, exercício 2024

SANEACRE						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Ampliação e Melhoria dos Sistemas de Abastecimento de Água nos Municípios do Acre	52	R\$ 3.000.000,00	0	R\$ 1.630.334,80	0	54,3
Ampliar rede de água	10000	R\$ 3.000.000,00	14474	R\$ 1.245.413,40	144,7	41,5
Ampliar a capacidade de tratamento de água	0	R\$ 0,00	1	R\$ 384.921,40	1	0
TOTAL GERAL (ANO)	10000	R\$ 3.000.000,00	14475	R\$ 1.630.334,80	144,7	41,5
2. Ampliação e Melhoria dos Sistemas de Coleta e Tratamento de Esgotamento Sanitário nos Municípios do Acre	26	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Elaborar projetos executivos de sistema de esgotamento sanitário	2	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	2	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
3. Melhoria, Modernização e Inovação dos serviços da SANEACRE	0	R\$ 152.000,00	0	R\$ 145.990,00	#DIV/0!	96
Elaborar normativas institucionais	1	R\$ 5.000,00	2	R\$ 0,00	200	0
Adquirir softwares e equipamentos de informática	21	R\$ 147.000,00	21	R\$ 145.990,00	100	99,31
TOTAL GERAL (ANO)	22	R\$ 152.000,00	23	R\$ 145.990,00	150	49,7
4. Modernização e Otimização do Sistema Comercial	0	R\$ 2.560.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Modernização e Otimização do Sistema Comercial	4	R\$ 40.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar hidrômetros	2600	R\$ 520.000,00	306	R\$ 0,00	11,8	0
Implantar do Sistema Integrado de Gestão de Serviços de Saneamento	60%	R\$ 2.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	2605	R\$ 2.560.000,00	306	R\$ 0,00	3,9	0
5. Eficiência Energética	0	R\$ 16.500,00	0	R\$ 4.434,38	#DIV/0!	26,9
Revisar modalidade tarifária e alteração de demandas contratuais	29	R\$ 16.500,00	27	R\$ 6.725,03	93,1	40,76
TOTAL GERAL (ANO)	29	R\$ 16.500,00	27	R\$ 6.725,03	93,1	40,76
TOTAL DO PROGRAMA	12658	R\$ 7.728.500,00	27489	R\$ 1.783.049,83	93,1	40,8

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Valorização e capacitação dos servidores da SANEACRE	0%	R\$ 100.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Capacitar os servidores da SANEACRE	10	R\$ 100.000,00	235	R\$ 9.839,64	2350	9,8
TOTAL GERAL (ANO)	10	R\$ 100.000,00	235	R\$ 9.839,64	2350	9,8
TOTAL DO PROGRAMA	10	R\$ 100.000,00	235	R\$ 9.839,64	2350	9,8

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1. Construção, Reforma e Ampliação de prédios da SANEACRE	3	R\$ 1.350.000,00	0%	R\$ 642.468,99	0	47,6
Reformar estruturas físicas do interior	1	R\$ 600.000,00	3	R\$ 642.468,99	300	107,1
Construir estruturas físicas do interior	2	R\$ 750.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	3	R\$ 1.350.000,00	3	R\$ 642.468,99	150	53,5
TOTAL DO PROGRAMA	3	R\$ 1.350.000,00	3	R\$ 642.468,99	150	53,5

3. Análise do Resultado dos Programas - SANEACRE

Em relação ao desempenho geral, em 2024 o SANEACRE, teve 864,4% de execução física e 34,71% de execução financeira realizada. O resultado da execução dos programas do PPA mostra que, em termos físicos as entregas avançaram e algumas até superaram metas programadas, enquanto a execução financeira se manteve abaixo do total previsto, indicando baixa conversão de recursos programados em despesas realizadas.

O programa “Saneia Acre” apresentou uma execução física de 93,1% e financeira de 40,8%, onde podemos destacar algumas entregas, como a “Ampliar rede de água”, que superou a meta física anual com execução de 144,7%, e a entrega “Adquirir softwares e equipamentos de informática” atingiu 100% de execução física e financeira de 99,31%, refletindo eficiência na modernização;

A entrega “Ampliar a capacidade de tratamento de água”, não havia meta física nem financeira prevista em 2024 (meta física e orçamento inicialmente igual a zero). Apesar de não prevista, houve 1 unidade execução física, e R\$ 384.921,40 de execução financeira, contudo, podemos observar que a ausência de previsão inicial evidencia uma execução não programada no PPA 2024, o que demanda atenção quanto ao alinhamento entre planejamento e execução orçamentária;

O programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, apresentou super execução física do indicador de capacitação (2350% do previsto), refletindo maior número de servidores capacitados com uma baixíssima execução financeira frente à previsão inicial, apenas 9,8%.

Enquanto o programa “Construção, Reforma e Ampliação de Prédios Públicos Estaduais”, a entrega “Reformar estruturas físicas do interior” atingiu 300% da meta física prevista, com 107% de execução financeira dessa entrega específica. Já a entrega “Construir estruturas físicas do interior” não apresentou nenhum avanço físico nem financei-

ro.

Quanto aos principais impactos apresentados pelo SANEACRE, destacamos:

- Alguns componentes de expansão da rede de água e de reforma predial superaram metas físicas;
- Boa execução na aquisição de tecnologias de informática; e
- Reformas estruturais em andamento com desembolso significativo.

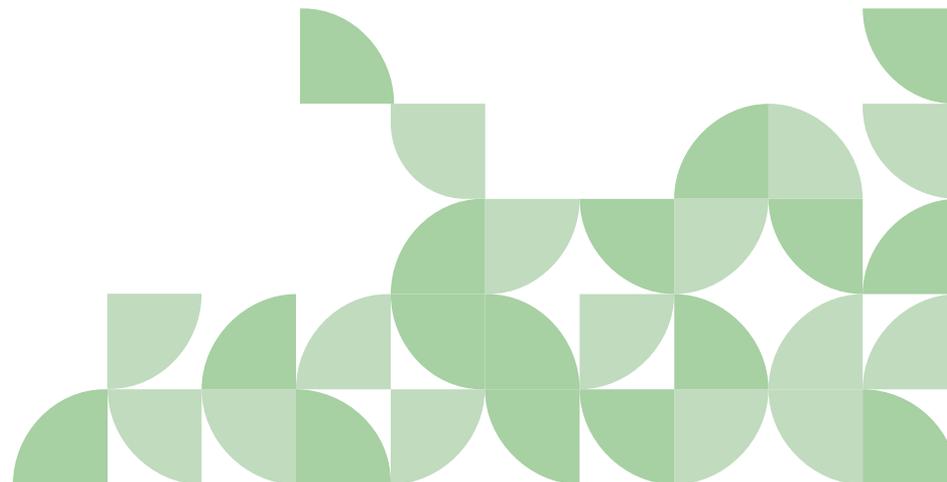
4. Principais dificuldades e desafios dos Programas

- **Limitações de Recurso:** restrições financeiras comprometeram algumas metas e ampliaram a dependência de parcerias para viabilizar maquinário e execução de obras;
- **Condições Externas:** fatores climáticos adversos impactaram cronogramas e execução de obras em alguns municípios, especialmente os das regiões isoladas;
- **Estrutura Técnica:** quadro técnico reduzido limitou a capacidade de elaboração de projetos, acompanhamento de contratos e agilidade na publicação de normativos;
- **Falta de Maquinário Próprio:** exigindo apoio de outros órgãos para expansão de redes;
- **Aspectos Operacionais:** resistência inicial da população à implantação de hidrômetros e necessidade de investimentos para modernização e infraestrutura, bem como capacitação e logística para atuação em áreas remotas; e
- **Trâmites Regulatórios Complexos:** para revisão tarifária e adequações contratuais, além da logística para monitoramento em regi-

ões isoladas.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Esgotamento Sanitário:** não foi possível concluir a elaboração dos projetos executivos para Cruzeiro do Sul e Plácido de Castro. Em Cruzeiro do Sul, o contrato foi iniciado com previsão de finalização em 2025; para Plácido de Castro, busca-se captação de recursos para viabilizar a contratação;
- **Modernização do Sistema Comercial:** a implantação do Sistema Integrado de Gestão de Serviços de Saneamento, prevista para 2024 na Regional Alto Acre, foi reprogramada para 2026 devido à necessidade de estudos, consultoria especializada e migração de dados;
- **Eficiência Energética:** a aquisição de software de monitoramento de consumo de energia também foi adiada, com nova previsão para 2025/2026; e
- **Infraestrutura Física:** a construção de novas estruturas físicas no interior não ocorreu em 2024, permanecendo em fase de tramitação para licitação e execução em 2025/2026.



6. Evidências das principais entregas enviadas pelo órgão



Figura 86 Revitalização da ETE Redenção eleva os índices de coleta e tratamento de esgoto na capital



Figura 87 Revitalizações das unidades do SANEACRE garantem mais conforto e segurança para servidores e usuários. No município de Senador Guiomard



45. SECRETARIA DE ESTADO DE HABITAÇÃO E URBANISMO – SEHURB

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Habitação e Urbanismo (SEHURB) foi instituída em 15 de dezembro de 2022 pela Lei Complementar nº 419/2022, como parte da estrutura básica da administração pública estadual do Acre.

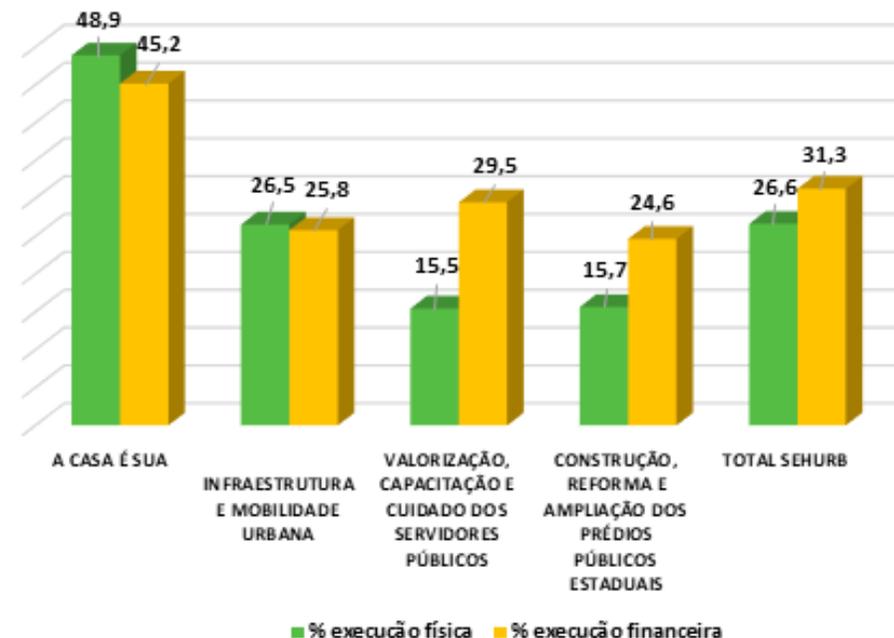
Entre suas principais atribuições estão:

- Planejamento e formulação da política habitacional e de urbanismo no âmbito estadual, articulando ações e diretrizes;
- Proposição, coordenação e execução de programas e projetos de construção, ampliação, melhoria e locação assistida de unidades habitacionais, especialmente voltados à população de baixa renda;
- Regularização fundiária e urbanística, promovendo iniciativas para legalização de ocupações, parcelamento do solo e ordenamento territorial;
- Integração institucional com órgãos federais (como programas federais de habitação), municípios e sociedade civil;
- Gestão orçamentária e operacional dos recursos destinados à habitação e urbanismo, incluindo a participação ou criação de fundos específicos e de conselhos estaduais;
- Fiscalização de obras e serviços públicos relacionados a habitação e urbanismo; e
- Realização de estudo, pesquisas e avaliações técnicas, subsidiando o desenvolvimento e monitoramento das políticas públicas.

2. Desempenho dos Programas da SEHURB, exercício 2024

No PPA 2024-2027, a SEHURB coordena 2 programas temáticos e é responsável pela execução de 2 programas transversais, totalizando 7 objetivos específicos e 19 entregas. Das metas previstas, 12% foram concluídas, 53% estão em andamento e 35% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo ilustra o desempenho do órgão, com a média da soma dos percentuais de entregas, representando a metodologia de cálculo empregada. Este método permite a aferição da execução física e financeira dos objetivos específicos e programas estabelecidos.



Com o objetivo de facilitar a compreensão dos resultados referentes ao primeiro ano de implementação do PPA 2024-2027, a tabela a seguir apresenta o desempenho individual dos Programas sob a responsabilidade da SEHURB.

Quadro 45 – Detalhamento da execução física e financeira – SEHURB, exercício 2024

A CASA E SUA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Ampliação do acesso à moradia digna	23500	R\$ 73.240.000,00	19	R\$ 2.262.150,00	0,08
Atender às famílias através do programa de habitação do Estado	500	R\$ 73.000.000,00	148	R\$ 16.337.200,00	29,6	22,4
Realizar regularização fundiária das unidades habitacionais	600	R\$ 0,00	96	R\$ 0,00	16	0
Implantar a plataforma do sistema habitacional (SISHAB)	50,00%	R\$ 240.000,00	75%	R\$ 380.000,00	150	158,3
Realizar estudo das áreas territoriais do Estado do Acre	25,00%	R\$ 0,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1101	R\$ 73.240.000,00	245	R\$ 16.717.200,00	48,9	45,2
TOTAL DO PROGRAMA	1101	R\$ 73.240.000,00	245	R\$ 16.717.200,00	48,9	45,2

INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE URBANA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Implantação e urbanização de parques	0	R\$ 10.100.000,00	0	R\$ 0,00	0
Construir, reformar e melhorar parques urbanos e lineares	1	R\$ 9.500.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Entrega 2: Elaborar projetos de parques lineares	4	R\$ 600.000,00	1	R\$ 0,00	25	0
TOTAL GERAL (ANO)	5	R\$ 10.100.000,00	1	R\$ 0,00	12,5	0
2. Preservação das encostas de rios e igarapés	0%	R\$ 0,00	0%	R\$ 620.527,10	0	0
Urbanizar e melhorar as encostas de rios e igarapés (parques, contenção, etc.)	0%	R\$ 0,00	10%	R\$ 1.091.054,20	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0%	R\$ 0,00	0,1	R\$ 1.091.054,20	0	0
3. Implantação e melhoria de vias de acesso para o transporte	25%	R\$ 39.246.445,66	0%	R\$ 8.028.437,26	0	20,5
Construir pontes para ligação de bairros ou regionais	25%	R\$ 32.500.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Elaborar projetos de vias intermunicipais e estaduais	3	R\$ 6.746.445,66	3	R\$ 9.560.428,90	100	141,7
TOTAL GERAL (ANO)	325%	R\$ 39.246.445,66	3	R\$ 9.560.428,90	50	70,9
4. Melhoria, Modernização e Inovação dos serviços da SEHURB	55	R\$ 8.398.333,33	15	R\$ 37.747,87	27,3	0,4
Adquirir equipamentos tecnológicos	30	R\$ 6.965.000,00	13	R\$ 69.895,74	43,3	1
Adquirir mobiliários em geral	25	R\$ 30.000,00	2	R\$ 5.600,00	8	18,7
Ampliar a frota de veículos	5	R\$ 1.433.333,33	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	60	R\$ 8.428.333,33	15	R\$ 75.495,74	17,1	6,6
TOTAL DO PROGRAMA	68,25	R\$ 57.774.778,99	19,1	R\$ 10.726.978,84	26,5	25,8

VALORIZAÇÃO, CAPACITAÇÃO E CUIDADO DOS SERVIDORES PÚBLICOS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Valorização e capacitação dos servidores da SEHURB	25%	R\$ 116.000,00	2%	R\$ 23.140,00	9
Promover capacitação e/ou aperfeiçoamento de servidores na área administrativa	23	R\$ 69.750,00	2	R\$ 25.340,00	8,7	36,3
Promover capacitação e/ou aperfeiçoamento de servidores na área técnica	9	R\$ 46.250,00	2	R\$ 10.470,00	22,2	22,6
TOTAL GERAL (ANO)	32	R\$ 116.000,00	4	R\$ 35.810,00	15,5	29,5
TOTAL DO PROGRAMA	32	R\$ 116.000,00	4	R\$ 35.810,00	15,5	29,5

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DOS PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
	1. Construção, reforma e ampliação dos prédios públicos	10%	R\$ 16.650.000,00	2,64%	R\$ 4.878.364,12	26,4
Elaborar projeto executivo para construção da Sede da SEHURB	100%	R\$ 150.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Construir a sede da SEHURB	0%	R\$ 0,00	0%	R\$ 615.224,36	0	0
Construir a Base Comunitária da Polícia Militar-PM/AC na Cidade do Povo	100%	R\$ 10.500.000,00	46,96%	R\$ 7.759.214,53	47	73,9
Construir o Complexo da Polícia Civil na Cidade do Povo (CPAC)	100%	R\$ 6.000.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	300%	R\$ 16.650.000,00	46,96%	R\$ 7.759.214,53	15,7	24,6
TOTAL DO PROGRAMA	3	R\$ 16.650.000,00	0	R\$ 8.374.438,89	15,7	24,6

3. Análise do Resultado dos Programas - SEHURB

No ano de 2024, a SEHURB apresentou uma execução física de 26,6% e uma execução financeira de 31,3%. Entre os destaques, o programa “A Casa é Sua” registrou o maior percentual entre as iniciativas analisadas, com 48,9% de execução física no período, seguido por “Infraestrutura e Mobilidade Urbana”, que apresentou 26,5% de execução física.

Enquanto o programa “Valorização, Capacitação e Cuidado dos Servidores Públicos”, alcançou 15,5% de execução física, e “Construção, Reforma e Ampliação dos Prédios Públicos Estaduais” obteve 15,7% de execução física.

Quanto aos principais impactos apresentados pela SEHURB, destacamos:

- **Implantar a plataforma do sistema habitacional (SISHAB):** essa entrega que ultrapassou a meta física anual 150% e também a financeira 158,3%, demonstrando avanço destacado em relação ao que foi planejado para o ano;
- **Atender às famílias através do programa de habitação do Estado:** destaque pelo número de famílias atendidas 148, maior volume financeiro executado R\$ 16,3 milhões e por ser o principal eixo de atenção do programa habitacional;

- **Elaborar projetos de vias intermunicipais e estaduais:** projetos de vias intermunicipais e estaduais tiveram 100% de execução física e superaram a meta financeira em mais de 141%, configurando-se como uma das ações mais bem executadas em infraestrutura; e
- **Construir a Base Comunitária da Polícia Militar na Cidade do Povo:** apesar de não alcançar a meta total, foi a obra pública com maior avanço físico 47% e financeiro 73,9%, destacando-se positivamente em relação às demais edificações previstas, que não apresentam execução significativa.

4. Principais desafios e dificuldades dos programas

Dentre os principais desafios e dificuldades a SEHURB destacou:

- Falta de áreas territoriais disponíveis e regularizadas para a construção das unidades habitacionais;
- Quadro de servidores operacionais e técnicos reduzido;
- Falta de definição do objetivo específico como prioridade das ações de governo;
- Falta de recursos e/ou recursos não captados; e
- Quadro de servidores operacionais e técnicos reduzidos.

5. Entregas não realizadas e reprogramações

Algumas entregas previstas para o exercício de 2024 não foram iniciadas. Na sequência relacionamos as principais, com suas respectivas justificativas:

- Realizar estudo das áreas territoriais do Estado do Acre, devido à pouca mão de obra disponível e falta de orçamento para a contratação de empresa especializada nesse tipo de estudo, provavelmente

será reprogramada;

- A construção, reforma e melhoria de parques urbanos e lineares provavelmente não será executada devido ao não enquadramento nas ações prioritárias do governo, podendo ser reavaliada em uma possível revisão;
- A urbanização e melhoria das encostas de rios e igarapés (parques, contenção, etc.) provavelmente não será reprogramada devido ao não enquadramento nas ações prioritárias do governo, tendo em vista uma possível revisão;
- Adquirir equipamentos tecnológicos e ampliar a frota de veículos. Provavelmente não será reprogramada, tendo em vista uma possível revisão;
- A capacitação e/ou aperfeiçoamento de servidores na área administrativa e técnica provavelmente será reprogramada, considerando a real necessidade de capacitação e aprimoramento contínuo para garantir a excelência na prestação dos serviços públicos; e
- A elaboração do projeto executivo para construção da Sede da SEHURB, a construção da sede da SEHURB e do Complexo da Polícia Civil na Cidade do Povo (CPAC) provavelmente será reprogramada, considerando a real necessidade de uma estrutura melhor e maior para atender servidores e população em geral.



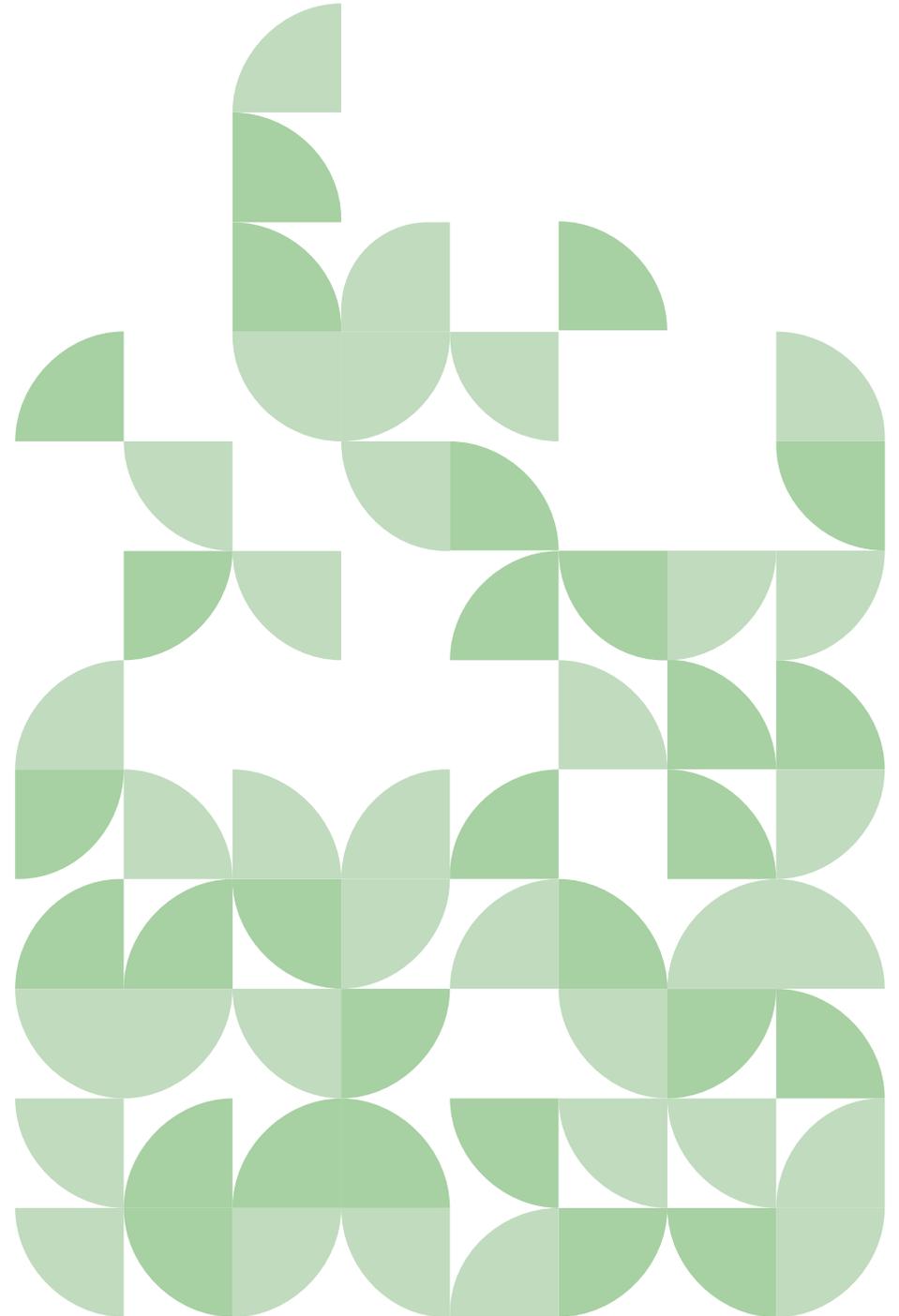
6. Evidências das Principais Entregas Enviadas pelo Órgão



Figura 88 Entrega de 19 casas no conjunto habitacional Jequitibá- Rio Branco



Figura 89 Sorteio de moradores 15 unidades habitacionais que serão entregues no loteamento Santa Cruz, em Rio Branco.



46. SECRETARIA DE ESTADO DE OBRAS PÚBLICAS – SEOP

1. Apresentação

A Secretaria de Estado de Obras Públicas (SEOP) é um órgão da administração pública estadual direta, criado com o objetivo de planejar, coordenar, executar e fiscalizar obras públicas essenciais ao desenvolvimento urbano, social e econômico do Estado. Sua criação está fundamentada na Lei nº 8.096, de 1º de janeiro de 2015, com reestruturação pela Lei nº 8.404, de 13 de outubro de 2016, que definem sua estrutura e competências.

Entre suas principais atribuições estão:

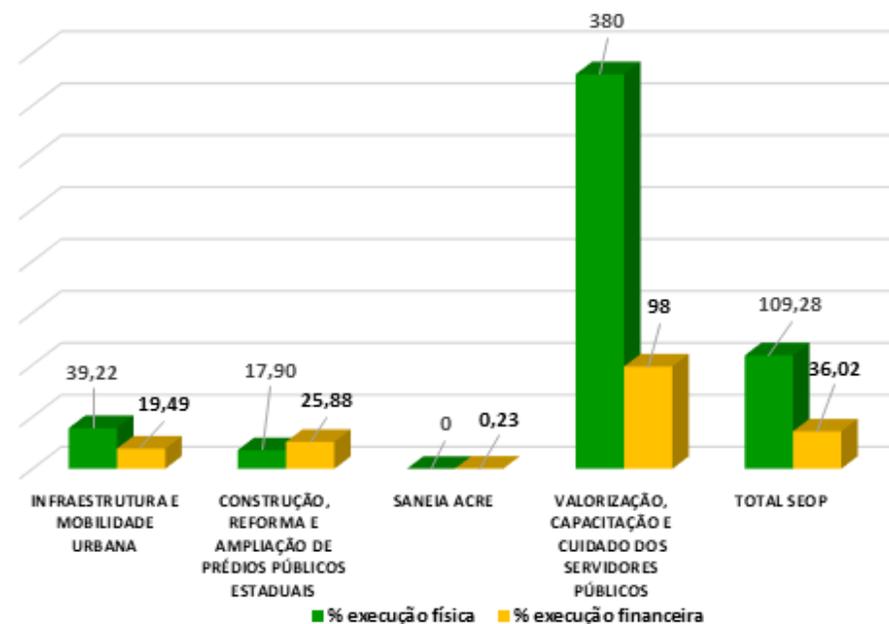
- Planejamento, coordenação e execução de obras públicas de interesse do Estado;
- Elaboração de projetos técnicos de engenharia para obras públicas e iniciativas de desenvolvimento urbano e regional;
- Gestão e fiscalização dos contratos de obras públicas, assegurando o cumprimento de prazos, orçamentos e padrões de qualidade;
- Promoção da logística necessária para ações de infraestrutura em todo o território estadual;
- Apoio técnico a outros órgãos e entidades estaduais em assuntos relacionados à infraestrutura e obras públicas; e
- Desenvolvimento de políticas públicas para o setor de obras, alinhadas aos objetivos estratégicos do governo estadual.

2. Desempenho dos Programas da SEOP, exercício 2024

A SEOP coordena 2 programas temáticos no PPA 2024-2027, a executa 1 programa transversal e possui ações dentro do programa Saneia Acre, totalizando 11 objetivos específicos e 17 entregas. Das metas previstas, 6% foram concluídas, 44% estão em andamento e 50% não foram iniciadas.

O gráfico abaixo mostra o desempenho do órgão, calculando a média dos percentuais de entregas. Essa metodologia permite avaliar a execução física e financeira dos objetivos e programas definidos.

Gráfico 46 - Desempenho das metas físicas e financeiras das Entregas da SEOP X Programa, exercício 2024



Para uma compreensão aprofundada dos resultados do primeiro ano de execução do PPA 2024-2027, apresentamos, a seguir, a tabela detalhada do desempenho de cada programa gerido pela SEOP.

Quadro 46 – Detalhamento da execução física e financeira – SEOP, exercício 2024

INFRAESTRUTURA E MOBILIDADE URBANA						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Melhoria e ampliação dos espaços/equipamentos públicos de uso coletivo para a população acreana	10	R\$ 29.890.000,00	0%	R\$ 1.547.155,62	0	5,2
Revitalizar o Palácio Rio Branco	100,00%	R\$ 3.860.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Revitalizar o Teatro Plácido de Castro	100,00%	R\$ 5.800.000,00	11,30%	R\$ 643.908,70	11,3	11,1
Revitalizar a Biblioteca da Floresta	100,00%	R\$ 4.850.000,00	0	R\$ 477.278,73	9,8	9,8
Construir e revitalizar quadras esportivas	7	R\$ 15.380.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	10	R\$ 29.890.000,00	0	R\$ 1.121.187,43	5,3	5,24
2: Implantação de Infraestrutura de Mobilidade Urbana	64	R\$ 21.500.000,00	0,23	R\$ 4.969.267,25	0,4	23,1
Construir o Viaduto no cruzamento da Avenida Ceará com Avenida Getúlio Vargas	64%	R\$ 21.500.000,00	22,80%	R\$ 4.969.267,25	35,6	23,1
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 21.500.000,00	0	R\$ 4.969.267,25	35,55	23,1
3: Urbanização de Orlas do Acre	0	R\$ 57.200.000,00	0%	R\$ 11.800.930,96	0	20,6
Urbanizar a Orla do Bairro XV no Município de Rio Branco	53%	R\$ 13.000.000,00	90,80%	R\$ 11.800.930,96	171,3	90,8
Urbanizar a Orla do Calçadão Raimundo Escócio no Município de Rio Branco	33%	R\$ 15.600.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 28.600.000,00	1	R\$ 11.800.930,96	85,6	45,4
4: Implantação, Manutenção e Restauração de Vias Urbanas e Rurais	79	R\$ 116.020.000,00	24	R\$ 4.915.729,38	30,4	4,2
Pavimentar, revitalizar e manutenção das vias urbanas e rurais	79	R\$ 116.020.000,00	24	R\$ 4.915.729,38	30,4	4,2
TOTAL GERAL (ANO)	79	R\$ 116.020.000,00	24	R\$ 4.915.729,38	30,4	4,2
TOTAL DO PROGRAMA	91	R\$ 196.010.000,00	25	R\$ 22.807.115,02	39	19

CONSTRUÇÃO, REFORMA E AMPLIAÇÃO DE PRÉDIOS PÚBLICOS ESTADUAIS						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Construção, Reforma e Ampliação de Prédios do Poder Executivo	63	R\$ 79.670.000,00	300%	R\$ 12.000.609,73	4,8	15,1
Construir a Casa da Mulher Brasileira Tipo II, no Município de Rio Branco	100,00%	R\$ 8.600.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Reformar a FUNBESA e o Prédio da Federação dos Trabalhadores da Agricultura - FETACRE	2	R\$ 3.500.000,00	0	R\$ 2.099.680,11	0	60
Construir, Reformar e Ampliar os Prédios Públicos	60	R\$ 67.570.000,00	5	R\$ 9.900.926,62	8,3	14,7
TOTAL GERAL (ANO)	63	R\$ 79.670.000,00	5	R\$ 12.000.606,73	2,8	24,9
2: Manutenção de Prédios e Espaços Públicos	109	R\$ 33.500.000,00	109	R\$ 9.001.387,17	100	26,9
Realizar Manutenção de Prédios e Espaços Públicos	109	R\$ 33.500.000,00	36	R\$ 9.001.387,17	33	26,9
TOTAL GERAL (ANO)	109	R\$ 33.500.000,00	36	R\$ 9.001.387,17	33	26,9
TOTAL DO PROGRAMA	172	R\$ 113.170.000,00	41	R\$ 21.001.993,90	17,9	25,8

SANEIA ACRE						
OBJETIVO ESPECÍFICO	2024					
	PREVISTO		ANUAL		ANUAL %	
	FÍSICO	FINANCEIRO	Execução Física	Execução Financeira	% Execução Física	% Execução Financeira
1: Ampliação do Sistema de Coleta e Tratamento de Esgotos Sanitários	28%	R\$ 16.425.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Ampliar os Sistemas de coleta e tratamento de esgoto sanitário em área urbana	56%	R\$ 16.425.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	1	R\$ 16.425.000,00	0	0	0	0
2: Implantação de Sistemas de Abastecimento de Água	58%	R\$ 4.000.000,00	0,00%	R\$ 36.698,18	0	0,9
Implantar Sistemas de distribuição e abastecimento de água	3	R\$ 4.000.000,00	0	R\$ 36.698,18	0	0,9
TOTAL GERAL (ANO)	3	R\$ 4.000.000,00	0	R\$ 36.698,18	0	0,9
3: Saneamento Integrado	23%	R\$ 2.750.000,00	0%	R\$ 0,00	0	0
Urbanizar os Bairros Cadeia Velha e Habitasa	23,00%	R\$ 2.750.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	0	R\$ 2.750.000,00	0	0	0	0
4: Implantação de Sistemas de Captação de Água em Escolas Públicas	222	R\$ 6.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
Implantar captação de água potável nas escolas rurais	222	R\$ 6.000.000,00	0	R\$ 0,00	0	0
TOTAL GERAL (ANO)	222	R\$ 6.000.000,00	0	0	0	0
TOTAL DO PROGRAMA	226	R\$ 29.175.000,00	0	R\$ 36.698,18	0	0,23

3. Análise dos Resultados dos Programas – SEOP

Em 2024, a SEOP alcançou em sua execução física, 109,28% e uma execução financeira de 36,02% sobre o total previsto para o ano analisado, considerando a soma de todos os programas. Com desempenho do programa “Infraestrutura e mobilidade urbana”, com execução física de 39,22%, o programa “Construção, e ampliação de prédios públicos estaduais” com 17,90% de execução física e o programa “Valorização capacitação e cuidado dos servidores públicos” com execução física de 380% com destaques:

- Na entrega “Manutenção de prédios e espaços públicos”, atingiu 33% de execução física e 26,9% financeira;
- Na entrega “Construir o Viaduto no cruzamento da Avenida Ceará com Avenida Getúlio Vargas”, atingiu 35,6% de execução física e 23,1% financeira;
- Na entrega “Urbanizar a Orla do Bairro XV no Município de Rio Branco”, apresenta execução física de 171,3% e financeira de 90,8%; e

- Capacitar os profissionais da SEOP com cursos, palestras e congressos, alcançou 380% de execução física e 38,5% de execução financeira.

4. Principais Dificuldades e Desafios dos Programas

- **Aprovação de Propostas:** necessidade de aprovação das propostas junto ao órgão gestor, o que pode gerar atrasos iniciais;
- **Cláusula Suspensiva:** superação da cláusula suspensiva após a aprovação dos projetos técnicos, etapa que pode impedir o início imediato das obras;
- **Processo Licitatório:** realização de licitações, frequentemente marcada por etapas burocráticas e possíveis impugnações, atrasando o cronograma;
- **Execução das Intervenções:** início efetivo das obras depende da conclusão de todas as etapas anteriores, acumulando possíveis atrasos;
- **Liberação de Recursos Federais:** atrasos significativos na liberação dos recursos do Governo Federal, especialmente em obras como revitalizações do teatro e da biblioteca;
- **Custeio com Recursos Próprios:** necessidade de utilizar recursos próprios do Estado para custear etapas iniciais das obras, aguardando ressarcimento posterior da União;
- **Desbloqueio Tardio de Repasse Federal:** exemplos como o repasse para a obra do Teatro Plácido de Castro, que só foi liberado em fevereiro de 2025, mesmo após o Estado ter depositado sua contrapartida em maio de 2024, evidenciam o impacto do atraso no avanço das intervenções.

5. Entregas Não Realizadas e Reprogramações dos Programas

- **Revitalização do Palácio Rio Branco:** projeto superou a cláusula suspensiva e foi ajustado para incluir as praças no entorno do Palácio. Após a aprovação dessa alteração, iniciou-se o processo licitatório, resultando na contratação da empresa e emissão da Ordem de Serviço em dezembro. Todo esse processo se estendeu ao longo de 2024, com previsão de execução da obra em 2025;
- **Revitalização do Teatro Plácido de Castro:** superou a cláusula suspensiva, teve a ordem de serviço emitida e as obras iniciaram em junho de 2024. No entanto, a execução não foi concluída em 2024, estando prevista a finalização para 2025;
- **Revitalização da Biblioteca da Floresta:** a obra superou a cláusula suspensiva, recebeu a Ordem de Serviço e foi iniciada no segundo trimestre de 2024. Sua conclusão não foi possível em 2024, estando prevista para 2025;
- **Construir e Revitalizar Quadras Esportivas:** a maioria das propostas para construção de quadras está vinculada a convênio federal e superou a cláusula suspensiva em dezembro de 2024, estando atualmente na fase de licitação. Outros projetos, como o da quadra de Mêncio Lima, passam por adequações, enquanto a quadra do bairro Santa Inês, em Rio Branco, encontra-se em instrução para licitação após superar todas as etapas para garantir o recurso. Por isso, essas obras não foram executadas em 2024.



6. Evidências das Principais Entregas Enviadas pelo Órgão



Figura 90 Demolição prédio da SEGOV



Figura 91 Revitalização da biblioteca da floresta





GOVERNO DO
ACRE
Trabalho para cuidar das pessoas

SEPLAN

SECRETARIA DE ESTADO DE PLANEJAMENTO

PPA
Plano Plurianual
2024 • 2027